

## Рішення разової спеціалізованої вченої ради про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Маслак Тетяна Олександрівна, 1998 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2021 році Національний університет «Львівська політехніка» за спеціальністю «Економіка», виконала акредитовану освітньо-наукову програму *Економіка*.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Львів, від «09» липня 2025 року № 441-5-10, у складі:

Голови разової  
спеціалізованої  
вченої ради –

Ольги МЕЛЬНИК, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Рецензентів –

Нестора ШПАКА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Мирослави БУБЛИК, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Офіційних  
опонентів –

Олени АРЕФ'ЄВОЇ, доктора економічних наук, професора, в.о. завідувача кафедри економіки Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»;

Олени СТАНІСЛАВИК, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту та маркетингу Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку

на засіданні «14» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки* Тетяні МАСЛАК на підставі публічного захисту дисертації «Формування виробничої стратегії підприємств в умовах циркулярної економіки» за спеціальністю 051 *Економіка*.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Львівська політехніка», Міністерство освіти і науки України, м. Львів.

Науковий керівник: Христина ЗАЛУЦЬКА, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», професор кафедри економіки підприємства та інвестицій Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить нові науково обґрунтовані результати, висновки та рекомендації. Дисертація присвячена вирішенню актуального наукового завдання – обґрунтування теоретико-

методичних та науково-прикладних положень щодо планування та регулювання ресурсного забезпечення інноваційного розвитку підприємств, що має істотне значення для галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*.

Дисертація виконана державною мовою. За змістом, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам МОН України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, зокрема пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Здобувач має 20 наукових праць, серед яких: 1 стаття у журналі, який включено до міжнародної наукометричної бази даних Scopus; 8 статей у наукових фахових виданнях України; 6 розділів у колективних монографіях, а також 5 тез і матеріалів доповідей за результатами участі у конференціях:

1. Маслак, Т.О. *Необхідність інформаційного забезпечення для стратегій розвитку підприємств та використання маркетингу в умовах глобалізації*. Підходи до вирішення проблем фінансування, безпеки, економічного та інформаційного розвитку суб'єктів господарювання в умовах пандемії: колективна монографія. Л. О. Шкварчук, Р. А. Слав'юк, О. О. Маслак, Х. Я. Залуцька, Т. О. Маслак. – Дніпро: Пороги, 2021. – 376 с. С. 356-370.

2. Маслак, Т.О. *Необхідність стимулювання інноваційних технологій в паливно-енергетичний сектор економіки держави*. Економіка та управління підприємствами: теорія, практика, перспективи розвитку: колективна монографія. О. О. Маслак, Х. С. Передало, Л. В. Залізна, Н. Я. Петришин, Т. О. Маслак. – Полтава: Астроя, 2021. – 191 с.

3. Маслак, Т.О. *Розширення міжнародного співробітництва при реалізуванні інноваційної стратегії на підприємствах*. Міжнародні економічні та суспільні відносини: стан, проблеми, перспективи розвитку: колективна монографія. Гірман А.П., Ж. .. Торяник, Литвиненко А.О., Литвиненко О.Д., Слав'юк Н.Р., Загоруйко В.С., Богородицька Г.Є., Мостова А.Д., О. О. Маслак, Григоренко О.В., Т. О. Маслак, Прокудін Г.С., Чупайленко О.А, Живко З.Б., Прокопишин О.С., Ковальова О.В., Безугла Л.С., Антипенко Н.В, Ю. Г. Бондаренко, Нестеренко І.В., Ковалевська Н.С., Бутенко Д.С., Іпполітова І.Я., Крилова О.В., Шуляк С.В., Комліченко А.А.. – м. Дніпро: Видавництво "Пороги", 2021. – 488 с. С. 197-209.

4. Маслак Т.О. *Необхідність застосування стратегічних конкурентних переваг підприємств та регіонів, як основа євроінтеграційних перетворень*. Проблеми правового, фінансового та економічного забезпечення розвитку національної економіки (галузевий та територіальний аспекти): колективна монографія. Н. Б. Ярошевич, І. Ю. Кондрат, Р. Й. Желізняк, І. С. Скоропад, Т. О. Смірнова, І. Б. Хома, П. А. Гориславець, О. М. Чубка, А. М. Чушак-Голобородько, Н. Є. Кузьо, Н. С. Косар, І. І. Білик, О. О. Маслак, У. І. Моторнюк, Р. Я. Дзвоник, Т. О. Маслак, І. Я. Кулиняк, Л. Й. Гнилянська, Л. П. Сай, М. В. Одрехівський, О. О. Пшик-Ковальська, К. В. Процак, О. П. Просович, Н. І. Кара, І. С. Процик, А. С. Завербний, Ю. В. Огерчук, М. І. Терехух, Г. Р. Копець. – Дніпро: Пороги, 2021. – 468 с.

5. Маслак Т. О. *Креативний простір України та світу*: колективна монографія. О. О. Маслак, Х. С. Передало, Т. О. Маслак, О. Р. Роїк, Н. Є. Паньків, А. С. Завербний. – Харків: СГ НТМ "Новий курс", 2022. – 264 с.

6. Маслак Т. О. *Актуальні питання сучасного розвитку соціально-гуманітарної сфери*: колективна монографія / О. О. Маслак, Х. С. Передало, Т. О. Маслак, Г. Ю. Лук'янова, М. Т. Гаврильців, І. В. Крикавська. – Харків: Новий курс,

7. Maslak, T., Zalutska, Kh. та Protsenko, V., 2023. Organizing effective competitive development of enterprises through the formation of a rational base of resource provision: methodological aspect. *Східно-Європейський журнал передових технологій*. № 1/13 (121), С. 6–17. (Особистий внесок автора: запропоновано алгоритм формування моделі розвитку підприємства в умовах циркулярної економіки на засадах раціоналізації його ресурсного забезпечення ). (Міжнародна представленість та індексація журналу: SciVerse SCOPUS).

8. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2021. Передумови вибору ефективного напрямку стратегічного розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. № 6 (123), С. 40–46. (Особистий внесок автора: окреслено ключові елементи діяльності підприємства, які необхідно врахувати під час вибору його ефективного стратегічного напрямку розвитку в умовах циркулярної економіки). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).

9. Маслак, Т. О., Прохорова, В. В. та Залуцька Х. Я., 2021. Механізм управління розвитком сучасних підприємств як адаптивна перевага їх стратегічного функціонування [Електронний ресурс]. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Економіка»*. Т. 11, № 22. (Особистий внесок автора: охарактеризовано механізм ефективного розподілу ресурсів як основу результативного вибору виробничої стратегії підприємства).

10. Маслак, Т. О., Маслак, О. О. та Огерчук, Ю. В., 2021. Особливості вибору стратегії розвитку вітчизняних підприємств на основі аналізу стратегічних альтернатив. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. Вип. 3, №2, С. 65–71. 0,31 ум.д.ар.

11. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2022. Квінтесенція поняття "виробнича стратегія" в циркулярній економіці. *Бізнес Інформ*. № 10, С. 6–13. (Особистий внесок автора: уточнено поняття «виробнича стратегія» відповідно до особливостей функціонування сучасних підприємств і тенденцій розвитку світової економіки). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).

12. Маслак, Т. О., Маслак, О. О. та Передало, Х. С., 2022. Адміністрування митних платежів: концептуальний базис в стратегіях розвитку підприємств. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. Вип. 4, № 1, С. 40–48.

13. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2023. Пріоритетність виробничої стратегії для розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки // *Економічний аналіз : збірник наукових праць*. Т. 33, № 2, С. 68–76. (Особистий внесок автора: обґрунтовано ключову позицію виробничої стратегії в конкурентоспроможному довгостроковому розвитку підприємств в умовах циркулярної економіки).

14. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2024. Циркулярна економіка: сутність поняття та характерні риси. *Наукові перспективи*. Вип. № 9 (51), С. 531–555. (Особистий внесок автора: розвинуто трактування поняття «циркулярна економіка» за двома площинами).

15. Маслак, Т., Залуцька, Х., Гнат, І. та Стефанцов, Д., 2025. Причини неефективного стратегічного управління на вітчизняних підприємствах. *Міжнародний науковий журнал «Грааль науки»*. №50, С. 309-313. (Особистий внесок автора: виокремлено основні труднощі формування та реалізації стратегії на зарубіжних та вітчизняних підприємствах).

16. Маслак, Т. О., 2023. Цифрова трансформація в циркулярній економіці: огляд поточного стану та перспектив розвитку. *Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в*

умовах шокових збурень : IV Міжнародна студентська науково- практична конференція, <sup>4</sup>  
Львів, Україна, 30–31 березня 2023 року.

17. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2023. Виробнича стратегія забезпечувальна основа ефективного стратегічного розвитку підприємства. *Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури* : VI Міжнародна науково-практична конференція, 25–26 травня 2023 р., Львів, Україна. (Особистий внесок автора: виокремлено місце виробничої стратегії в стратегічній піраміді сучасних підприємств).

18. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2022. Аргументування способів та підходів до формування стратегії розвитку сучасних підприємств. *Економіко- правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи* : VIII Міжнародна науково-практична конференція, 23–24 вересня 2022 р., Одеса. (Особистий внесок автора: уточнено способи та підходи до формування стратегії розвитку сучасних підприємств).

19. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2022. Особливості вибору напрямку стратегічного розвитку сучасних підприємств. *Modern problems in science : proceedings of the XIX International scientific and practical conference*, Vancouver, Canada, May 17–20, 2022. – 2022. (Особистий внесок автора: розроблена матриця KaSHE вибору альтернатив стратегії розвитку підприємства «зростання»).

20. Маслак, Т. О. та Залуцька, Х. Я., 2025. Види виробничих стратегій на засадах циркулярної економіки. Інноваційні тенденції сьогодення в сфері природничих, гуманітарних та точних наук : VI Міжнародна наукова конференція, Львів, 7 березня 2025. (Особистий внесок автора: виокремлено класифікаційні ознаки видів виробничих стратегій відповідно засад циркулярної економіки).

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради:

1. Ольга МЕЛЬНИК, доктор економічних наук, професор, завідувача кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

2. Нестор ШПАК, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

3. Мирослава БУБЛИК, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

4. Олена АРЕФ'ЄВА, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри економіки Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут». Без зауважень.

5. Олена СТАНІСЛАВИК, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та маркетингу Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку. Без зауважень.

6. Олег КУЗЬМІН, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

7. Христина ЗАЛУЦЬКА, доктор економічних наук, професор, професор<sup>6</sup>  
кафедри економіки підприємства та інвестицій Навчально-наукового інституту  
економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка».  
Без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» п'ять членів ради,  
«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена  
рада присуджує Тетяні МАСЛАК ступінь доктора філософії з галузі знань  
05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової  
спеціалізованої вченої ради



Ольга МЕЛЬНИК