



ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи
Національного університету
«Львівська політехніка»
д.т.н., проф. **Іван ДЕМИДОВ**
«31» 03 2025 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
«Планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку
підприємств»

здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії
за спеціальністю 051 *Економіка*
(галузь знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*)
Гаврася Дмитра Руслановича

1. Актуальність теми дисертації

У сучасних умовах господарювання перед багатьма підприємствами України постає необхідність нарощування фінансово-економічних результатів їхньої діяльності. Важливим засобом такого нарощування є впровадження на підприємствах різних видів нововведень, що забезпечує інноваційний характер економічного розвитку компаній. За таких умов підвищується конкурентоспроможність підприємств та відбувається зростання їх доходів та прибутків. Водночас, забезпечення інноваційного розвитку суб'єктів підприємництва потребує його належного ресурсного забезпечення, яке, своєю чергою, завжди пов'язане із понесенням певного обсягу витрат. Тому для підприємств важливо підвищити економічну ефективність ресурсного забезпечення їх інноваційного розвитку, що потребує попереднього оцінювання наявного рівня такої ефективності.

Все це підтверджує актуальність представленого дисертаційного дослідження та засвідчує той факт, що дисертація Гаврася Д.Р. на тему «Планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств» відповідає сучасним потребам економіки і має вагоме наукове та практичне значення для галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Тема дисертації відповідає науковим напрямкам кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка» «Формування та використання економічного потенціалу підприємств, галузей, регіону» та «Формування та використання економічного потенціалу підприємств, галузей та регіону в умовах інноваційної трансформації та сталого розвитку».

Дисертація виконана в межах двох науково-дослідних робіт, зокрема: «Формування та використання економічного потенціалу підприємств, галузей, регіону» (номер державної реєстрації 0118U001539) та «Формування та використання економічного потенціалу підприємств, галузей та регіону в умовах інноваційної трансформації та сталого розвитку» (номер державної реєстрації 0123U102353). Автором сформовано систему показників, за допомогою яких можливо виконати комплексне аналізування інноваційної діяльності підприємств; розроблено механізм регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств, який базується на виділенні основних параметрів такого регулювання (обсягів ресурсів, які задіяні в інноваційній діяльності, властивостей зазначених ресурсів, а також рівня компетентності працівників у питаннях управління ними).

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертація є результатом власних досліджень та самостійною науковою працею аспіранта Гаврася Д.Р. Наукові положення, висновки і пропозиції, наведені у дисертації, є достовірними, отриманими автором особисто, достатньо обґрунтованими. Розроблені питання теорії та методики щодо планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств апробовані на практиці та є цілком реальними й ефективними. Достовірність отриманих результатів забезпечується оптимальним вибором наукових методів.

Усі наукові результати, викладені в дисертації, отримані й опрацьовані автором особисто. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, в роботі використані лише ті ідеї, положення і розрахунки, які є результатом особистої роботи аспіранта і становлять його індивідуальний внесок. Доробок автора у колективних працях конкретизовано в списку публікацій.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Дисертація Гаврася Дмитра Руслановича містить теоретичні дослідження, а також конструктивні пропозиції, що спрямовані на удосконалення планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств.

Наукові положення, висновки і рекомендації, сформульовані в дисертації, висвітлені в публікаціях, мають достатній рівень обґрунтування як з теоретичних, так і методичних позицій. Науково-теоретичну основу обраних теоретичних і практичних завдань дисертаційного дослідження склали праці провідних вітчизняних та зарубіжних учених з проблем з планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств.

Для досягнення поставленої мети у роботі використані сучасні загальнонаукові методи дослідження, серед яких: узагальнення, системного аналізу, економіко-математичного моделювання, абстрагування, оптимізаційний тощо.

Правомірність ключових висновків і запропонованих автором практичних рекомендацій підтверджено схваленнями на науково-практичних конференціях та публікаціями у відкритому друці.

Дисертація Гаврася Д.Р. «Планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств» характеризується науковою новизною, повнотою та логічністю викладення матеріалу, системністю подання, достатнім рівнем обґрунтованості та достовірності.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

До ключових результатів роботи, що відзначаються науковою новизною, отримані автором особисто та виносяться на захист, належать такі:

вперше :

- запропоновано модель гнучкого планування фінансового забезпечення інноваційного розвитку підприємств, використання якої дає можливість коригувати у процесі такого планування наявні обмеження на обсяги та структуру фінансових ресурсів, які планується використовувати з метою здійснення інноваційних проєктів;

удосконалено:

- систему показників оцінювання економічної ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств, яка, на відміну від існуючих систем, передбачає виділення таких груп індикаторів: показники ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку за обсягами використаних ресурсів, що задіяні для досягнення такого розвитку; показники ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку за витратами, понесеними на придбання, утримання та експлуатацію ресурсів, задіяних для

досягнення такого розвитку; показники ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку за ступенем оптимальності обсягів такого забезпечення; показники ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку за ступенем оптимальності (наближенням до оптимальних значень) витрат коштів, понесених на таке забезпечення;

- механізм обґрунтування потреби у підвищенні компетенцій працівників підприємств з планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку, який, на відміну від існуючих механізмів, передбачає таку послідовність дій: 1) обґрунтування показника, що вступатиме мірилом інноваційного розвитку підприємств; 2) формування вибірки підприємств та утворення масиву вхідної інформації; 3) оцінювання рівня компетенцій працівників досліджуваних підприємств у питаннях планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку та поділ цих підприємств на класи за зазначеним рівнем; 4) обчислення відносного рівня інноваційного розвитку досліджуваних підприємств та визначення усередненого значення цього рівня за кожним класом підприємств; 5) оцінювання статистичної значимості залежності між рівнем компетенцій персоналу підприємств у питаннях планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку та ступенем цього розвитку;

- методичні засади регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств у процесі подолання перешкод, які постають на шляху до цього розвитку, що, на відміну від існуючих, базуються на виділенні основних параметрів, регулювання яких повинно відбуватися;

набули подальшого розвитку:

- теоретико-прикладні засади планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств, зокрема, розширено класифікацію видів цього розвитку шляхом виділення додаткових ознак групування;

- теоретичні положення з регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств як важливого інструменту подолання перешкод на шляху до такого розвитку.

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

Розділи у колективних монографіях

1. Yemelyanov O.Yu., Havras D.R. The impact of managerial competence on the innovative development of companies. Moderní aspekty vědy. Svazek LIV Mezinárodní kolektivní monografie: колективна монографія / М. В. Теличко, О. І. Федоришин, О. Yemelyanov, D. Havras. – Lázních: Publishing Group „Vědecká perspektiva“, 2025. 279 с. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади оцінювання впливу управлінських компетентностей на інноваційний розвиток підприємств).

2. Yemelyanov O.Yu., Havras D.R. Assessment of economic development of industrial enterprises and its innovativeness. Moderní aspekty vědy: LIII. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2025. 639 p. (Особистий внесок здобувача: вдосконалено методичний підхід до оцінювання інноваційності підприємств).

3. Yemelyanov O.Yu., Havras D.R. Development and use of tools for assessing obstacles that stand in the way of innovative development of enterprises. Modern science: prospects, innovations and technologies. Part 1: колективна монографія / A. Shilinh, O. Lytvyniak, Y. Lytvyniak, O. Yemelyanov, D. Havras. – Riga: Baltia Publishing, 2024. 492 с. (Особистий внесок здобувача: розроблено інструментарій оцінювання перешкод, які постають на шляху до інноваційного розвитку підприємств).

Публікації у фахових наукових виданнях України

4. Гаврась Д. Р. Оцінювання економічної ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2024. № 5 (85), т. 1. С. 54–59.

5. Гаврась Д. Р. Регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств як спосіб подолання бар'єрів, які гальмують цей розвиток. Грааль науки. 2024. № 45: Proceedings of the III Correspondence international scientific and practical conference "Open science nowadays: main mission, trends and instruments, path and its development", November 1st, 2024. С. 114–121.

6. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Теоретико-методичні засади інформаційного забезпечення управління інноваційним розвитком підприємств. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2024. – № 10 (90), т. 1. С. 46–52. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичний підхід до вдосконалення процесу інформаційного забезпечення управління інноваційним розвитком підприємств).

7. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Роль ресурсного забезпечення у подоланні перешкод на шляху до впровадження на підприємствах інноваційних енергозберігаючих технологій. Грааль науки. 2024. № 46: Proceedings of the VIII Correspondence international scientific and practical conference "Globalization of scientific knowledge: International cooperation and integration of sciences", November 29th, 2024. Р. 210–216. (Особистий внесок здобувача: встановлено роль, яку відіграє ресурсне забезпечення у процесі подолання тих бар'єрів, які постають на шляху до впровадження на підприємствах інноваційних енергозберігаючих технологій).

8. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Теоретичні засади формування та оцінювання інформаційного забезпечення управління енергозберігаючими проектами підприємств. Грааль науки. 2024. № 40: Proceedings of the III Correspondence international scientific and practical conference "Scientific vector of various sphere' development: reality and future trends", Vinnytsia, Vienna, June 7th, 2024. Р. 83–89. (Особистий внесок здобувача: запропоновано засади, на підставі яких повинні відбуватися процеси формування та оцінювання інформаційного забезпечення управління енергозберігаючими проектами підприємств).

9. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Підвищення компетенцій персоналу підприємств як чинник їх інноваційного розвитку. Наука і техніка сьогодні. 2024. № 5 (33). С. 406–417. (Особистий внесок здобувача: визначено підвищення компетенцій персоналу підприємств як вагомий чинник їх інноваційного розвитку).

10. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Регулювання ресурсного забезпечення як інструмент подолання бар'єрів на шляху до інноваційного розвитку підприємств. Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування». Серія «Право». Серія «Економіка». Серія «Психологія». Серія «Педагогіка»). 2024. № 12 (40). С. 705–715. (Особистий внесок здобувача: обґрунтовано регулювання ресурсного забезпечення як дієвий інструмент подолання бар'єрів на шляху до інноваційного розвитку підприємств).

11. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Вплив компетенцій персоналу підприємств з питань управління ресурсами на масштаби енергозберігаючих технологічних змін. Національні інтереси України. 2024. № 5 (5). С. 325–332. (Особистий внесок здобувача: досліджено вплив компетенцій персоналу підприємств з питань управління ресурсами на масштаби енергозберігаючих технологічних змін).

12. Ємельянов О. Ю., Жигало О. Ю., Гаврась Д. Р. Інноваційний потенціал підприємств: сутність, види та вплив ресурсного забезпечення на формування [Електронний ресурс]. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2024. № 11. <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17355970339224.pdf>. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність та види інноваційного потенціалу підприємств, а також проаналізовано вплив ресурсного забезпечення на його формування).

13. Ємельянов О. Ю., Жигало О. Ю., Гаврась Д. Р. Теоретико-методичні засади оцінювання та управління потенціалом інноваційного розвитку підприємств. Наука і техніка сьогодні. 2024. № 13 (41). С. 242–252. (Особистий внесок здобувача: розроблено теоретико-методичні засади оцінювання та управління потенціалом інноваційного розвитку підприємств).

14. Колещук О. Я., Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р., Базарник О. Р. Використання методу капіталізації при діагностуванні технічного стану основних засобів підприємств [Електронний ресурс]. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2023. № 11. <https://www.inter-nauka.com/issues/economic2023/11/9411>. (Особистий внесок здобувача: досліджено використання методу капіталізації при діагностуванні технічного стану основних засобів підприємств).

15. Колещук О. Я., Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р., Данилович О. Т. Технічне переозброєння підприємств як напрям забезпечення їх техніко-технологічного розвитку. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2022. № 11 (67). С. 62–69. (Особистий внесок здобувача: визначено технічне переозброєння підприємств як один із ключових напрямів забезпечення їх інноваційного розвитку).

16. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Інноваційність економічного розвитку: типологія, індикатори оцінювання та їхній вплив на рівень інноваційного розвитку підприємств. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 3. <https://www.inter->

nauka.com/issues/economic2025/3/10839. (Особистий внесок здобувача: розроблено типологію та індикатори оцінювання інноваційності економічного розвитку, а також проаналізовано їхній вплив на рівень інноваційного розвитку підприємств).

17. Ємельянов О., Гаврась Д., Степанків В. Впровадження інноваційних технологій як інструмент антикризового управління на підприємствах. *Грааль науки*. 2025. № 49. С. 109–116. (Особистий внесок здобувача: визначено впровадження інноваційних технологій як інструмент антикризового управління на підприємствах).

18. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Методичні засади вибору інструментів та механізмів подолання перешкод, які постають на шляху до інноваційного розвитку підприємств. *Національні інтереси України*. 2025. № 3(8). С. 791–801. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади вибору інструментів та механізмів подолання перешкод, які постають на шляху до інноваційного розвитку підприємств).

19. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Сутність, типи та методичний підхід до оцінювання інноваційності економічного розвитку підприємств. *Грааль науки*. 2025. № 50. С. 164–172. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність, типи та розроблено методичний підхід до оцінювання інноваційності економічного розвитку підприємств).

20. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Управління фінансовим забезпеченням реалізації заходів з інноваційного розвитку компаній. *Грааль науки*. 2025. № 51. С. 236–244. (Особистий внесок здобувача: досліджено управління фінансовим забезпеченням реалізації заходів з інноваційного розвитку компаній).

Публікація у виданні, який індексується у базі Scopus

21. Yemelyanov, O., Petrushka, T., Koleshchuk, O., Petrushka, K., Havras, D. Modelling and assessment of obstacles to energy saving technological changes: the case of Ukrainian industrial enterprises. *Procedia Computer Science. Elsevier*. 2025. Vol. 253. P. 922-931. (Особистий внесок здобувача: здійснено моделювання та оцінювання перешкод на шляху до впровадження енергозберігаючих технологічних змін на промислових підприємствах України).

Інші публікації, у яких оприлюднені результати дослідження

22. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р., Степанків В. З. Потенціал підвищення фінансової стійкості підприємств: сутність, складники та послідовність оцінювання. *Грааль науки*. 2024. № 36: Proceedings of the VII International scientific and practical conference "An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary", February 16, 2024. P. 48–52. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність та складники потенціалу підвищення фінансової стійкості підприємств, а також запропоновано послідовність його оцінювання).

23. Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Методичні засади оцінювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. *Грааль науки*. 2023. № 29: Proceedings of the VI Correspondence international scientific and practical conference "An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary", July 7th, 2023. P. 38–42. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади оцінювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

Матеріали науково-практичних конференцій

24. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Побудова узагальнюючого індикатора оцінювання економічної ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. *Scientific review of the actual events, achievements and problems: collection of scientific papers «SCIENTIA» with proceedings of the II International scientific and theoretical conference*, May 31, 2024, Berlin, Federal Republic of Germany. 2024. С. 17–19. (Особистий внесок здобувача: запропоновано узагальнюючий індикатор оцінювання економічної ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

25. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Оцінювання узагальнюючого рівня економічної ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. *Розвиток наукової думки постіндустріального суспільства: сучасний дискурс: матеріали V Міжнародної наукової конференції*, 31 травня 2024 р., Черкаси, Україна. 2024. С. 31–33. (Особистий внесок здобувача: здійснено оцінювання узагальнюючого рівня економічної ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

26. Гаврась Д. Р. Формування раціональної структури капіталу підприємства як необхідна умова запобігання фінансової кризи на ньому. *Цифровізація науки та сучасні тренди її розвитку: матеріали I Міжнародної студентської наукової конференції*, Дніпро, 26 березня 2021 р. Т. 1. 2021. С. 44–46.

(Особистий внесок здобувача: визначено формування раціональної структури капіталу підприємства як необхідну умову запобігання фінансової кризи).

27.Гаврась Д. Р. Значимість та особливості управління структурою джерел фінансування діяльності підприємств. Глобалізація наукових знань: міжнародна співпраця та інтеграція галузей наук: матеріали I Міжнародної студентської наукової конференції, Полтава, 6 червня 2021 р. 2021. С. 21–23. (Особистий внесок здобувача: розкрито значимість та особливості управління структурою джерел фінансування діяльності підприємств).

28.Гаврась Д. Р. Види економічного розвитку підприємства та взаємозв'язки між ними. Динаміка, рух та розвиток сучасної науки: матеріали I Міжнародної студентської наукової конференції, 5 березня 2021 р., Луцьк, Україна. Т. 1. 2021. С. 20–22. (Особистий внесок здобувача: визначено види економічного розвитку підприємства та досліджено взаємозв'язки між ними).

29.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Послідовність оцінювання рівня інтенсивного економічного розвитку підприємств. The current state of development of world science: characteristics and features: proceedings of the I International scientific and theoretical conference, June 4, 2021, Lisbon, Portuguese Republic. Vol. 1. 2021. С. 29–31. (Особистий внесок здобувача: визначено послідовність оцінювання рівня інтенсивного економічного розвитку підприємств).

30.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Мотивування як функція управління якістю продукції підприємств. Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень: матеріали III Міжнародної наукової конференції, 15 квітня 2022 р., Львів, Україна. Т. 1. 2022. С. 37–39. (Особистий внесок здобувача: досліджено мотивування як одну з ключових функцій управління якістю продукції підприємств).

31.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Принципи оцінювання рівня інноваційності економічного розвитку підприємств. Sectoral research XXI: characteristics and features: proceedings of the III International scientific and theoretical conference, April 22, 2022. Chicago, USA. 2022. С. 16–18. (Особистий внесок здобувача: сформульовано принципи оцінювання рівня інноваційності економічного розвитку підприємств).

32.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Особливості визначення типу економічного зростання підприємств за певним видом їх виробничих ресурсів. Features of the development of modern science in the pandemic's era : proceedings of the II International scientific and theoretical conference, July 15, 2022. Berlin, Germany. 2022. С. 26–28. (Особистий внесок здобувача: визначено особливості визначення типу економічного зростання підприємств за певним видом їх виробничих ресурсів).

33.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Методичні засади кількісного оцінювання властивостей стійкого ресурсозберігаючого економічного розвитку підприємств. Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук: матеріали II Міжнародної наукової конференції. м. Дніпро, 17 березня, 2023 р. 2023. С. 44–46. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади кількісного оцінювання властивостей стійкого ресурсозберігаючого економічного розвитку підприємств).

34.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Сутність, типи та критерії енергозберігаючого економічного зростання галузей економіки. Scientific practice: modern and classical research methods: proceedings of the I International scientific and practical conference. February 26, 2021, Boston, USA / «ΛΟΓΟΣ». Vol. 1. 2021. С. 28–31. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність, типи та критерії енергозберігаючого економічного зростання галузей економіки).

35.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Визначення умов переважно інтенсивного енергозберігаючого зростання економіки галузі. The process and dynamics of the scientific path: proceedings of the I International scientific and theoretical conference. February 26, 2021, Athens, Hellenic Republic / "Scientia". Vol. 1. 2021. С. 8–11. (Особистий внесок здобувача: визначено умови переважно інтенсивного енергозберігаючого зростання економіки галузі).

36.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Способи подолання перешкод на шляху до здійснення підприємствами інноваційних проєктів. The process and dynamics of the scientific path: proceedings of the VII International scientific and theoretical conference. November 22, 2024, Athens, Hellenic Republic / Collection of scientific papers «Scientia». 2024. С. 44–46. (Особистий внесок здобувача: визначено способи подолання перешкод на шляху до здійснення підприємствами інноваційних проєктів).

37.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Групування чинників впливу на обсяги позикового фінансування ресурсозберігаючих проєктів підприємств. Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук XXI століття: матеріали VIII Міжнародної наукової конференції. 22 листопада 2024 р., Біла Церква, Україна. 2024. С. 60–63. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування чинників впливу на обсяги позикового фінансування ресурсозберігаючих проєктів підприємств).

38.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Принципи та постановка завдання планування фінансового забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Débats scientifiques et orientations prospectives du développement scientifique : avec des matériaux de la VII Conférence scientifique et pratique internationale.

20 septembre 2024, Paris, France / «ΛΟΓΟΣ». 2024. С. 25–28. (Особистий внесок здобувача: сформульовано принципи та здійснено постановку завдання планування фінансового забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

39.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Сутність та ознаки інноваційного розвитку підприємств. Modernization of science and its influence on global processes : proceedings of the VI International scientific and theoretical conference. September 20, 2024, Bern, Swiss Confederation / Collection of scientific papers «SCIENTIA». 2024. С. 42–44. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність та основні ознаки інноваційного розвитку підприємств).

40.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Групування видів інноваційного розвитку підприємств з урахуванням чинника його ресурсного забезпечення. Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання : збірник наукових праць з матеріалами III Міжнародної наукової конференції. м. Одеса, 20 вересня, 2024 р. 2024. С. 33–36. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування видів інноваційного розвитку підприємств з урахуванням чинника його ресурсного забезпечення).

41.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Постановка завдання оптимального планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Theoretical and practical aspects of modern scientific research : proceedings of the IV International scientific and practical conference. June 21, 2024, Seoul, Republic of Korea / «ΛΟΓΟΣ». 2024. С. 15–18. (Особистий внесок здобувача: здійснено постановку завдання оптимального планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

42.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Структурування інформаційної бази процесу планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. The driving force of science and trends in its development : proceedings of the VI International scientific and theoretical conference. June 21, 2024, Coventry, United Kingdom / "Scientia". 2024. С. 13–15. (Особистий внесок здобувача: здійснено структурування інформаційної бази процесу планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

43.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Групування показників планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук XXI століття: збірник наукових праць з матеріалами VII Міжнародної наукової конференції. 21 червня 2024 р., Полтава, Україна. 2024. С. 11–13. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування показників планування ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

44.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Теоретичні засади оцінювання економічного розвитку підприємств та його інноваційності. Наукові орієнтири: теорія та практика досліджень : матеріали III Міжнародної наукової конференції. 17 травня 2024 р., Ужгород, Україна. 2024. С. 25–27. (Особистий внесок здобувача: визначено теоретичні засади оцінювання економічного розвитку підприємств та його інноваційності).

45.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Компетентність персоналу підприємств як чинник інноваційності їх економічного розвитку. Current issues of science, prospects and challenges : proceedings of the VI International scientific and theoretical conference. May 17, 2024, Sydney, Australia / Collection of scientific papers «SCIENTIA». 2024. С. 19–21. (Особистий внесок здобувача: визначено компетентність персоналу підприємств як чинник інноваційності їх економічного розвитку).

46.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Індикатори оцінювання перешкод, які постають при реалізації на підприємствах проєктів з ресурсозбереження. Technologies and strategies for the implementation of scientific achievements : proceedings of the V International scientific and theoretical conference. May 10, 2024, Stockholm, Kingdom of Sweden / Collection of scientific papers «SCIENTIA». 2024. С. 20–22. (Особистий внесок здобувача: визначено індикатори оцінювання перешкод, які постають при реалізації на підприємствах проєктів з ресурсозбереження).

47.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Обґрунтування індикатора вибору стратегій інноваційного розвитку підприємств. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences : proceedings of the VI International scientific and practical conference. March 29, 2024, Cambridge, United Kingdom / Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ». 2024. С. 48–51. (Особистий внесок здобувача: обґрунтовано індикатор вибору стратегій інноваційного розвитку підприємств).

48.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Групування стратегій інноваційного розвитку підприємств. Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень: збірник наукових праць з матеріалами VII Міжнародної наукової конференції. м. Херсон, 29 березня, 2024 р. 2024. С. 13–15. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування стратегій інноваційного розвитку підприємств).

49.Смельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Система показників оцінювання ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Міжгалузеві диспути: динаміка та розвиток сучасних наукових досліджень : збірник наукових праць з матеріалами V Міжнародної наукової конференції. 22 березня 2024 р., Тернопіль, Україна. 2024. С. 31–33. (Особистий внесок здобувача: розроблено систему показників оцінювання ефективності ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

50.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Теоретичні засади обґрунтування стратегій інноваційного розвитку підприємств. Current scientific goals, approaches and challenges : proceedings of the I International scientific and theoretical conference. March 22, 2024, Riga, Republic of Latvia / Collection of scientific papers «Scientia». 2024. С. 10–12. (Особистий внесок здобувача: визначено теоретичні засади обґрунтування стратегій інноваційного розвитку підприємств).

51.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Особливості діагностування компетенцій персоналу підприємств щодо планування ресурсного забезпечення їх інноваційного розвитку. Sectoral research XXI: characteristics and features : proceedings of the VII International scientific and theoretical conference. March 15, 2024, Chicago, USA / Collection of scientific papers «SCIENTIA». 2024. С. 9–11. (Особистий внесок здобувача: визначено особливості діагностування компетенцій персоналу підприємств щодо планування ресурсного забезпечення їх інноваційного розвитку).

52.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Сутність та чинники формування потенціалу інноваційного розвитку підприємств. Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки : збірник наукових праць з матеріалами I Міжнародної наукової конференції. Чернівці, 15 березня 2024 р. 2024. С. 41–43. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність та чинники формування потенціалу інноваційного розвитку підприємств).

53.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Принципи та напрями оцінювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств. Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations : proceedings of the V International scientific and theoretical conference. February 23, 2024, Amsterdam, Netherlands / "Scientia". 2024. С. 44–46. (Особистий внесок здобувача: визначено принципи та напрями оцінювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств).

54.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Енергозберігаючий економічний розвиток підприємств: сутність, критерії та моделі. The process and dynamics of the scientific path : proceedings of the V International scientific and theoretical conference. February 9, 2024, Athens, Hellenic Republic / Collection of scientific papers «Scientia». 2024. С. 10–12. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність, критерії та моделі енергозберігаючого економічного розвитку підприємств).

55.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Послідовність оцінювання енергозберігаючого економічного розвитку підприємств. Theoretical and empirical scientific research: concept and trends: proceedings of the VI International scientific and practical conference. February 2, 2024, Oxford, United Kingdom / «ΛΟΓΟΣ». 2024. С. 38–41. (Особистий внесок здобувача: визначено послідовність оцінювання енергозберігаючого економічного розвитку підприємств).

56.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Структурування масиву інформації, необхідної для управління енергозберігаючим економічним розвитком підприємств. Проблеми та перспективи реалізації та впровадження міждисциплінарних наукових досягнень: матеріали VI Міжнародної наукової конференції. 2 лютого 2024 р., Біла Церква, Україна. 2024. С. 23–25. (Особистий внесок здобувача: здійснено структурування масиву інформації, необхідної для управління енергозберігаючим економічним розвитком підприємств).

57.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Підвищення компетентності працівників підприємств як важлива умова подолання перешкод на шляху до реалізації енергозберігаючих проєктів. Scientific method: reality and future trends of researching : proceedings of the V International scientific and theoretical conference. December 13, 2024, Zagreb, Republic of Croatia / "Scientia". 2024. С. 17–19. (Особистий внесок здобувача: визначено підвищення компетентності працівників підприємств як важливу умову подолання перешкод на шляху до реалізації енергозберігаючих проєктів).

58.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Сутність та види інноваційного потенціалу підприємств. Formation of innovative potential of world science : proceedings of the VIII International scientific and theoretical conference. December 6, 2024, Tel Aviv, State of Israel / Collection of scientific papers «Scientia». 2024. С. 23–26. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність та види інноваційного потенціалу підприємств).

59.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Групування та оцінювання компетенцій працівників підприємств щодо управління їх енергетичними ресурсами. Період трансформаційних процесів в світовій науці: задачі та виклики : збірник наукових праць з матеріалами IV Міжнародної наукової конференції. 13 грудня 2024 р., Рівне, Україна. 2024. С. 34–37. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування та оцінювання компетенцій працівників підприємств щодо управління їх енергетичними ресурсами).

60.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Систематизація показників оцінювання потенціалу конкурентоспроможності підприємств. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences : proceedings of the I International scientific and practical conference. March 19, 2021, Cambridge, United Kingdom / «ΛΟΓΟΣ». Vol. 1. 2021. С. 32–34. (Особистий внесок здобувача: здійснено систематизацію показників оцінювання потенціалу конкурентоспроможності підприємств).

61.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Методичні засади оцінювання прогресивності технологічних процесів на підприємствах. The process and dynamics of the scientific path : proceedings of the IV International scientific and theoretical conference. Athens, Greece, June 16, 2023. 2023. С. 17–19. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади оцінювання прогресивності технологічних процесів на підприємствах).

62.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Групування перешкод, які постають при провадженні інвестиційної діяльності на підприємствах. Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід : матеріали III Міжнародної наукової конференції. Вінниця, 24 листопада 2023 р. 2023. С. 42–44. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування перешкод, які постають при провадженні інвестиційної діяльності на підприємствах).

63.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Види та показники оцінювання складників сприйнятливості підприємства до енергозберігаючих технологій. Theoretical and practical scientific achievements: research and results of their implementation: proceedings of the V International scientific and theoretical conference. October 27, 2023, Pisa. 2023. С. 23–25. (Особистий внесок здобувача: визначено види та показники оцінювання складників сприйнятливості підприємства до енергозберігаючих технологій).

64.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Сутність та чинники сприйнятливості підприємств до передових енергозберігаючих технологій. Стратегічні напрямки розвитку науки: фактори впливу та взаємодії : матеріали III Міжнародної наукової конференції. Тернопіль, 27 жовтня, 2023 р. 2023. С. 22–24. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність та чинники сприйнятливості підприємств до передових енергозберігаючих технологій).

65.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Методичні засади оцінювання рівня реалізації підприємствами потенціалу їх інноваційного розвитку. Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук XXI століття : матеріали V Міжнародної наукової конференції. Ужгород, 19 травня 2023 р. 2023. С. 18–20. (Особистий внесок здобувача: розроблено методичні засади оцінювання рівня реалізації підприємствами потенціалу їх інноваційного розвитку).

66.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Узагальнюючі показники оцінювання сприйнятливості підприємств до енергозберігаючих технологій. Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung : der Sammlung wissenschaftlicher Arbeiten «ΛΟΓΟΣ» zu den Materialien der V internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz. Zürich, 27. Oktober, 2023. 2023. С. 20–22. (Особистий внесок здобувача: визначено узагальнюючі показники оцінювання сприйнятливості підприємств до енергозберігаючих технологій).

67.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р., Данилович О. Т. Нестача компетенцій у персоналі підприємств як чинник, що гальмує їх інноваційний розвиток. Інновації та науковий потенціал світу : матеріали III Міжнародної наукової конференції. Хмельницький, 10 листопада 2023 р. 2023. С. 27–29. (Особистий внесок здобувача: визначено нестачу компетенцій у персоналі підприємств як чинник, що гальмує їх інноваційний розвиток).

68.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Оцінювання конкурентоспроможності підприємств як передумова розроблення стратегії їх інноваційного розвитку. Теорія модернізації в контексті сучасної світової науки: збірник наукових праць з матеріалами IV Міжнародної наукової конференції. м. Мукачеве, 24 січня, 2025 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 42–45. (Особистий внесок здобувача: визначено оцінювання конкурентоспроможності підприємств як передумову розроблення стратегії їх інноваційного розвитку).

69.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р., Степанків В. З. Оцінювання інноваційності економічного розвитку та її впливу на стійкість підприємств. Міжгалузеві диспути: динаміка та розвиток сучасних наукових досліджень: збірник наукових праць з матеріалами VII Міжнародної наукової конференції. м. Полтава, 14 лютого, 2025 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 45–48. (Особистий внесок здобувача: здійснено оцінювання інноваційності економічного розвитку та її впливу на стійкість підприємств).

70.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р., Степанків В. З. Розвиток підприємств як чинник підвищення їхньої конкурентоспроможності та економічної стійкості. Scientific practice: modern and classical research methods: Collection of наукових праць «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the VII International Scientific and Practical Conference. Boston, February 14, 2025. Boston-Vinnytsia: Primedia eLaunch& UKRLOGOS Group LLC, 2025. С. 21–24. (Особистий внесок здобувача: визначено розвиток підприємств як чинник підвищення їхньої конкурентоспроможності та економічної стійкості).

71.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Капіталомісткість енергозберігаючих технологічних змін як чинник економічної ефективності проєктів їхнього провадження. Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук: збірник наукових праць з матеріалами VI Міжнародної наукової конференції. м. Львів, 7 березня, 2025 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 42–45. (Особистий внесок здобувача: визначено

капіталомісткість енергозберігаючих технологічних змін як чинник економічної ефективності проєктів їхнього провадження).

73.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Зовнішні інструменти подолання перешкод, які постають на шляху до інноваційного розвитку підприємств. Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання : збірник наукових праць з матеріалами IV Міжнародної наукової конференції. м. Кривий Ріг, 14 березня, 2025 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 24–27. (Особистий внесок здобувача: визначено зовнішні інструменти подолання перешкод на шляху до інноваційного розвитку підприємств).

74.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Економічний розвиток компаній як чинник економічної ефективності їх господарської діяльності. Наукові тренди постіндустріального суспільства: збірник наукових праць з матеріалами IX Міжнародної наукової конференції. м. Тернопіль, 21 березня, 2025 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025. С. 59–62. (Особистий внесок здобувача: визначено економічний розвиток компаній як чинник економічної ефективності їх господарської діяльності).

75.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Моделювання впливу чинників на ефективність енергозберігаючих технологічних змін на підприємствах. Ricerche scientifiche e metodi della loro realizzazione: esperienza mondiale e realtà domestiche : VI Conferenza scientifica e pratica internazionale. 15 novembre 2024, Bologna, Repubblica Italiana. 2024. С. 25–28. (Особистий внесок здобувача: здійснено моделювання впливу чинників на ефективність енергозберігаючих технологічних змін на підприємствах).

76.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Властивості підприємства як об'єкти управління потенціалом його інноваційного розвитку. Актуальні питання розвитку галузей науки : матеріали IV Міжнародної наукової конференції. 15 листопада 2024 р., Київ, Україна. 2024. С. 53–56. (Особистий внесок здобувача: визначено властивості підприємства як об'єкти управління потенціалом його інноваційного розвитку).

77.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Структурування інформації, необхідної для вибору найкращого для підприємства способу набуття продуктових нововведень. Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід : збірник наукових праць з матеріалами V Міжнародної наукової конференції. м. Полтава, 8 листопада 2024 р. 2024. С. 88–91. (Особистий внесок здобувача: здійснено структурування інформації, необхідної для вибору найкращого для підприємства способу набуття продуктових нововведень).

78.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Інформаційне забезпечення управління фінансуванням заходів з інноваційного розвитку підприємств. The driving force of science and trends in its development : proceedings of the VII International scientific and theoretical conference. November 8, 2024, Coventry, United Kingdom / Collection of scientific papers «SCIENTIA». 2024. С. 47–49. (Особистий внесок здобувача: визначено інформаційне забезпечення управління фінансуванням заходів з інноваційного розвитку підприємств).

79.Stetsiv I., Stetsiv I., Havras D. Problems of automation of economic work at enterprise. Integración de las ciencias fundamentales y aplicadas en el paradigma de la sociedad post-industrial : materiales de la conferencia internacional científica y práctica. 24 de abril de 2020, Barcelona, España / "ΛΟΓΟΣ". – Vol. 1. – 2020. – С. 24–27. (Особистий внесок здобувача: розглянуто проблеми автоматизації економічної роботи на підприємстві).

80.Ємельянов О. Ю., Гаврась Д. Р. Сутність, особливості та типи інноваційності економічного розвитку компаній. Scientific forum: theory and practice of research: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the VIII International Scientific and Theoretical Conference. March 21, 2025. San Francisco, USA: International Center of Scientific Research. С. 9–12. (Особистий внесок здобувача: визначено сутність, особливості та типи інноваційності економічного розвитку компаній).

81.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Раціоналізація процесу інформаційного забезпечення управління інноваційним розвитком компаній. Modern tools and methods of scientific investigations : proceedings of the IV International scientific and theoretical conference. October 25, 2024, Antwerp, Kingdom of Belgium / "Scientia". 2024. С. 43–45. (Особистий внесок здобувача: запропоновано раціоналізацію процесу інформаційного забезпечення управління інноваційним розвитком компаній).

82.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Групування видів інформації, необхідної для управління інноваційним розвитком підприємств. Інновації та науковий потенціал світу: збірник наукових праць з матеріалами V Міжнародної наукової конференції. Умань, 25 жовтня, 2024 р. 2024. С. 59–62. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування видів інформації, необхідної для управління інноваційним розвитком підприємств).

83.Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Групування показників для оцінювання ефективності кредитування підприємств. Розвиток наукової думки постіндустріального суспільства: сучасний дискурс: збірник наукових праць з матеріалами VII Міжнародної наукової конференції, м. Одеса, 25 квітня, 2025р. / Міжнародний центр наукових досліджень. —Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОСГруп», 2025. С.

13–16. (Особистий внесок здобувача: здійснено групування показників для оцінювання ефективності кредитування підприємств).

84. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Оцінювання ефективності кредитування малих підприємств. *Global perspectives on multidisciplinary research: theory and practice: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the I International Scientific and Theoretical Conference*, April 25, 2025. Florence, Italian Republic: International Center of Scientific Research. С. 10–12. (Особистий внесок здобувача: проведено оцінювання ефективності кредитування малих підприємств).

85. Ємельянов О. Ю., Войцеховська Ю. В., Гаврась Д. Р. Узагальнюючий показник оцінювання впливу технологічного оновлення на економічний розвиток підприємств. *Інновації та науковий потенціал світу: збірник наукових праць з матеріалами VI Міжнародної наукової конференції*, м. Рівне, 18 квітня, 2025р. / Міжнародний центр наукових досліджень. —Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2025. С. 23–26. (Особистий внесок здобувача: визначено узагальнюючий показник оцінювання впливу технологічного оновлення на економічний розвиток підприємств).

86. Ємельянов О. Ю., Войцеховська Ю. В., Гаврась Д. Р. Система показників оцінювання впливу технологічного оновлення на економічний розвиток підприємств. *The driving force of science and trends in its development: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the VIII International Scientific and Theoretical Conference*, April 18, 2025. London, England, United Kingdom: International Center of Scientific Research. С. 24–26. (Особистий внесок здобувача: розроблено систему показників оцінювання впливу технологічного оновлення на економічний розвиток підприємств).

87. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Послідовність обґрунтування вибору найкращого способу залучення нововведень підприємствами. *Наукові орієнтири: теорія та практика досліджень: збірник наукових праць з матеріалами V Міжнародної наукової конференції*, м. Черкаси, 11 квітня, 2025р. / Міжнародний центр наукових досліджень. —Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2025. С. 15–18. (Особистий внесок здобувача: визначено послідовність обґрунтування вибору найкращого способу залучення нововведень підприємствами).

88. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Побудова моделі оптимізації програми заходів з інноваційного розвитку підприємства. *Modern tools and methods of scientific investigations: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the V International Scientific and Theoretical Conference*, April 11, 2025. Antwerp, Kingdom of Belgium: International Center of Scientific Research. С. 26–28. (Особистий внесок здобувача: побудовано модель оптимізації програми заходів з інноваційного розвитку підприємства).

89. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Особливості регулювання обсягів фінансового забезпечення реалізації заходів з інноваційного розвитку підприємств. *Scientific review of the actual events, achievements and problems: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference*, April 4, 2025. Berlin, Federal Republic of Germany: International Center of Scientific Research. С. 25–27. (Особистий внесок здобувача: визначено особливості регулювання обсягів фінансового забезпечення реалізації заходів з інноваційного розвитку підприємств).

90. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Визначення критерію оптимізації програми заходів з інноваційного розвитку підприємства. *Стратегічні напрямки розвитку науки: фактори впливу та взаємодії: збірник наукових праць з матеріалами VI Міжнародної наукової конференції*, м. Хмельницький, 4 квітня, 2025р. / Міжнародний центр наукових досліджень. —Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2025. С. 32–35. (Особистий внесок здобувача: визначено критерій оптимізації програми заходів з інноваційного розвитку підприємства).

91. Гаврась Д. Р., Ємельянов О. Ю. Моделювання впливу інноваційності компаній на рівень їх інноваційного розвитку. *Débats scientifiques et orientations prospectives du développement scientifique: avec des matériaux de la VIII conférence scientifique et pratique internationale*, Paris, 4 avril 2025. Paris-Vinnytsia: La Fedeltà& UKRLOGOS Group LLC, 2025. С. 19–22. (Особистий внесок здобувача: здійснено моделювання впливу інноваційності компаній на рівень їх інноваційного розвитку).

92. Данилович О. Т., Гаврась Д. Р. Теоретичні засади оцінювання впливу інноваційної інфраструктури на темпи інноваційного розвитку підприємств. *Тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури»*. М. Львів, 25-26 травня 2023 р. 2023. С. 96. (Особистий внесок здобувача: розвинуто принципи оцінювання впливу інноваційної інфраструктури на темпи інноваційного розвитку підприємств).

93. Ємельянов О. Ю., Данилович О. Т., Гаврась Д. Р. Методологічні засади оцінювання впливу енергозберігаючих технологічних змін на рівень інноваційності підприємств. *Sectoral research XXI: characteristics and features: proceedings of the I International scientific and theoretical conference*, March 26, 2021, Chicago, USA // *Collection of scientific papers «Scientia»*. Vol. 1. 2021. С. 10–14. (Особистий внесок здобувача: розроблено індикатор оцінювання впливу енергозберігаючих технологічних змін на рівень інноваційності підприємств).

94. Ємельянов О., Данилович О., Гаврась Д. Сутність та види механізмів інфраструктурного забезпечення інноваційної діяльності підприємств. *Наукові тренди постіндустріального суспільства:*

Матеріали VI міжнародної наукової конференції. (26.04.2024; Івано-Франківськ, Україна). 2024. С. 37–39. (Особистий внесок автора: розвинуто групування видів механізмів інфраструктурного забезпечення інноваційної діяльності підприємств).

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозиумах, семінарах тощо

Основні положення дисертаційної роботи були апробовані на таких міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема: «Scientific review of the actual events, achievements and problems» (м. Берлін, Федеративна Республіка Німеччина, 31 травня 2024 р.); «Розвиток наукової думки постіндустріального суспільства: сучасний дискурс» (м. Черкаси, Україна, 31 травня 2024 р.); «Цифровізація науки та сучасні тренди її розвитку» (м. Дніпро, Україна, 26 березня 2021 р.); «Глобалізація наукових знань: міжнародна співпраця та інтеграція галузей наук» (м. Полтава, Україна, 6 червня 2021 р.); «Динаміка, рух та розвиток сучасної науки» (м. Луцьк, Україна, 5 березня 2021 р.); «The current state of development of world science» (м. Лісабон, Португальська Республіка, 4 червня 2021 р.); «Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень» (м. Львів, Україна, 15 квітня 2022 р.); «Sectoral research XXI: characteristics and features» (м. Чикаго, США, 22 квітня 2022 р.); «Features of the development of modern science in the pandemic's era» (м. Берлін, Німеччина, 15 липня 2022 р.); «Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук» (м. Дніпро, Україна, 17 березня 2023 р.); «Scientific practice: modern and classical research methods» (м. Бостон, США, 26 лютого 2021 р.); «The process and dynamics of the scientific path» (м. Афіни, Грецька Республіка, 26 лютого 2021 р.); «The process and dynamics of the scientific path» (м. Афіни, Грецька Республіка, 22 листопада 2024 р.); «Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук XXI століття» (м. Біла Церква, Україна, 22 листопада 2024 р.); «Débats scientifiques et orientations prospectives du développement scientifique» (м. Париж, Франція, 20 вересня 2024 р.); «Modernization of science and its influence on global processes» (м. Берн, Швейцарська Конфедерація, 20 вересня 2024 р.); «Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання» (м. Одеса, Україна, 20 вересня 2024 р.); «Theoretical and practical aspects of modern scientific research» (м. Сеул, Республіка Корея, 21 червня 2024 р.); «The driving force of science and trends in its development» (м. Ковентрі, Сполучене Королівство, 21 червня 2024 р.); «Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук XXI століття» (м. Полтава, Україна, 21 червня 2024 р.); «Наукові орієнтири: теорія та практика досліджень» (м. Ужгород, Україна, 17 травня 2024 р.); «Current issues of science, prospects and challenges» (м. Сідней, Австралія, 17 травня 2024 р.); «Technologies and strategies for the implementation of scientific achievements» (м. Стокгольм, Королівство Швеція, 10 травня 2024 р.); «Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences» (м. Кембридж, Сполучене Королівство, 29 березня 2024 р.); «Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень» (м. Херсон, Україна, 29 березня 2024 р.); «Міжгалузеві диспути: динаміка та розвиток сучасних наукових досліджень» (м. Тернопіль, Україна, 22 березня 2024 р.); «Current scientific goals, approaches and challenges» (м. Рига, Латвійська Республіка, 22 березня 2024 р.); «Sectoral research XXI: characteristics and features» (м. Чикаго, США, 15 березня 2024 р.); «Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки» (м. Чернівці, Україна, 15 березня 2024 р.); «Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations» (м. Амстердам, Нідерланди, 23 лютого 2024 р.); «The process and dynamics of the scientific path» (м. Афіни, Грецька Республіка, 9 лютого 2024 р.); «Theoretical and empirical scientific research: concept and trends» (м. Оксфорд, Сполучене Королівство, 2 лютого 2024 р.); «Проблеми та перспективи реалізації та впровадження міждисциплінарних наукових досягнень» (м. Біла Церква, Україна, 2 лютого 2024 р.); «Scientific method: reality and future trends of researching» (м. Загреб, Республіка Хорватія, 13 грудня 2024 р.); «Formation of innovative potential of world science» (м. Тель-Авів, Держава Ізраїль, 6 грудня 2024 р.); «Період трансформаційних процесів в світовій науці: задачі та виклики» (м. Рівне, Україна, 13 грудня 2024 р.);

«Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences» (м. Кембридж, Сполучене Королівство, 19 березня 2021 р.); «The process and dynamics of the scientific path» (м. Афіни, Греція, 16 червня 2023 р.); «Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід» (м. Вінниця, Україна, 24 листопада 2023 р.); «Theoretical and practical scientific achievements: research and results of their implementation» (м. Піза, Італія, 27 жовтня 2023 р.); «Стратегічні напрямки розвитку науки: фактори впливу та взаємодії» (м. Тернопіль, Україна, 27 жовтня 2023 р.); «Здобутки та досягнення прикладних та фундаментальних наук ХХІ століття» (м. Ужгород, Україна, 19 травня 2023 р.); «Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung» (м. Цюрих, Швейцарія, 27 жовтня 2023 р.); «Інновації та науковий потенціал світу» (м. Хмельницький, Україна, 10 листопада 2023 р.); «Теорія модернізації в контексті сучасної світової науки» (м. Мукачеве, Україна, 24 січня 2025 р.); «Міжгалузеві диспути: динаміка та розвиток сучасних наукових досліджень» (м. Полтава, Україна, 14 лютого 2025 р.); «Scientific practice: modern and classical research methods» (м. Бостон, США, 14 лютого 2025 р.); «Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук» (м. Львів, Україна, 7 березня 2025 р.); «Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання» (м. Кривий Ріг, Україна, 14 березня 2025 р.); «Наукові тренди постіндустріального суспільства» (м. Тернопіль, Україна, 21 березня 2025 р.); «Ricerche scientifiche e metodi della loro realizzazione: esperienza mondiale e realtà domestiche» (м. Болонья, Італійська Республіка, 15 листопада 2024 р.); «Актуальні питання розвитку галузей науки» (м. Київ, Україна, 15 листопада 2024 р.); «Наукові відкриття та фундаментальні наукові дослідження: світовий досвід» (м. Полтава, Україна, 8 листопада 2024 р.); «The driving force of science and trends in its development» (м. Ковентрі, Сполучене Королівство, 8 листопада 2024 р.); «Integración de las ciencias fundamentales y aplicadas en el paradigma de la sociedad post-industrial» (м. Барселона, Іспанія, 24 квітня 2020 р.); «Scientific forum: theory and practice of research» (м. Сан-Франциско, США, 21 березня 2025 р.); «Modern tools and methods of scientific investigations» (м. Антверпен, Королівство Бельгія, 25 жовтня 2024 р.); «Інновації та науковий потенціал світу» (м. Умань, Україна, 25 жовтня 2024 р.); «Розвиток наукової думки постіндустріального суспільства: сучасний дискурс» (м. Одеса, Україна, 25 квітня 2025 р.); «Global perspectives on multidisciplinary research: theory and practice» (м. Флоренція, Італійська Республіка, 25 квітня 2025 р.); «Інновації та науковий потенціал світу» (м. Рівне, Україна, 18 квітня 2025 р.); «The driving force of science and trends in its development» (м. Лондон, Англія, Сполучене Королівство, 18 квітня 2025 р.); «Наукові орієнтири: теорія та практика досліджень» (м. Черкаси, Україна, 11 квітня 2025 р.); «Modern tools and methods of scientific investigations» (м. Антверпен, Королівство Бельгія, 11 квітня 2025 р.); «Scientific review of the actual events, achievements and problems» (м. Берлін, Федеративна Республіка Німеччина, 4 квітня 2025 р.); «Стратегічні напрямки розвитку науки: фактори впливу та взаємодії» (м. Хмельницький, Україна, 4 квітня 2025 р.); «Débats scientifiques et orientations prospectives du développement scientifique» (м. Париж, Франція, 4 квітня 2025 р.), а також на наукових семінарах кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка».

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Результати дисертаційного дослідження використовуються під час викладання навчальних дисциплін «Інноваційний розвиток бізнесу» та «Інноваційність бізнесу», а також під час виконання курсового проєкту «Інноваційність бізнесу» для студентів другого (магістерського) та першого (бакалаврського) рівнів вищої освіти за спеціальність 051 Економіка.

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані

Практична цінність результатів дисертаційного дослідження Гаврася Д.Р. полягає у формуванні практичних рекомендацій щодо планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств, зокрема окремі результати виконаного дослідження було використано автором у практиці діяльності ТзОВ «Українська деревообробна компанія» (довідка № 13 від 10.04.2025 р.); ПП «Степанків» (довідка № 5/04 від 23.04.2025 р.); Сокільницької сільської ради Львівського району Львівської області (довідка № 02 від 24.04.2025 р.), також у навчальному процесі Національного університету «Львівська політехніка» (довідка № 67-01-488 від 14.04.2025 р.).

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертаційна робота Гаврася Д.Р. «Економічне оцінювання та розвиток менторингу у системі кадрового забезпечення суб'єктів господарювання» формується із анотації (українською та англійською мовами), вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел, додатків. Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

11. З урахуванням зазначеного, на міжкафедральному науковому семінарі Національного університету «Львівська політехніка» ухвалили:

11.1. Дисертація Гаврася Дмитра Руслановича «Планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств, що має важливе значення для розвитку суб'єктів господарювання та для галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*.

11.2. Основні наукові положення, методичні розробки, висновки та практичні рекомендації, викладені у дисертаційній роботі, логічні, послідовні, аргументовані, достовірні, достатньо обґрунтовані. Дисертація характеризується єдністю змісту.

11.3. У 94 наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них 20 статей (з яких 17 у наукових фахових виданнях України, а 1 стаття – у виданні іншої держави, яке індексується у наукометричній базі Scopus); 3 розділи у колективних монографіях; праці у збірниках тез доповідей на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях.

11.4. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами).

11.5. Дисертація є результатом самостійних досліджень, не містить елементів фальсифікації, компіляції, плагіату та запозичень, що констатує відсутність порушення академічної доброчесності. Використання текстів інших авторів мають належні посилання на відповідні джерела.

11.6. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Гаврася Дмитра Руслановича дисертація «Планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	- 21 (двадцять одна) особа;
проти	- немає;
утримались	- немає.

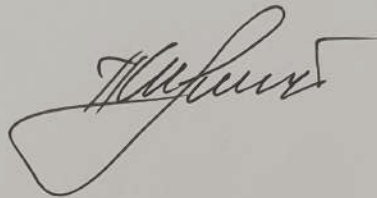
Головуючий на
міжкафедральному науковому семінарі,
д.е.н., професор,
професор кафедри менеджменту і
міжнародного підприємництва
Навчально-наукового інституту
економіки і менеджменту



Микола ОДРЕХІВСЬКИЙ

Рецензенти:

д.е.н., професор,
професор кафедри менеджменту
і міжнародного підприємництва
Навчально-наукового інституту
економіки і менеджменту



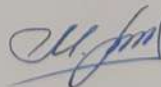
Неллі ГЕОРГІАДІ

д.е.н., професор,
професор кафедри економіки
підприємства та інвестицій
Навчально-наукового інституту
економіки і менеджменту



Христина ЗАЛУЦЬКА

Відповідальна
в Навчально-науковому інституті
економіки і менеджменту
за атестацію PhD,
доктор філософії



Ольга МИЩИШИН

26.03.2025 р.