

РЕЦЕНЗІЯ

кандидата економічних наук, доцента

ПЕРЕДАЛО ХРИСТИНИ СТАНІСЛАВІВНИ

на дисертаційну роботу Ільницького Віталія Станіславовича

«Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації»,

подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії

за спеціальністю 073 – Менеджмент

Актуальність теми дисертаційного дослідження

Наукові дослідження в сфері керування проектами демонструють, що вибір методів керування проектами є важливим аспектом для успішної реалізації проектів у сучасних умовах. Це потребує врахування багатьох чинників, включаючи специфіку проекту, вимоги замовника, ризики та ресурси. Комплексний підхід до цього питання, підкріплений сучасними науковими дослідженнями та інноваційними технологіями, дозволяє забезпечити високу якість управління проектами та їх конкурентоздатність на ринку. Важливим аспектом є роль комунікацій у процесі керування проектами. Ефективна комунікація між усіма учасниками проекту, включаючи замовників, менеджерів, розробників та кінцевих користувачів, є ключовою умовою успіху.

Зазначена проблематика залишається недостатньо розв'язаною у науковій площині, а відповідні теоретико-методологічні та методико-прикладні засади є недостатньо сформовані, що свідчить про актуальність і практичну значущість дисертаційної роботи Ільницького В.С.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційна робота відповідає науковим напрямам кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка» та виконана в межах науково-дослідних робіт «Проблеми формування систем менеджменту в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації № 0118U000346) та «Розвиток енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції» (номер державної реєстрації № 0120U100598).

Ступінь обґрунтованості основних положень і висновків, сформульованих у дисертації

Сформульовані Ільницьким В.С. основні наукові положення, висновки та рекомендації є науково обґрунтованими. Дисертація містить чітко визначену мету. Основні завдання дисертації є достатньо аргументовані та забезпечують досягнення поставленої мети. Автором досліджено використання сучасних комунікаційних технологій, таких як відеоконференції, спільні платформи для управління проектами та інструменти для обміну документами, дозволяють забезпечити прозорість та оперативність обміну інформацією. Це сприяє кращому розумінню цілей проекту, своєчасному виявленню та вирішенню проблем, а також зниженню ризиків, пов'язаних з комунікаційними бар'єрами.

У дисертаційній роботі використано методи аналізу, індукції, дедукції, аналізу і синтезу, аналогії тощо. Зважаючи на це, рівень виконання поставленого наукового завдання та оволодіння здобувачем методології наукової діяльності можна оцінити на високому рівні.

Наукова новизна дисертаційної роботи

Ільницьким В.С. розвинуто теоретико-прикладні засади проектної діяльності підприємств: розширено класифікацію методів гнучкого управління проектами (с. 33); розроблено модель вибору методів гнучкого управління проектами та визначено зони оцінювання їх ефективності (с. 88-103).

Автором розвинуто інструментарій аналізування успішності реалізації методу гнучкого управління проектом (с. 116-131).

У дисертаційній роботі Ільницький В.С. також удосконалив комплексне оцінювання економічної ефективності реалізації проекту (с. 122-127).

Практичне значення отриманих результатів

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що певні наукові положення дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних пропозицій та рекомендацій з оцінювання ефективності реалізації гнучкого управління проектами.

Теоретичні висновки та інші результати наукових досліджень, викладені у дисертації, безпосередньо використали такі суб'єкти господарювання, як ТОВ «Степіко», ТЗОВ «Карпатський водограй», ТЗОВ «Озерний край».

Опубліковані праці

Розробки автора мають наукову новизну, результати досліджень викладені у 10-ти наукових працях: Цифрова трансформація бізнесу як необхідна умова його розвитку. Інфраструктура ринку, 69, с. 57-61 (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International); Kanban як організаційна основа виробництва технологічних продуктів. Інфраструктура ринку. 60, с. 92-95 (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International); Scrum як можливість побудови гнучкої організаційної структури управління компаніями під час виробництва технологічних продуктів. Інфраструктура ринку. 48, с. 124-127 (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International); Вплив організаційних структур управління на ефективність використання гнучких методологій управління проектами при виробництві технологічних продуктів. Modern economics. 23, с. 69-74.; Ощадливе виробництво як інструмент підвищення ефективності проектного менеджменту. Інфраструктура ринку. 65, с. 69-71; Особливості, проблеми та потенційні можливості диверсифікування постачання енергетичних ресурсів за умов євроінтегрування: логістичний аспект. Маркетинг і логістика в системі менеджменту: тези доповідей XIII Міжнародної науково-практичної конференції. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020; Міжнародні шерингові системи: огляд темпів зростання у світі та в Україні. Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортною діяльністю: матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020; Передумови розвитку циркулярної економіки в Україні. Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції: Розвиток співробітництва між Європейським Союзом та Україною: – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020; Ефективність інвестицій в людський капітал як основи інноваційного розвитку. Тези доповідей IX Міжнародної науково-практичної конференції «Управління інноваційним процесом в Україні: напрями розвитку». – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022; Особливості управління економічними процесами на макrorівні під час воєнного стану. Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми та перспективи вирішення: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених, 25-26 травня 2022 р. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022.

Структура дисертації

Дисертаційна робота викладена на 161 сторінці, у т.ч. основний текст роботи – на 114 сторінках. Робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Робота містить 18 таблиць, 18 рисунків та список використаних джерел із 122 найменувань.

Окремі дискусійні питання і зауваження

Щодо зауважень та положень дискусійного характеру, то можна вказати на таке:

1. У першому розділі (с. 28-64) здобувач розвиває поняття “високотехнологічна продукція”. Проте акцент зроблено більше на уніфікації вже існуючих понять і було б краще сконцентрувати увагу саме на унікальному авторському трактуванні.

2. У другому розділі (с. 65-87) здобувач демонструє тенденції впровадження та причин застосування методів гнучкого управління проектами, проте, слід було додати більше статистичної інформації, яка акцентує увагу саме на великому корпоративному бізнесі.

3. У третьому розділі (с. 88-131) досить багато теоретичної інформації, яку було б доцільніше віднести до першого розділу.

Перелічені зауваження не знижують наукового і практичного значення отриманих результатів.

Загальний висновок

Дисертаційна робота Ільницького Віталія Станіславовича «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» заслуговує позитивної оцінки, відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», постанові Кабінету Міністрів України №44 від 12.01.2022 р. «Порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», а її автор Ільницький В.С. заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент

Рецензент

к.е.н., доцент, доцент кафедри
зовнішньоекономічної та митної діяльності
Національного університету
«Львівська політехніка»

Христина
ПЕРЕДАЛО

**Підпис кандидата економічних наук, доцента
Христини ПЕРЕДАЛО засвідчую**

Вчений секретар
Національного університету
«Львівська політехніка»
к.т.н., доцент



Роман БРИЛИНСЬКИЙ