

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Дзвоник Роман Ярославович, 1998 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2021 році Національний університет «Львівська політехніка» за спеціальністю «Менеджмент», виконав акредитовану освітньо-наукову програму *Економіка*.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Львів, від «09» червня 2025 року № 343-5-10, у складі:

Голови разової
спеціалізованої
вченої ради –

Михайла ГОНЧАРА, доктора економічних наук, професора, директора Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Рецензентів –

Андрія ЗАВЕРБНОГО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Ольги БАЛИ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Офіційних
опонентів –

Зорини ЮРИНЕЦЬ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Львівського національного університету ім. Івана Франка;

Наталії ЗАЧОСОВОЇ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту та державної служби Черкаського національного університету ім. Богдана Хмельницького

на засіданні «06» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки* Роману ДЗВОНІКУ на підставі публічного захисту дисертації «Економічне

оцінювання та розвиток менторингу у системі кадрового забезпечення суб'єктів господарювання» за спеціальністю 051 *Економіка*.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Львівська політехніка», Міністерство освіти і науки України, м. Львів.

Науковий керівник: Нестор ШПАК, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить нові науково обґрунтовані результати, висновки та рекомендації. Дисертація присвячена вирішенню актуального наукового завдання – розроблення нових і удосконалення існуючих теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо економічного оцінювання та розвитку менторингу у системі кадрового забезпечення суб'єктів господарювання, що має істотне значення для галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*.

Дисертація виконана державною мовою. За змістом, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам МОН України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, зокрема пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Здобувач має 17 наукових праць, серед яких: 1 розділ у колективній монографії; 5 статей у наукових фахових виданнях України, 1 з них у виданні, що індексується в наукометричній базі Index Copernicus; 1 стаття у науковому періодичному виданні іншої держави, що індексується у наукометричній базі Scopus; 4 публікації у виданнях, що індексуються у наукометричній базі Scopus; 6 тез доповідей на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях:

1. Маслак, О.О, Дзвоник, Р.Я. та Маслак, Т.О., 2021. Необхідність застосування стратегічних конкурентних переваг підприємств та регіонів, як основа євроінтеграційних перетворень. В: Л.М. Савчук та Л.М. Бандоріна, ред. Проблеми правового, фінансового та економічного забезпечення розвитку національної економіки (галузевий та територіальний аспекти). Дніпро: Пороги. с.54-69. (Особистий внесок автора: проаналізовано стратегічні підходи до формування конкурентних переваг підприємств та регіонів у контексті євроінтеграційних процесів, сформовано рекомендації щодо впровадження стратегічного управління для підвищення конкурентоспроможності).

2. Kniaz, S., Brych, V., Heorhiadi, N., Shevchenko, S., Dzvonyk, R. and Skrynkovskyy, R., 2024. Informational-reflective management of mentoring activities

development in the enterprise. In: IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers), 14th International conference on advanced computer information technologies (ACIT). Ceske Budejovice, Czech Republic, 19-21 September 2024. (Scopus) (Особистий внесок автора: розроблено підхід до формалізації рефлексивної взаємодії між суб'єктами менторингу в інформаційно-аналітичному середовищі підприємства; сформовано блоксхему управлінського впливу із застосуванням інструментів моніторингу й зворотного зв'язку).

3. Kniaz, S., Brych, V., Heorhiadi, N., Shevchenko, S., Dzvonyk, R. and Skrynkovsky, R., 2024. Enhancing the informativeness of managing mentoring activities based on simulation modeling. In: IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers), 14th International conference on advanced computer 13 information technologies (ACIT). Ceske Budejovice, Czech Republic, 19-21 September 2024. (Scopus) (Особистий внесок автора: розроблено структуру симуляційної моделі для оцінювання ефективності управління менторингом).

4. Shpak, N., Doroshkevych, K., Dzvonyk, R., Pyroh, O., Dvulit, Z. and Maslak, O., 2023. Implementation of strategy and tactics on enterprise: attraction of applied intelligent systems in taxonomic analysis. In: IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers), 18th International conference on computer science and information technologies (CSIT). Lviv, Ukraine, 19-21 October 2023. (Scopus) (Особистий внесок автора: сформовано методику використання прикладних інтелектуальних систем для підтримки прийняття управлінських рішень).

5. Shpak, N., Doroshkevych, K., Dzvonyk, R., Naichuk-Khrushch, M., Dvulit, Z. and Shpak, Yu., 2021. Evaluation of tactical approaches to the implementation of the strategy of innovative IT projects. In: IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers), 16th International conference on computer science and information technologies (CSIT). Lviv, Ukraine, 22-25 September 2021. Vol.2. (Scopus) (Особистий внесок автора: сформовано критерії ефективності впровадження інноваційних стратегій у сфері інформаційних технологій).

6. Shpak, N., Doroshkevych, K., Dvulit, Z., Dzvonyk, R. and Bosak, A., 2022. Intelligent systems for assessment and development of personnel: mentoring study. CEUR Workshop Proceedings, 3171, pp.1488-1498. (Scopus) (Особистий внесок автора: сформовано методику застосування менторингу як інструменту підвищення ефективності кадрового забезпечення підприємств).

7. Дзвоник, Р.Я., 2024. Принципи формування і розвитку аналітичного інструментарію менторингової діяльності на підприємстві. Наука і техніка сьогодні, 4, с. 277-287.

8. Дзвоник, Р.Я., 2024. Типи менторингової підтримки на підприємствах. Актуальні питання у сучасній науці, 4, с. 119-132.

9. Дорошкевич, К.О., Колінко, Н.О. та Дзвоник, Р.Я., 2024. Інноваційний розвиток підприємства: сутність, значення та візуалізація складових.

Економічний простір, 190, с. 8-14. (Особистий внесок автора: розроблено методику візуалізації ключових складових інноваційного потенціалу, проаналізовано сутність і значення інноваційних процесів у контексті стратегічного управління).

10. Дорошкевич, К.О., Сидорак, О.Р. та Дзвоник, Р.Я., 2023. Аналітичний інструментарій менторингової діяльності на підприємствах. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка», 28(56), с.25-30. (Особистий внесок автора: сформовано аналітичний інструментарій для оцінки менторингової діяльності на підприємствах).

11. Дорошкевич, К.О., Івасюк, В.В., Дзвоник, Р.Я. та Ковток, Г.І., 2021. Моделі стратегічного планування інноваційної діяльності підприємства в умовах активізації менторингу. Фінансовий простір, 3, с.56-67. (Index Copernicus) (Особистий внесок автора: розроблено рекомендації щодо інтеграції менторингу у процес інноваційного менеджменту).

12. Дзвоник Р.Я., 2025. Адаптація систем кадрового забезпечення бізнесу в Україні в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови. Матеріали 15 V Міжнародної науково-практичної конференції, Львів, Україна, ЛТЕУ, с. 56-58.

13. Дзвоник Р.Я., 2024. Комплаєнс- підходи до управління персоналом: забезпечення відповідності правовим та етичним стандартам в умовах євроатлантичної інтеграції. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, Харків, Україна, УПА, с. 347-349.

14. Дзвоник Р.Я., 2024. Інноваційні підходи до розвитку та управління кадровим потенціалом в умовах економічних збурень. Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в умовах економічних збурень, Львів: Видавництво Львівської політехніки, с. 212-213.

15. Dzvonyk R.Y., 2024. The impact of Euro-Atlantic integration on the development of human resource management systems in business entities: economic and managerial challenges. Актуальні проблеми сучасної науки, розвитку технологій та менеджменту, Хмельницький, с. 26- 27.

16. Дзвоник Р.Я., 2023. Розвиток інноваційної інфраструктури в умовах цифровізації. SMART-економіка. Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури, Львів: Видавництво Львівської політехніки, с. 99-100.

17. Дзвоник Р.Я., Колешук О.Я, 2023. Використання штучного інтелекту та машинного навчання у бізнесі: впровадження інтелектуальних систем та алгоритмів для автоматизації процесів, вдосконалення прийняття рішень та забезпечення персоналізації. Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій, Харків: Видавництво Української інженерно-педагогічної Академії, с. 344-346. (Особистий внесок автора: сформовано підходи до впровадження штучного інтелекту та машинного навчання у бізнес-

процеси, розроблено рекомендації щодо автоматизації та персоналізації прийняття управлінських рішень на основі інтелектуальних алгоритмів).

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради:

1. Михайло ГОНЧАР, доктор економічних наук, професор, директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

2. Андрій ЗАВЕРБНИЙ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

3. Ольга БАЛА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

4. Зорина ЮРИНЕЦЬ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Львівського національного університету ім. Івана Франка. Без зауважень.

5. Наталія ЗАЧОСОВА, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та державної служби Черкаського національного університету ім. Богдана Хмельницького. Без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 11/9/16 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Роману ДЗВОНІКУ ступінь доктора філософії з галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки* за спеціальністю 051 *Економіка*.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова спеціалізованої
Вченої ради



Михайло ГОНЧАР