

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Кісь Святослав Юліанович, 1974 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 1996 році Львівський державний університет імені Івана Франка за спеціальністю «Фізика», виконав акредитовану освітньо-наукову програму *Менеджмент*.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Львів, від «09» червня 2025 року № 333-5-10, у складі:

Голови разової
спеціалізованої
вченої ради –

Олега КУЗЬМІНА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Рецензентів –

Андрія ЗАВЕРБНОГО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Наталії ДУЛЯБИ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Офіційних
опонентів –

Петра ПЕРЕРВИ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»;

Наталії ЗАЧОСОВОЇ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту та державної служби Черкаського національного університету ім. Богдана Хмельницького

на засіданні «05» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 *Управління та адміністрування* Святославу КІСЮ на підставі публічного захисту дисертації «Формування систем менеджменту «розумних підприємств» в умовах розвитку 4D-Індустрії» за спеціальністю 073 *Менеджмент*.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Львівська політехніка», Міністерство освіти і науки України, м. Львів.

Науковий керівник: Нестор ШПАК, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить нові науково обґрунтовані результати, висновки та рекомендації. Дисертація присвячена вирішенню актуального наукового завдання – розроблення теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо формування систем менеджменту «розумних підприємств» в умовах розвитку 4D-Індустрії, що має істотне значення для галузі знань 07 *Управління та адміністрування*.

Дисертація виконана державною мовою. За змістом, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам МОН України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, зокрема пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Здобувач має 10 наукових праць, серед яких: 4 статті у наукових фахових виданнях України, 2 статті у виданнях, які індексуються у міжнародній наукометричній базі даних Scopus та 4 тези і матеріали доповідей за результатами участі у всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях:

1. N. Shpak, L. Maznyk, Z. Dvulit, K. Doroshkevych, N. Horbal and S. Kis, "Smart Contract as a Way to Exchange Digital Values in Blockchain," 2021 IEEE 16th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), 2021, pp. 403-406, doi: 10.1109/CSIT52700.2021.9648635. (Scopus) (Особистий внесок автора: проведено SWOT-аналіз переваг, недоліків, можливостей і загроз технології блокчейн та досліджено особливості реалізації Smart Contract як способу обміну цифровими цінностями в Blockchain).

2. Ohinok S., Gvozd M., Kis S., Prysiazniuk Y. "Modeling the impact of digitalization on the development of smart systems of internet trade." In: Computer Sciences and Information Technologies: Materials of the 18th International Scientific and Technical Conference CSIT-2023 (Lviv, October 19-21, 2023). DOI: 10.1109/CSIT61576.2023.10324237. (Scopus) (Особистий внесок автора: обґрунтовано ключову роль цифровізації в розвитку Smart Systems, які є основою Інтернет-торгівлі. Наведено переваги Інтернет-торгівлі та значення її розвитку як важливої галузі економіки).

3. Шпак, Н., Кісь, С. (2022). Особливості формування системи менеджменту «розумними підприємствами». Економіка та суспільство, (42). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-42-51> (Особистий внесок автора: охарактеризовано основні типи підприємств, в залежності від епіцентру діджитал-трансформацій, – «цифрові» (Digital), «розумні» (Smart) і «віртуальні» (Virtual) та виокремлено основні переваги підприємств, у яких відбулася цифрова трансформація бізнесу).

4. Кісь С. Розвиток Індустрії 4.0: можливості та бар'єри для вітчизняних підприємств. Вісник Львівського університету. Серія економічна. 2022. Випуск 63. DOI: <http://dx.doi.org/10.30970/ves.2022.63.0>

5. Шпак Н., Кісь С. Трансформація систем менеджменту «розумних підприємств» в умовах розвитку індустрії 4.0. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 2 (75) 2024. С. 380-385. (Особистий внесок автора: описано процес цифрової трансформації підприємств в умовах індустрії 4.0. та схематично представлено зміни внутрішнього середовища організацій, викликаних цифровою трансформацією бізнесу та сформовано особливості менеджменту розумних підприємств).

6. Шпак Н., Кісь С. Підходи до реалізації цифрової трансформації бізнеспроцесів підприємства: управлінський аспект. Інтелект XXI № 2'2024. Ст. 88-94. (Особистий внесок автора: представлено відмінності трактування сутності цифровізація, оцифрування та цифрова трансформація та розроблено алгоритм проведення цифрової трансформації підприємства).

7. Шпак, Н., Кісь, С. Розвиток Індустрії 4.0: нові можливості та виклики для сучасних підприємств. Тези доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції "Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи". (м. Київ, 08.12.2022р.) – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2022. – 292 с. (Особистий внесок автора: сформовано переваги, які забезпечуються внаслідок використання технологій, які визнані інструментами Індустрії 4.0).

8. Шпак Н.О., Кісь С.Ю. «Розумне підприємство»: аналіз категорійного апарату. Тези доповідей IX Міжнародної науково-практичної конференції «Управління інноваційним процесом в Україні: напрями розвитку». – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022. – Режим доступу: <https://science.lpnu.ua/mipu/abstracts-2022>, вільний. (Особистий внесок автора: виокремлено та охарактеризовано компоненти розумних підприємств).

9. Kis S.Y. Industry 4.0 and 5.0: a comparative aspect. Abstracts of international scientific-practical conference «current issues of economics, finance, management and law in modern conditions» January 10, 2023. Rivne, Ukraine – 2023. С. 68. (Особистий внесок автора: наведено ключові відмінності між Індустрією 4.0. та 5.0.).

10. Мельник Д., Кісь С., Остащук Р. Управління бізнес-проектами в умовах підвищення конкурентоспроможності туристичних підприємств / Тези доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції студентів і молодих учених «Перспективи популяризації історичної спадщини та культурного туризму в Україні: досвід європейських країн», (м. Львів, 9-10 травня 2024 р.). (Особистий внесок автора: виокремлено основні відмінності між бізнес-проектами у туризмі та проектами у інших галузях).

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради:

1. Олег КУЗЬМІН, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка».

Зауваження: Єдине, по тій дискусії, яка виникла, чи писати заяву підприємствам для поступлення в цю “партію”, чи ні. Треба було просто чітко сказати, що ті підприємства, які існують зараз, вони мають самі дорости до цього, а от нові – бажано створювати вже на засадах нашого розуміння цієї індустрії 4D, цієї майбутньої перспективи. Просто на дві групи поділити. Звісно, що в нових менше значимості, в існуючих більше. Але силою не заставиш. Я ж навіть приклад, як автоматизацію системи управління впроваджували в нашій країні – силою. Так вони і вмерли разом з підприємствами врешті-решт.

2. Андрій ЗАВЕРБНИЙ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

3. Наталія ДУЛЯБА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

4. Петро ПЕРЕРВА, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». Без зауважень.

5. Наталія ЗАЧОСОВА, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та державної служби Черкаського національного університету ім. Богдана Хмельницького. Без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 11'916 членів ради,

«Проти» НЕМАЄ членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Святославу КІСЮ ступінь доктора філософії з галузі знань 07 *Управління та адміністрування* за спеціальністю 073 *Менеджмент*.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова спеціалізованої
Вченої ради



Олег КУЗЬМІН