

**ВІДГУК
ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА**

доктора економічних наук, професора
ЧЕРЕП Алли Василівни

на дисертаційну роботу ІЛЬНИЦЬКОГО Віталія Станіславовича
*«Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в
умовах цифровізації»*

подану на здобуття ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

***Актуальність теми дисертації та її зв'язок з науковими програмами,
планами, темами***

Дане дослідження присвячено питанням гнучкого керування проектами, спрямованими на створення високотехнологічних продуктів у цифровій сфері, а також вибору методик та оцінці ефективності їх виконання. Значущість цього наукового дослідження пояснюється тим, що організації використовують різні методики керування проектами, і не всі з них є дієвими. Розв'язання цієї проблеми стає особливо актуальним в умовах зростання динамічності та непередбачуваності середовища. Виконання проектів у цій галузі постійно змінюється в контексті технологічного розвитку. Сучасні ринкові тенденції та стрімке зростання вимог до швидкості виконання та якості продуктів вимагають більш глибокого аналітичного підходу до вибору методик керування. З огляду на вищезазначені аспекти тема наукової роботи є актуальною та своєчасною для дослідження.

Про наукову значущість та актуальність розв'язаних в дисертації завдань свідчить відповідність науковим напрямам кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка» «Проблеми формування систем менеджменту в умовах європейської інтеграції», «Розвиток енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції» та виконана в межах науково-дослідних робіт кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності: «Проблеми формування систем менеджменту в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації № 0118U000346) та «Розвиток

енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції» (номер державної реєстрації № 0120U100598).

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій

Аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить про те, що наукові положення, висновки та рекомендації автора відзначаються високим рівнем обґрунтованості. Це підтверджується детальним аналізом вітчизняних і зарубіжних джерел з теми гнучкого управління проектами, правильним використанням і послідовним поєднанням теорій менеджменту, загальнонаукових і спеціалізованих методів дослідження, аналізом відповідних статистичних даних, а також теоретичною та експериментальною перевіркою результатів через апробацію на всеукраїнських і міжнародних науково-практичних конференціях та їх впровадженням у роботу українських підприємств.

Розглянувши наукові положення, висновки, пропозиції та рекомендації, представлені в дисертаційній роботі, можна зробити висновок, що рівень їх обґрунтованості та достовірності відповідає встановленим стандартам.

Структура та зміст основних положень дисертаційної роботи

Перший розділ дисертаційної роботи «Теоретико-методологічні засади гнучкого управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» (с. 28-64) присвячено вивченню сутності методів управління проектами (с. 28-46), висвітленню особливостей гнучкого управління проектами (с. 47-55) та дослідженню концептуальної моделі гнучкого управління проектами (с. 56-62).

У межах другого розділу дисертаційної роботи «Аналізування гнучкого управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» (с. 65-87) дисертантом досліджено ключові тенденції гнучкого управління проектами (с. 65-72), проведено аналізування іноземного досвіду гнучкого управління проектами (с. 73-79) та ідентифікування особливостей гнучкого управління проектами (с. 80-85).

У третьому розділі дисертаційної роботи «Інструментарій гнучкого управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» (с. 88-131) автором запропоновано модель вибору методів гнучкого управління проектами (с. 88-102), сформовано вибір методу гнучкого управління проектами (с. 103-115) та оцінено ефективність гнучкого управління проектами (с. 116-129).

Дисертаційна робота включає вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел (122 найменування) та додатки. Основний зміст роботи викладено на 114 сторінках тексту.

Теоретична та прикладна цінність результатів дослідження

У своїй дисертаційній роботі автор пропонує розв'язання актуального завдання, що стосується теоретико-методологічних засад гнучкого управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації.

Зокрема, практичне значення одержаних результатів полягає у розробці та вдосконаленні інструментарію для вибору і оцінки ефективності методів гнучкого управління проектами. Особливу практичну значущість мають: модель вибору методів гнучкого управління проектами у виробництві високотехнологічних продуктів та зони аналізу ефективності гнучкого управління проектами, що дає можливість підприємствам зрозуміти, які методи гнучкого управління проектами вони можуть використовувати.

Запропоновані автором розробки були впроваджені та використовуються на вітчизняних підприємствах: ТОВ «Степіко», ТзОВ «Карпатський водограй», ТзОВ «Озерний край».

Наукова новизна результатів дослідження

Після ознайомлення з дисертаційною роботою Ільницького В.С. стало можливо чітко визначити основні положення, висновки та пропозиції автора, які відзначаються науковою новизною. Серед найбільш вагомих наукових результатів дисертаційної роботи можна зазначити такі:

- розроблено модель вибору методу гнучкого управління проектом, яка бере за основу рівні складності проекту та допомагає оцінити розмір

колективу, пріоритети та цілі, сферу діяльності та загальну складність проекту (с. 88-102);

- удосконалено класифікацію методів гнучкого управління проектами, яка враховує складність проекту, ступінь формалізації, рівень екологічності (с.28-46);

- удосконалено зони оцінювання ефективності методів гнучкого управління проектами, які дають змогу краще врахувати переваги обраного гнучкого підходу (с.116-129).

Повнота викладу положень, висновків та рекомендацій дисертації в опублікованих автором наукових працях

За темою дисертації опубліковано 10 наукових праць, серед яких: 5 статей у наукових фахових виданнях України, 5 тез доповідей на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях. Усі наукові публікації становлять значний науковий внесок автора. З усіх наукових праць, опублікованих у співавторстві, в дисертації використано лише ті ідеї та висновки, що є результатом особистих досліджень автора. Це дає автору право на публічний захист дисертаційної роботи.

Дискусійні положення та зауваження щодо дисертації

До зауважень дискусійного характеру можна зарахувати:

1. Наведені автором статистичні дані базуються на невеликій кількості джерел (с. 65-72). Доцільно використати більшу кількість таких джерел, в тому числі, таких, що стосуються використання гнучких методів управління компаніями.

2. У пункті 2.3. автор досліджує особливості гнучкого управління проектами (с. 80-85). З метою кращого висвітлення даного явища варто надати ширший та конкретніший перелік особливостей.

3. У пункті 3.1. автор досліджує існуючі моделі вибору гнучких методів управління проектами (с. 88-102). Варто навести краще порівняння розбіжностей між існуючими моделями та створеною автором, моделлю.

4. Наведене автором визначення цифровізації є недостатньо розвинуте (с. 57) та охоплює елементи, які вже зазначили інші автори. Доцільно розвинути дане визначення.

5. У своєму дослідженні поняття «гнучке управління проектами» (с. 29) автор ґрунтовно аналізує методи гнучкого управління проектами. Проте варто було б резюмувати проведене дослідження визначивши саме значення гнучкого управління проектами.

6. У роботі автор пропонує перелік заходів для оцінювання ефективності впроваджених методів гнучкого управління проектами (с.116-120). Варто розширити перелік запропонованих заходів в частині кількісного оцінювання.

Слід зазначити, що зазначені зауваження не применшують належний рівень результатів дисертаційного дослідження.

Відповідність роботи встановленим вимогам

Дисертаційна праця відповідає всім чинним нормам оформлення, є самостійною науковою роботою автора.

Актуальність теми дисертаційної роботи, достовірність сформульованих положень, пропозицій, науково-теоретична, практична цінність, — всі ці аспекти дозволяють сформулювати висновок, що дисертаційна робота Ільницького Віталія Станіславовича на тему "Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації" є самостійною завершеною роботою, в якій отримано нові науково обґрунтовані результати.

Ознайомлення з науковими положеннями, висновками і пропозиціями дисертаційної роботи свідчать, що вона відповідає сучасним особливостям, проблемам у сфері менеджменту.

Дисертаційна робота «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» зі змінами та доповненнями та постанові Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової

установи про присудження ступеня доктора філософії» зі змінами та доповненнями, а її автор – Ільницький Віталій Станіславович – заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 – Управління та адміністрування).

Офіційна опонентка:

Завідувач кафедри фінансів, банківської справи,
та страхування,
Запорізького національного університету МОН України,
професор

Алла ЧЕРЕП

Підпис д.е.н., професора Череп А.В. засвідчую:

Проректор з науково-педагогічної роботи
Запорізького національного
Університету МОН України



Юрій КАГАНОВ