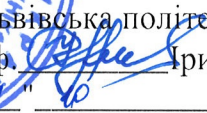




ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор

Національного університету
«Львівська політехніка»

д.т.н., проф.  Ірина ЯРЕМЧУК
"14" _____ 2025 р.

Висновок

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
«Удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного
розвитку в умовах Індустрії 4.0»**

**здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
(галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування)
Теодозії Чернецької**

міжкафедрального наукового семінару Національного університету «Львівська політехніка»

Актуальність теми. Поглиблення інноваційного розвитку в країнах з відкритою економікою неможливе без ефективного залучення приватного капіталу, управлінських компетентностей і підприємницької гнучкості до реалізації суспільно значущих проєктів, які прагне реалізувати будь-яка цивілізована країна. В сучасних реаліях це вимагає не просто використання державно-приватного партнерства як інструменту фінансування, а саме удосконалення механізму державно-приватного партнерства відповідно до логіки та стандартів Індустрії 4.0, де ключовими стають дані, інтегровані кіберфізичні системи, мережеві платформи та системи на базі технологій штучного інтелекту. Варто наголосити, що пандемія COVID-19 змінила поведінку споживачів і постачальників, переформатувала ланцюги створення цінності та пришвидшила цифровізацію державних сервісів, а повномасштабна війна в Україні через дії РФ, радикально підвищила значущість безпекового потенціалу інфраструктури, логістики та критичних технологій. У такого роду поєднанні ці чинники створюють унікальне вікно можливостей і водночас конфігурацію нових ризиків для держави, наукових установ, підприємств та інших відкритих соціально-економічних систем.

Доцільно зазначити, що традиційні підходи до державно-приватного партнерства були сформовані під логіку капіталомістких інфраструктурних проєктів із тривалими будівельними циклами та передбачуваними потоками доходів. Так, у сучасних умовах, Індустрія 4.0 переносить акцент на швидкі ітерації, експериментальні середовища, спільне використання даних, сервісні моделі монетизації та мережеві ефекти. Без оновленого механізму державно-приватного партнерства державі складно масштабувати наявні розробки у виробничі рішення, а приватному сектору забезпечити відповідність нормативним вимогам, кіберзахист та захист прав інтелектуальної власності за максимального використання публічних даних. Після пандемії та в сьогоденних умовах війни, пріоритет безпеки людей і об'єктів критичної інфраструктури, необхідність сталих ланцюгів постачання, підвищені вимоги до надійності, а також потреба в технологіях подвійного призначення стали неабияк актуальними. Досягнути усього цього можливо шляхом плідної співпраці держави та бізнесу.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Дослідження проведено в межах науково-дослідної роботи Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку

Національного університету «Львівська політехніка» за темою: «Розвиток смарт-спеціалізації «креативні індустрії» у Львівській області (0123U100401), в межах якої автором розроблено механізм інформаційно-аналітичного забезпечення щодо співпраці держави та підприємств креативної індустрії.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертація є самостійно виконаним науковим дослідженням. Усі наукові результати, викладені в роботі, отримані автором особисто. Особистий внесок дисертанта у наукових працях, опублікованих у співавторстві, зазначено в переліку публікацій за темою дисертації. Зокрема, дисертантом у статтях, які були опубліковані у співавторстві: з'ясовано роль механізмів державного управління в контексті стимулювання залучення нових інвестицій; досліджено умови формування партнерства між державною та приватним сектором.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи є достовірними та обґрунтованими, оскільки підтверджуються фактичними даними, добре узгоджуються з теоретичними положеннями та перевірені в ході розробки рекомендацій. Обґрунтованість та достовірність основних наукових положень, отриманих результатів, висновків та сформованих рекомендацій підтверджується використанням автором загальнонаукових методів дослідження.

Теоретико-методологічну основу дослідження становлять загальновизнані наукові підходи та методи, сфокусовані на вивченні явищ та процесів управління у сфері державно-приватного партнерства в умовах Індустрії 4.0. У дисертації було застосовано комплекс загальнонаукових та спеціальних методів, що охоплюють як теоретичні, так і практичні аспекти дослідження. В основу методології дисертаційної роботи покладено системний підхід, у межах якого застосовано такі методи: *індукції та дедукції, порівняння і систематизації* – при дослідженні сутнісних характеристик та еволюції базових понять дисертаційної роботи; *аналізу та синтезу* – для окреслення тенденцій змін в формуванні й реалізації державно-приватних партнерств в умовах Індустрії 4.0; *непараметричні статистичні* – для оцінювання суттєвості впливу факторів на формування та реалізацію державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку; *моделювання* – для розробки відповідних моделей за темою дисертаційного дослідження; *функціонального моделювання IDEF0* – для моделювання процесу удосконалення мотиваційної складової механізму активізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку під тиском Індустрії 4.0; *метод BOCR* – для вибору оптимальних стратегічних напрямів підвищення ефективності механізмів державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0; *морфологічного аналізу* – для уточнення понятійно-категоріального апарату за проблемою; *графічний* – під час наочного подання теоретичного та методичного матеріалу; *абстрактно-логічний* – задля теоретичних узагальнень і висновків дослідження.

Емпіричну базу дослідження склали фактичні дані та інформаційні джерела, необхідні для обґрунтування наукових положень, висновків та рекомендацій щодо розвитку ДПП у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0. До них належать: Закони України; укази Президента України; постанови КМУ, що регулюють засади державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку; стратегічні та програмні документи; офіційна статистична інформація; аналітичні та звітні матеріали; наукові публікації та фахова періодика.

5. Ступінь основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Наукова новизна отриманих результатів дослідження полягає в узагальненні і обґрунтуванні науково-теоретичних засад та формуванні методичних й прикладних підходів до удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0. У процесі дослідження одержано такі найсуттєвіші результати:

удосконалено:

- концептуальні засади формування та реалізації механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку, які, порівняно із відомими, інтегрують авторське узгодження ролей і функцій держави та приватного сектору через систематизацію напрямів державного втручання і встановлюють «інноваційний діалог» сторін як постійну умову симетрії інтересів та узгодження стратегічних цілей, доповнюючись операціоналізацією інноваційної складової впродовж усього життєвого циклу партнерства й в своїй сукупності створює методологічні орієнтири для синхронізації дій і прийняття випереджальних управлінських рішень у сфері інноваційного розвитку;

- теоретико-методичний підхід до оцінювання ефективності державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку, який, вирізняється використанням інтегральної системи з єдиним узагальненим показником, сформованим із п'яти рівноважних складових (економічна доцільність, соціальна доцільність, інформаційно-аналітичне забезпечення, техніко-технологічне забезпечення, адміністративно-правовий аспект) і доповнений сценарним підходом при здійсненні оцінки що в кінцевому результаті створює стійке інформаційне підґрунтя для формування та коригування управлінських рішень у сфері інноваційного розвитку;

- модель інформаційно-аналітичного забезпечення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0, характерною відмінністю якого є визначення інформаційного контуру партнерства через багатоплощинну організацію роботи (площина інформаційної безпеки, площина інформаційних потреб держави, площина інформаційних потреб приватного сектору) з адресним поданням відомостей за ролями та рівнями управління і вбудованою системою фільтрів;

- організаційно-економічного забезпечення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0, яке поміж відомих нам, концептуально розмежовує та інтегрує організаційну й економічну складові, визначаючи для обох ключові орієнтири уможливлення реалізації запланованих проектів і в сукупності забезпечує узгодженість дій держави і бізнесу та створює процедурну основу для масштабування інновацій під тиском Індустрії 4.0.

набули подальшого розвитку:

- систематизація передумов становлення Індустрії 4.0, яка, порівняно із відомими, базуючись на історичному та критичному аналізі, пропонує авторську модель векторів поширення стандартів Індустрії 4.0 як на державний, так і приватний сектори та дозволяє виокремити ключові стимулюючі фактори та бар'єри переходу на стандарти нової революції;

- методичні засади удосконалення мотиваційної складової механізму активізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку під тиском Індустрії 4.0, які у порівнянні із подібними, через застосування методу функціонального моделювання IDEF0 з побудовою контекстної діаграми забезпечують цілісне й відтворюване відображення мотиваційних стимулів і бар'єрів, синхронізацію дій держави та приватного сектору, можливість оперативного коригування механізму активізації на підставі уніфікованих інформаційних потоків та наочних зв'язків;

– науково-практичний підхід до вибору оптимальних стратегічних напрямів підвищення ефективності механізмів державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0, вирізняюча особливість якого полягає в тому, що застосовано метод BOCR з побудовою ієрархій критеріїв і підкритеріїв та попарних матриць порівнянь, розрахунком векторів відносних ваг і показників узгодженості, агрегуванням локальних оцінок у глобальний пріоритет, що надає можливість верифіковано порівнювати та обирати між різними стратегічними підходами.

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

6.1. Публікації у наукових фахових виданнях України

1. Чернецька Т. Ю., Різник Д. В., Просеков А. Д. Роль державного управління у стимулюванні іноземних інвестицій. *Наукові перспективи*. 2024. № 1 (43). С. 534-550.
2. Чернецька Т. Ю. Залучення інвестицій на засадах державно-приватного партнерства в умовах повоєнної розбудови національного господарства: передумови та інструментарій. *Економічний простір*. 2024. № 190. С. 294-299. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-53>
3. Яремко І. І., Чернецька Т. Ю., Шафран А. І. Партнерство між державним та приватними секторами: можливості та обмеження для економічного розвитку. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 5. С. 1-14. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.5.14>
4. Чернецька Т. Ю. Ключові засади реалізації державно-приватного партнерства в умовах посилення цифровізації та інноваційного розвитку. *Теоретичні та прикладні питання державотворення*. 2024. Вип. 32. С. 90-98. DOI: <https://doi.org/10.35432/tisb322024319558>
5. Чернецька Т. Ю. Характеристика та сутність результативності здійснення державно-приватного партнерства в умовах індустрії 4.0. *Наукові перспективи*. 2024. № 12 (54). С. 430-438. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-12\(54\)-430-438](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-12(54)-430-438)
6. Чернецька Т. Ю. Характеристика досягнення безпеки та розвитку через механізми державно-приватного партнерства. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 1 (9). С. 667-677. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-1\(9\)-667-677](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-1(9)-667-677)
7. Чернецька Т. Ю. Напрямки активізації механізмів державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Вип. 44. С. 111-116. DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.44.19>
8. Чернецька Т. Ю. Трансформація механізмів державно-приватного партнерства під впливом індустрії 4.0: ефект для інноваційного розвитку. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 5 (13). С. 721-734. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-5\(13\)-721-734](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-5(13)-721-734)
9. Чернецька Т. Ю. Державно-приватне партнерство у сфері інноваційного розвитку: нові можливості завдяки системам штучного інтелекту. *Національні інтереси України*. 2025. № 2 (7). С. 1108-1118.

6.2. Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

1. Чернецька Т. Ю. Роль державно-приватного партнерства в соціально-економічному розвитку регіонів України. *Science of post-industrial society: globalization and transformation processes: Proceedings of the V Correspondence international scientific and practical conference* (12 травня 2023 р. м. Вінниця, Україна). Вінниця : Грааль науки, 2023. Р. 150-151.
2. Чернецька Т. Ю. Перспективи використання державно-приватного партнерства для відбудови України у повоєнний період. *Публічне управління та інновації : Тези доповідей міжнародного форуму*, (22-23 червня 2023 р., м. Львів, Україна). Львів, 2023. С. 117-119.

3. Чернецька Т. Ю. Взаємодія суб'єктів державно-приватного партнерства для активізації соціально-економічної відбудови та реформування в Україні: проблеми та перспективи. *Open science nowadays: main mission, trends and instruments, path and its development*: Proceedings II Correspondence international scientific and practical conference (12 квітня, 2024 р., м. Вінниця, Україна). Вінниця : Грааль науки, 2024. С. 84-88.

4. Чернецька Т. Ю. Державно-приватне партнерство у сфері інноваційного розвитку: ключові засади в умовах індустрії 4.0. *Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу* : IV Міжнародна науково-практична конференція (25 жовтня 2024 року м. Переяслав, Україна). Переяслав, 2024. С. 88-89.

5. Чернецька Т. Ю. Вплив державно-приватного партнерства на інноваційний розвиток. *Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття* : Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (12-13 грудня 2024 року м. Житомир, Україна). Житомир, 2024. С. 233-235.

6. Чернецька Т. Ю. Вплив індустрії 4.0 на державно-приватне партнерство. *Сучасний стан та перспективи розвитку науки, освіти і технологій* : Міжнародна науково-практична конференція (4 січня 2025 року м. Кременчук, Україна). Кременчук, 2025. С. 62.

7. Чернецька Т. Ю. Сутність активізації механізмів державно-приватного партнерства в умовах індустрії 4.0. *Сучасний стан та пріоритети модернізації науки, освіти і суспільства* : Міжнародна науково-практична конференція. (21 січня 2025 року м. Полтава, Україна). Полтава, 2025. С. 39-40.

8. Чернецька Т. Ю. Характеристика мотиваційної складової щодо формування й реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку. *Проблеми, пріоритети та перспективи розвитку науки, освіти та суспільства в XXI столітті* : Міжнародна науково-практична конференція, (23 січня 2025 року м. Рівне, Україна). Рівне, 2025. С. 54-55.

9. Чернецька Т. Ю. Стратегічний підхід щодо реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку. *Russia-Ukraine War: Consequences for the World* : V Міжнародна науково-практична інтернет-конференція, (30-31 січня 2025 року м. Дніпро, Україна). Дніпро, 2025. С. 254-255

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо

Основні положення та висновки дисертаційного дослідження були апробовані на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях: proceedings of the V Correspondence international scientific and practical conference «Science of post-industrial society: globalization and transformation processes» (м. Вінниця, 12 травня 2023 р.); Міжнародний форум «Публічне управління та інновації», (м. Львів, 22-23 червня 2023 р.); proceedings of the II Correspondence International Scientific and Practical Conference «Open Science Nowadays: Main Mission, Trends and Instruments, Path and Its Development» (м. Вінниця, 12 квітня 2024 р.); IV Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу» (м. Переяслав, 25 жовтня 2024 р.); Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття» (м. Житомир, 12-13 грудня 2024 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Сучасний стан та перспективи розвитку науки, освіти і технологій» (м. Кременчук, 4 січня 2025 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Сучасний стан та пріоритети модернізації науки, освіти і суспільства» (м. Полтава, 21 січня 2025 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми, пріоритети та перспективи розвитку науки, освіти та суспільства в XXI столітті» (м. Рівне, 23 січня 2025 р.); V Міжнародна науково-практична інтернет-конференція *Russia-Ukraine War: Consequences for the World* (м. Дніпро, 30-31 січня 2025 р.).

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Основні положення та результати дисертаційної роботи впроваджені у навчальний процес Львівського торговельно-економічного університету під час забезпечення освітніх компонентів навчальних дисциплін: «Економіка та організація інноваційної діяльності» та «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами» з ОПП «Бізнес-економіка» (довідка впровадження № 248/01-1.08 від 08.10.2025 р.);

– в навчальний процес Національного університету «Львівська політехніка» під час викладання навчальної дисципліни «Публічно-приватне партнерство» для студентів другого рівня вищої освіти за спеціальністю D 4 «Публічне управління та адміністрування» (довідка впровадження № 67-01-1506 від 09.10.2025 р.).

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані

Основні положення, висновки та наукові рекомендації дослідження можуть стати основою для розробки інноваційних підходів до удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0. Теоретичні висновки, науково-практичні рекомендації та інші результати наукових досліджень, викладені в дисертаційній роботі, безпосередньо використані такими організаціями: ГО «Освітній Альянс України» (довідка впровадження № 2/2025 від 01.10.2025 р.); Департамент економічного розвитку Дніпропетровської обласної державної адміністрації (довідка впровадження № 4755/0/31 від 06.10.2025 р.).

Результати дослідження, зокрема його теоретичні положення та розробки, що характеризують наукову новизну та практичне значення, є особистим доробком автора.

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертаційна робота Чернецької Теодозії Юріївни на тему «Удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0» складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

11. З урахуванням зазначеного, на міжкафедральному науковому семінарі Національного університету «Львівська політехніка» ухвалили:

11.1. Дисертація Чернецької Теодозії Юріївни на тему «Удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання, що полягає в узагальненні та обґрунтуванні науково-теоретичних засад та формуванні методичних й прикладних підходів до удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0, та має важливе значення для галузі знань 28 *Публічне управління та адміністрування*.

11.2. Основні наукові положення, методичні розробки, висновки та практичні рекомендації, викладені у дисертаційній роботі, логічні, послідовні, аргументовані, достовірні, достатньо обґрунтовані. Дисертація характеризується єдністю змісту.

11.3. У 18-ти наукових публікаціях повністю відображені основні результати

дисертації, з них 9 статей опубліковано у наукових фахових видань України з присвоєнням категорії Б, 9 матеріалів тез доповідей на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях.

11.4. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами).

11.5. Дисертація є результатом самостійних досліджень, не містить елементів фальсифікації, компіляції, плагіату та запозичень, що констатує відсутність порушення академічної доброчесності. Використання текстів інших авторів мають належні посилання на відповідні джерела.

11.6. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Чернецької Теодозії Юріївни дисертація «Удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	-	19 (дев'ятнадцять)
проти	-	немає
утримались	-	немає

Головуюча на
міжкафедральному науковому
семінарі,
д. держ. упр, професор,
професор кафедри
адміністративного та фінансового
менеджменту

Вероніка КАРКОВСЬКА

Рецензенти:

доктор філософії, доцент, доцент
кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Юрій ДЗЮРАХ

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту
персоналу та адміністрування

Галина ВЕРБИЦЬКА

Відповідальний
в ІАДУ за атестацію PhD,
доктор філософії, доцент,
доцент кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Юрій ДЗЮРАХ

" 13 " жовтня 2025 р.