

РЕЦЕНЗІЯ

доктора філософії з публічного управління та адміністрування, доцента,
доцента кафедри адміністративного та фінансового менеджменту

Дзюраха Юрія Михайловича

на дисертацію Чернецької Теодозії Юріївни

**«УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО
ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ
ІНДУСТРІЇ 4.0»,**

подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Актуальність теми дисертаційної роботи

Дисертаційна робота Чернецької Теодозії Юріївни присвячена удосконаленню механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0. Тема є вкрай актуальною, оскільки сучасна економіка потребує швидкої мобілізації приватного капіталу, управлінських компетентностей і підприємницької гнучкості для реалізації суспільно значущих проєктів та охоплює комплекс питань, пов'язаних із формуванням сучасних управлінських моделей, розвитком публічно-приватної взаємодії в умовах швидких технологічних змін і поствоєнної відбудови України.

Додаткову вагу актуальності формують цифрова трансформація, поширення кіберфізичних систем, робота з великими масивами даних і використання технологій на базі штучного інтелекту, а також наслідки пандемії та безпекові виклики, що змінюють вимоги до інфраструктури і стійкості публічних сервісів.

Авторка обґрунтовує, що традиційні підходи до державно-приватного партнерства були сформовані під капіталомісткі проєкти з передбачуваними потоками доходів, тоді як Індустрія 4.0 потребує швидких ітерацій, спільного використання даних, сервісних моделей монетизації, посиленого кіберзахисту і гнучкого регулювання. Саме на цю прогалину науково і практично спрямовано

дослідження. В самій роботі запропоновано інтегральний підхід до оцінювання ефективності партнерства з п'ятьма рівновагомими складовими, розроблено механізм інформаційно-аналітичного забезпечення з багатоплощинною організацією, застосовано функціональне моделювання IDEF0, обґрунтовано механізм організаційно-економічного забезпечення, а також використано метод BOCR для вибору стратегічних пріоритетів. Така сукупність рішень підсилює управлінську релевантність дослідження і створює основу для верифікованого порівняння альтернатив розвитку.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Наукові положення, висновки та рекомендації в дисертаційній роботі Чернецької Т. Ю. є чітко та належним чином обґрунтованими. Високий рівень обґрунтованості забезпечено системною методологією і розмаїттям наукових інструментів. Застосовано методи індукції і дедукції, порівняння і систематизацію, аналіз і синтез, непараметричні статистичні методи для оцінювання впливу чинників, моделювання, функціональне моделювання IDEF0, метод BOCR у розгорнутій інтерпретації переваги можливості витрати ризику, морфологічний аналіз, графічний підхід для наочного подання, абстрактно логічні узагальнення. Така комбінація методів узгоджена з метою і предметом дослідження та створює надійний фундамент для отриманих результатів. Опис методів і джерельної бази подано у вступі, що підтверджує коректність вибраної методології.

Змістовне наповнення наукової новизни містить низку важливих теоретичних і прикладних аспектів, що забезпечують обґрунтованість і доказовість запропонованих рішень.

Отже, дисертація Чернецької Т. Ю. є ґрунтовним самостійним науковим дослідженням. Її результати мають належну теоретичну обґрунтованість, методологічну коректність і практичну цінність. Сформульовані авторкою висновки та рекомендації можуть бути ефективно використані для вдосконалення механізмів державно-приватного партнерства.

Структура і зміст основних положень дисертаційної роботи

Дисертація Чернецької Т. Ю. складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації складає 231 сторінку, з них 191 сторінка основного тексту.

Дисертація має чітку і завершену послідовність здійснення науково-практичного дослідження. Логіка переходів між розділами забезпечує цілісне розкриття теми і послідовне виведення прикладних рішень із теоретичних засад.

У вступі авторка детально обґрунтовує вибір теми, підкреслюючи, що в умовах цифрової трансформації та післявоєнного відновлення економіки України особливого значення набуває синергія державного та приватного секторів. Високий рівень актуальності зумовлений потребою у створенні нових підходів до управління інноваціями, залучення приватних інвестицій у суспільно значущі проєкти та формування ефективних механізмів державного впливу з урахуванням стандартів Індустрії 4.0.

Перший розділ присвячено теоретичним основам механізму державно-приватного партнерства в умовах Індустрії 4.0, а саме: систематизовано історико-технологічні передумови становлення Індустрії 4.0 та окреслено вектори поширення її стандартів; уточнено сучасну етимологію механізмів державно-приватного партнерства і подано авторське бачення елементної схеми складових механізму; сформовано концептуальні засади формування і реалізації механізмів партнерства з акцентом на інноваційний діалог, симетрію інтересів і узгодженість стратегічних цілей, а також на роль даних, кіберфізичних систем і систем на базі технологій штучного інтелекту у забезпеченні спільних результатів.

Другий розділ зосереджено на аналітичному підґрунті та вимірах оцінювання: проаналізовано тенденції формування і реалізації державно-приватних партнерств під впливом цифрової трансформації та воєнного стану; запропоновано теоретико-методичний підхід до оцінювання ефективності на базі інтегральної системи з п'ятьма збалансованими складовими, де кожна складова агрегує індикатори з узгодженими вагами і континуальними шкалами,

а сценарний підхід забезпечує перевірку стійкості управлінських рішень; розроблено механізм інформаційно-аналітичного забезпечення з багатоплощинною організацією і адресним поданням відомостей за ролями та рівнями управління, що знижує інформаційну асиметрію і підвищує підзвітність.

Третій розділ акумулює авторські пропозиції щодо удосконалення механізмів: побудовано методичні засади удосконалення мотиваційної складової із застосуванням функціонального моделювання IDEF0, що забезпечує відтворюваність процесів і синхронізацію дій партнерів; сформовано механізм організаційно-економічного забезпечення з розмежуванням і водночас інтеграцією організаційної та економічної площин для узгодження процедур і масштабування інновацій; запропоновано науково-практичний підхід до вибору стратегічних напрямів підвищення ефективності.

Дисертація поєднує теоретичну глибину і прикладну цінність, забезпечує методичну узгодженість і практичну придатність рекомендацій для удосконалення взаємодії держави і приватного сектору у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0 та цифрової трансформації.

Ступінь обґрунтованості і достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій, наведених у дисертаційній роботі.

Достовірність результатів дисертаційної роботи забезпечено широкою і логічно узгодженою методологічною базою. Наукова новизна полягає передусім в удосконаленні теоретико методичного підходу до оцінювання ефективності державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку. Запропоновано інтегральну систему з єдиним узагальненим показником, сформованим із п'яти рівновагомих складових, а саме економічна доцільність, соціальна доцільність, інформаційно-аналітичне забезпечення, техніко-технологічне забезпечення, адміністративно правовий аспект. Систему доповнено сценарним підходом для перевірки стійкості управлінських рішень, що створює міцне інформаційне підґрунтя для формування і коригування політик в інноваційному розвитку.

Таким чином, результати дисертаційного дослідження відзначаються високим ступенем наукової новизни, підтвердженої впровадженням в освітню та управлінську практику, і становлять вагомий внесок у розвиток науки.

Повнота викладу основних наукових положень, висновків в опублікованих працях.

Сформульовані у дисертації положення та висновки опубліковано у 18 наукових працях, серед яких: 9 статей опубліковано у наукових фахових виданнях України категорії «Б»; 9 наукових праць у збірниках за матеріалами конференцій, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

Кількість, обсяг та зміст опублікованих праць відповідають вимогам п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 № 44 (зі змінами). Усі отримані наукові результати дисертації опубліковані. Участь автора дисертації у публікаціях розкрито у списку публікацій.

Дискусійні положення та зауваження до змісту дисертаційної роботи.

Дисертація Чернецької Т. Ю. справляє позитивне враження, має важливе науково-практичне значення. Проте, окремі авторські позиції спонукають до дискусії та потребують додаткового аналізу:

1. У табл. 1.1, представлено ключові етапи здійснення промислових революцій, проте не було враховано, як саме ці революції змінювали й сам підхід до державно-приватного партнерства.

2. На рис.1.3 авторкою запропоновано так званий «партнерський підхід» до розуміння поняття держави, проте, не зрозумілим залишається роль і значення ресурсного забезпечення при такому підході.

3. Авторка деталізує основні проекти державно-приватного партнерства в США (табл. 2.1), проте в рамках порівняння, слід було представити і декілька українських проектів, що були реалізовані раніше.

4. На рис. 2.10 визначено місце інформаційного забезпечення в системі формування та реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку, проте на нашу думку, треба було б уточнити зміст і значення аналітичного забезпечення також.

5. Окремі положення дисертаційної роботи могли б бути поглиблені. Зокрема, бажано було б подати ширший порівняльний аналіз зарубіжного досвіду функціонування механізмів державно-приватного партнерства в контексті Індустрії 4.0, а також більш детально розкрити приклади успішного застосування розроблених моделей в Україні.

6. Відсутність акценту на людському факторі. Індустрія 4.0 змінює не лише технології, а й управлінські компетентності, було б доцільно більше уваги приділити розвитку кадрового потенціалу для проєктів державно-приватного партнерства.

Проте, наведені дискусійні положення, уточнення та рекомендації є несуттєвими та не впливають на наукову і практичну цінність дисертаційного дослідження.

Загальний висновок про відповідність роботи встановленим вимогам

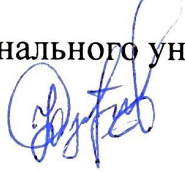
Дисертаційна робота Чернецької Теодозії Юріївни «Удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0» є своєчасним науковим дослідженням, що відповідає сучасним викликам цифрової трансформації, розвитку кіберфізичних систем та поширення технологій на базі штучного інтелекту. Робота поєднує теоретичну глибину, чітку методологію і прикладну орієнтацію, пропонує узгоджений набір інструментів для оцінювання, проєктування і впровадження механізмів державно-приватного партнерства в інноваційному розвитку.

Обсяг та оформлення дисертаційної роботи відповідає встановленим вимогам, а результати дослідження, які містяться в роботі, раніше не були захищені в інших наукових працях, що підтверджує самостійність та оригінальність проведеного дослідження, а також його відповідність вимогам до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

На підставі викладеного можна зробити висновок, що дисертація на тему: «Удосконалення механізму державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах Індустрії 4.0» відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44), а її автор – Чернецька Теодозія Юріївна заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рецензент

доктор філософії з публічного управління та адміністрування,
доцент, доцент кафедри АФМ Національного університету
«Львівська політехніка»



Юрій ДЗЮРАХ

Підпис Дзюраха Ю. М. засвідчую

Вчений секретар

Національного університету «Львівська політехніка»

кандидат технічних наук, доцент



Роман БРИЛИНСЬКИЙ