

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Олег ДУМА, 1991 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2012 році Національний університет «Львівська політехніка» за спеціальністю *Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності*, працює на кафедрі адміністративного та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», виконав акредитовану освітньо-наукову програму 073 – *Менеджмент*.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Львів, від «31» січня 2025 року № 40-5-10, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – Олега КУЗЬМІНА, доктора економічних наук, професора кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Рецензентів – Ольги МЕЛЬНИК, доктора економічних наук, завідувача кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;
Володимира ЖЕЖУХИ, кандидата економічних наук, заступника директора Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту, доцента кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Офіційних опонентів – Вікторії ПРОХОРОВОЇ, доктора економічних наук, в.о. завідувача кафедри економіки та менеджменту Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна;

Марти КОПИТКО, доктора економічних наук, завідувача кафедри менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового Інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ.

на засіданні «10» квітня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – *Управління та адміністрування* Олегу ДУМІ на підставі публічного захисту дисертації «Інструментарій економічного

оцінювання ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємства» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Львівська політехніка», Міністерство освіти і науки України, м. Львів.

Науковий керівник: Ліана ЧЕРНОБАЙ, кандидат економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», в. о. завідувача кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить нові науково обґрунтовані результати, висновки та рекомендації. Дисертація присвячена вирішенню актуального наукового завдання – розроблення теоретико-методологічних і методико-прикладних засад інструментарію економічного оцінювання ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємства для підвищення якості моніторингу ефективності, виявлення слабких місць в діяльності суб'єкта господарювання та застосування інструментів управлінського впливу з метою реінжинірингу неефективних бізнес-процесів, що має істотне значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Дисертація виконана державною мовою. За змістом, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам МОН України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, зокрема пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року №44 (зі змінами).

Здобувач має 12 наукових праць, серед яких: 9 статей у наукових фахових виданнях України та 3 тези доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях:

1. Чернобай, Л.І. та Дума, О.І., 2013. Бізнес-процеси підприємства: загальна характеристика та економічна суть. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, 769, с.125-131. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Google Scholar*) (Особистий внесок автора: проаналізовано сутність бізнес-процесів, визначено основні характеристики бізнес-процесів).

2. Чернобай, Л. І. та Дума, О.І., 2015. Бізнес-процеси підприємства: класифікація та структурно-ієрархічна модель. *Економічний аналіз : зб. наук. праць*, 22 (2), с. 171-182. (Міжнародна представленість та індексація

журналу: *ICI Journals Master List / ICI World of Journals, Google Scholar*) (Особистий внесок автора: сформовано авторські класифікаційні ознаки та описано види бізнес-процесів за цими ознаками).

3. Чернобай, Л.І. та Дума, О.І., 2018. Теоретичні основи ефективності керівництва підприємством. *Бізнес Інформ*, 8, с. 198-203. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *ICI Journals Master List / ICI World of Journals, Worldcat, Ulrich's periodicals, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Google Scholar*) (Особистий внесок автора: розглянуто термінологічно-понятійний апарат, зокрема поняття: «ефективність», «результативність», «продуктивність». Проаналізовано еволюцію підходів до визначення ефективності управління підприємством).

4. Чернобай, Л.І. та Дума, О.І., 2020. Обґрунтування методу «Експрес-тест керівництва» (ЕТК-метод) для оцінювання ефективності керівництва підприємством. *Причорноморські економічні студії*, 54, с. 151-161. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *ICI Journals Master List / ICI World of Journals, Google Scholar*) (Особистий внесок автора: розроблено та обґрунтовано ЕТК-метод економічного оцінювання ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємство, сформовано модель кривої трансформації керівництва).

5. Чернобай, Л. І. та Дума О. І., 2021. Структура факторів впливу на ефективність керівництва підприємством: моделі PMTL/TPR та TPL. *Ефективна економіка*, [online], 12, Доступно: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9738> (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Google Scholar*) (Особистий внесок автора: обґрунтовано модель PMTL/TPR та тривимірну модель TPL).

6. Чернобай, Л.І, та Дума, О.І., 2024. Прикладні аспекти застосування інструментарію економічного оцінювання ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємства. *Via Economica*, 5(112), с.112-120. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *ICI Journals Master List / ICI World of Journals, Google Scholar*) (Особистий внесок автора: визначено проблематику застосування існуючого інструментарію оцінювання ефективності діяльності підприємства).

7. Чернобай, Л.І. та Дума, О.І, 2024. Порівняльний аналіз інструментарію економічного оцінювання ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємства. *Економічний простір*, (190), с.404-409. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *ICI Journals Master List / ICI World of Journals, Google Scholar*) (Особистий внесок автора: згруповано існуючий

інструментарію економічного оцінювання ефективності на три групи за сутнісними характеристиками і сформовано матрицю порівняння методів).

8. Чернобай, Л.І., та Дума, О.І., 2024. Розроблення комплексної системи показників оцінювання ефективності керівництва за ЕТК-методом. *Київський економічний науковий журнал*, (4), 246-258. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Google Scholar*) (Особистий внесок автора: розроблено та обґрунтовано показники оцінювання окремих аспектів ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємства, обґрунтовано комплексність сформованої системності показників).

9. Дума, О., та Курчаба, О., 2024. Модель оцінювання ефективності управління медичним закладом в умовах реформування галузі охорони здоров'я. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*, (19), 221-231. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *ICI Journals Master List / ICI World of Journals, Google Scholar*) (Особистий внесок автора: сформовано модель оцінювання ефективності медичного закладу в частині використання економічних управлінських та організаційних метрик).

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради:

1. Ольга МЕЛЬНИК, доктор економічних наук, завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

2. Володимир ЖЕЖУХА, кандидат економічних наук, заступник директора Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту, доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка». Без зауважень.

3. Вікторія ПРОХОРОВА, доктор економічних наук, в.о. завідувача кафедри економіки та менеджменту Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Без зауважень.

4. Марта КОПИТКО, доктор економічних наук, завідувач кафедри менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового Інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ. Без зауважень.

5. Олег КУЗЬМІН, доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту

економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка».
Без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» п'ять членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована
вчена рада присуджує Олегу ДУМІ ступінь доктора філософії з галузі знань 07
– *Управління та адміністрування* за спеціальністю 073 – *Менеджмент*.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова спеціалізованої
вченої ради



Олег КУЗЬМІН