

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Катерина ЯРМОЛА, 1998 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2021 році Національний університет «Львівська політехніка» за спеціальністю «Менеджмент», працює за сумісництвом на кафедрі менеджменту організацій НУ «Львівська політехніка», виконала акредитовану освітньо-наукову програму 073 *Менеджмент*.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Львів, від «27» листопада 2024 року № 755-5-10, у складі:

Голови разової Анатолія КУЧЕРА, доктора економічних наук, професора спеціалізованої кафедри менеджменту організацій Навчально-наукового вченої ради – інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Рецензентів – Андрія ТЕРЕБУХА, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри туризму Навчально-наукового інституту сталого розвитку імені В'ячеслава Чорновола Національного університету «Львівська політехніка»;

Володимира ЖЕЖУХИ, кандидата економічних наук, заступника директора Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»;

Офіційних Марти БАРНИ, доктора економічних наук, професора, опонентів - першого проректора, професора кафедри туризму та готельно-ресторанної справи Львівського торговельно-економічного університету;

Миколи ЗОСЬ-КІОРА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

на засіданні «21» січня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – *Управління та адміністрування* Катерині ЯРМОЛІ на підставі публічного захисту дисертації «Реінжиніринг бізнес-процесів суб'єктів туристичної діяльності» за спеціальністю 073 – *Менеджмент*.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Львівська політехніка», Міністерство освіти і науки України, м. Львів.

Науковий керівник: Наталія ЧУХРАЙ, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить нові науково обґрунтовані результати, висновки та рекомендації. Дисертація присвячена вирішенню актуального наукового завдання - наукове обґрунтування та розроблення теоретико-методологічних і методико-прикладних засад реінжинірингу бізнес-процесів суб'єктів туристичної діяльності для забезпечення стабілізації та розвитку їх діяльності в довгостроковій перспективі на туристичному ринку, що має істотне значення для галузі знань 07 – *Управління та адміністрування*.

Дисертація виконана державною мовою. За змістом, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам МОН України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, зокрема пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Здобувач має 16 наукових праць, серед яких: 8 статей у наукових фахових виданнях України, 1 навчальний посібник та 7 тез доповідей на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях:

1. Кулиняк І. Я., Жигало І. І. та Ярмола К. М., 2020. Містичний туризм: сутність і перспективи розвитку у Львівській області. *Бізнес Інформ*, 3, с. 128–137. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-128-137> (*Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: проаналізовано тенденції розвитку туризму на Львівщині).

2. Кулиняк І. Я., Карий О. І. та Ярмола К. М., 2021. Кавовий туризм: сучасний стан та перспективи розвитку. *Приазовський економічний вісник*, 1(24), с. 16–21. <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-1-3> (*Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: досліджено нові форми туризму щодо формування нових туристичних продуктів).

3. Кулиняк І. Я., Жигало І. І. та Ярмола К. М., 2021. Туристична галузь в умовах пандемії COVID-19: тенденції та заходи підтримання. *Бізнес Інформ*, 1, с. 177–184. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-1-177-184> (*Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: проаналізовано вплив пандемії COVID-19 на туристичний ринок у світі та Україні, систематизовано заходи, які проводились різними країнами для підтримки туристичного бізнесу).

4. Ярмола, К.М. (2022). Антикризове управління в туризмі. *Бізнес Інформ*, 11(538), с. 169-176. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-169-176>

5. Новаківський, І. І. та Ярмола, К. М. (2023). Ефективність процесу формування туристичного продукту з позицій інформаційно-комунікаційного забезпечення. *Проблеми економіки та управління*, 7(2), с. 151–163. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: систематизовано та наведено детальну характеристику етапів процесу формування туристичного продукту).

6. Ярмола, К. М. та Гвоздь, М. Я. (2023). Брендинг як інструмент відновлення іміджу туристичних дестинацій після криз. *Причорноморські економічні студії*, 83, с. 132–138. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: досліджено та охарактеризовано заходи розвитку туристичних дестинацій через розроблення нових туристичних продуктів).

7. Ярмола, К. М. та Чухрай, Н. І. (2023). Ризик: сутність поняття та класифікація в туристичній індустрії. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, 5 (2), с. 160–170. (Особистий внесок автора: згруповано ризики, які пов'язані з туристичними подорожами та мають вплив на вибір місця подорожі споживачами).

8. Іванюк, У. В. та Ярмола, К. М. (2024). Роль маркетингових інтернет-комунікацій при реінжинірингу бізнес-процесів суб'єктів туристичної діяльності. *Проблеми економіки та управління*, 8(1), с. 95–106. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: проаналізовано дані щодо використання інформаційних технологій туристичними підприємствами України; доповнено класифікацію факторів, які впливають на результат реінжинірингу бізнес-процесів).

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради та запрошені фахівці:

1. Анатолій КУЧЕР, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», професор кафедри менеджменту організацій. Без зауважень.

2. Андрій ТЕРЕБУХ, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», завідувач кафедри туризму Навчально-наукового інституту сталого розвитку імені В'ячеслава Чорновола. Без зауважень.

3. Володимир ЖЕЖУХА, кандидат економічних наук, доцент, Національний університет «Львівська політехніка», заступник директора Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту. Без зауважень.

4. Марта БАРНА, доктор економічних наук, професор, Львівський торговельно-економічний університет, перший проректор, професор кафедри туризму та готельно-ресторанної справи. Без зауважень.

5. Микола ЗОСЬ-КІОР, доктор економічних наук, професор, Полтавський державний аграрний університет, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної. Без зауважень.

6. Наталія ЧУХРАЙ, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків. Без зауважень.

7. Ліана ЧЕРНОБАЙ, кандидат економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», в.о. завідувача кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва. Без зауважень.

8. Олег КАРИЙ, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», завідувач кафедри менеджменту організацій. Без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,
«Проти» німає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Катерині ЯРМОЛІ ступінь доктора філософії з галузі знань 07 *Управління та адміністрування* за спеціальністю 073 *Менеджмент*.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова спеціалізованої
вченої ради



[Handwritten signature]

Анатолій КУЧЕР