



Сергій Яртись, Наталя Дідух, Уляна Садова

ПОПУЛЯРНО ПРО «АРХІТЕКТУРУ ПІДПРИЄМСТВА»: ЗУСТРІЧ В НДЦ «ДЕМОС» З ОСВІТЯНАМИ ТА ФАХІВЦЯМИ АЙТІ

*«... щоб вберегти бізнес від розпаду,
концепція архітектури інформаційних систем
стає усе більш необхідністю, аніж можливістю...»¹*

(Джон Захман)

Вітчизняна економічна наука, освіта не можуть стояти осторонь від інновацій, від трансформації фундаментальних засад управління підприємствами. І якщо сучасні цифрові технології впливають на конкурентні переваги бізнесу, то чому б йому не переорієнтуватися на нові ідеї й інструменти роботи? Чому б не прагнути до побудови корпоративної архітектури підприємства (Enterprise Architecture, EA)? Чому б не вирішувати по-новому проблеми візуалізації всіх сфер діяльності компанії, таких питань як персонал, бізнес-процеси, додатки й технологічна інфраструктура? Саме такі теми були підняті на черговому вебінарі, проведеному в НДЦ «ДЕМОС», під назвою «Архітектура підприємства: що це таке і як практично вона реалізується в системі (на прикладі OrbusINFINITY)». Захід відбувся з ініціативи Сергія Яртиса, професійного консультанта iServer365, фахівця з тривалим досвідом роботи у даній сфері. Зустріч була організована при посильній підтримці викладачів з кафедри ТПЕ, студентів групи ЕКСЕi-11 тощо. У роботі вебінару прийняли участь колеги з різних навчальних закладів Львова, усі, хто виявив інтерес до даної теми.

Робота вебінару мала на меті кілька задач – організувати «міні-прокачку» знань та навичок для частини аудиторії, яка працює у світі ІТ, та може говорити про сильні та слабкі сторони майбутнього ведення бізнесу; передати досвід та дух роботи аналітика, менеджера ІТ-фірми тим, хто мріє скерувати свій ентузіазм в сферу управління підприємством; оптимізувати власну профорієнтаційну роботу членів команди НДЦ «ДЕМОС» на шляху реалізації вступної кампанії літа 2023 року, спробувавши об'єднати сили сили викладацького складу, студентів старших курсів та зацікавлених РН-рів від

¹ A Framework for Information Systems Architecture, 1987, p. 276, cited in: Jaap Schekkerman (2003) How to Survive in the Jungle of Enterprise Architecture. p. 131

бізнесу у спільній роботі (бакалаври - «Цифрова соціоекономіка»²; магістри – «Соціальна економіка, аналітика та управління» - #Вступ2023).

СЕРГІЙ ЯРТИСЬ

Архітектура підприємства:
що таке і як практично вона реалізується в системі

на прикладі OrbusINFINITY

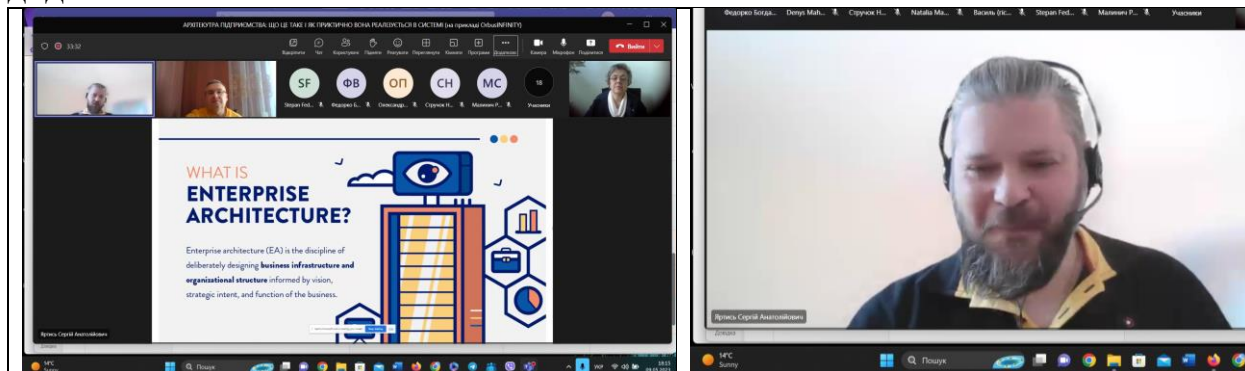
09.05.2023 о 18.10

Microsoft Teams

Qualification & Certification

- TOGAF 9 - March 2017 (Credential ID 11884)
- Aztecimate 3.0 Practitioner April 2017 (Credential ID 47271)
- ITIL Foundation Certificate in IT Service Management (ITIL F) (Credential ID 5978292-2062988)
- IT4IT Foundation (Jun 2017) (Credential ID 3494)
- COBIT 5 Foundation August 2017 (Credential ID 046272-01-BEQ)
- Modelling languages: BPMN 2.0, UML, Lean
- Experience in adopting APQC framework

Від перших хвилин зустрічі Сергій Яртісь забезпечив атмосферу відкритості й довіри аудиторії до знань та інформації. Навівши основні підходи до визначення суті поняття «Архітектура підприємства» (англ. Enterprise Architecture, EA), що подаються в спеціальній літературі, й навіть на загальнодоступних сторінках онлайн-енциклопедії Вікіпедії, він розказав про види та рівні архітектури підприємства; про зв'язок бізнес-елементів, та стратегією та даними підприємства, якими оперує бізнес; про те, що таке стандарт GPR³ та як організації використовують хмарні технології для забезпечення масштабності та гнучкості управління при досягненні бізнес-цілей; в чому полягає роль мікросервісів при розгортанні окремих компонентів додатків та багато іншого.



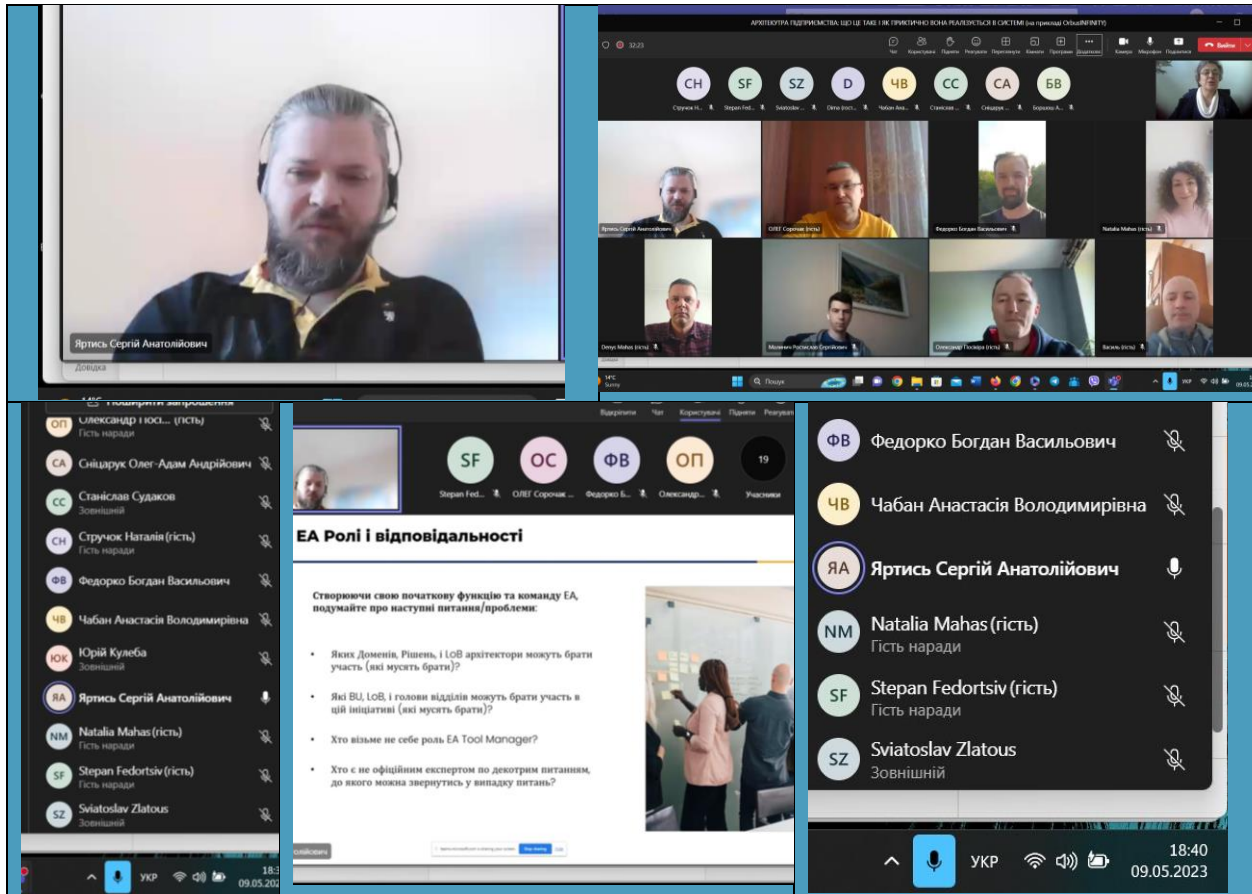
² Див: «Цифрова соціоекономіка» -

<https://www.instagram.com/reel/CvX6TEmNt4p/?igshid=MzRIODBiNWFIZA==>

³ General Data Protection Regulation, GDPR; Regulation (EU) 2016/679) — регламент в межах законодавства Європейського Союзу щодо захисту персональних даних усіх осіб у межах Європейського Союзу та Європейської економічної зони. Він також стосується експорту персональних даних за межі ЄС і ЄЕЗ.

Окремим блоком презентації були показові інформаційні врізки щодо ролей та відповідальності EA, подані Сергієм Яртисем (Наприклад: *Enterprise Architecture* - зокрема, про те, як правило відповідає за планування всіх рівнів архітектури, переміщуючись між рівнями та підтримуючи тісний зв'язок між командами бізнесу та ІТ; *Domain Architect* - як правило, діє при плануванні в масштабах організації для конкретного домену або підмножини доменів (тут часто доручають встановити певні стандарти, політики чи практики для стимулу організації в цілому); *Business Unit Architect* - як правило, відповідає за наскрізн планування в межах певного підрозділу, напряму діяльності, бізнес-функції тощо. Часто їх доручають керувати «локальними» ІТ-стратегіями; *Solution Architect* - як правило, найбільш спеціалізовані та обізнані у певній технології. Часто призначаються певним бізнес-функціям або організаційним підрозділам, оскільки їх робота вимагає глибоких знань предмету; LoV, BU, Department Leads - носії знань організації щодо стандартів, шаблонів, процедур, джерел інформації та типових проблем. Для EA функції і *Architecture board* дуже важливо якнайшвидше налагодити зв'язок з усіма експертами в цій галузі. Інакше ви побачите, що вашим ініціативам бракує глибини, широти... Ви зустрінете серйозну опозицію на кожному кроці).

Особливо цікавими і цінними моментами зустрічі стали приклади, наведені з досвіду власної роботи Сергія Яртися в якості консультанта OrbusINFINITY, роздуми щодо трендів та фреймворків, викликаних часом.



Коли присутні почали дискутувати про виклики, з якими вони стикаються або ж як забезпечити швидку і надійну розробку та впровадження програмного забезпечення для оперативного реагування підприємствам на зміни ринку, частина думок наче «зависла у повітрі»...

У відповідь на те, що власне може запропонувати OrbusSoftware, щоб вирішити проблеми цифрового майбутнього підприємств, Сергій Яртись дав чітке пояснення: «...якщо йдеться про зростання вартості і складності технологій, то OrbusSoftware пропонує контрольовані інвестиції і збереження коштів в ІТ портфолію; якщо увагу привертають ізольовані домені в межах компанії – то відповіддю є єдине джерело правди для інформації в компанії; якщо спостерігається недостатня видимість впливу ризиків на компанію, то ми пропонуємо передбачення і вирішення потенційних ризиків по безпеці; якщо помічаємо затримки у прийнятті рішень – думаємо як швидше мають прийматися рішення в компанії, що дозволяє змінювати організацію; коли ж є збільшення технологічного боргу через нечітке планування – відповіддю є можливість вилучення застарілих технологій без впливу на компанію... Може бути й важкість міграції даних у хмарні системи – тоді працюють підказки, котрі дозволяють обмежити ризики при міграції у хмарні середовища. Або ж виникає проблема, коли бізнес і архітектори обмежені інструментами – тоді є відкритий потенціал для роботи з Office365 і супутніми технологіями... Або й таке: архітектура відірвана від бізнесу ... ну тоді вихід – це об'єднані команди

в одному середовищі. Це дає змогу бізнесу простіше досягнути поставлених цілей...».

The screenshot shows a Microsoft Teams meeting interface. The top bar displays the time 01:25:46 and various meeting controls. The main content area shows a presentation slide titled "Self-Service Platform Integrations" by OrbusSoftware. The slide features a central diagram with layers: BUSINESS / PROCESS, INFORMATION, APPLICATIONS, and TECHNOLOGY, all underpinned by Self-Service Integrations. It also lists various integration points like Collaboration, Data & Insights, Productivity, and Resourcing & Scheduling, along with logos for tools like ServiceNow, Slack, and Jira.

The second slide is titled "How does iServer365 address your challenges?" and includes a navigation bar with "Зараз" (Now) and "Майбутнє" (Future). It features a world map and a central "iServer365" logo. Below the map are several colored boxes representing different aspects: Стратегія, Можливості, Процеси, Сервіси, Дані, Системи, Технології, and Процеси.

The third slide is titled "Application Rationalization Pack" and displays a dashboard with various reports and a summary of application data. The summary includes: 631 Applications, \$54.65M Total Cost, 79 Capabilities, 18 Categories, 22 Locations, and 2 Organizations. The dashboard also shows a "Select a Report to begin" section with reports like Application Decision Catalog, Application Scoring, Application Cost Summary, Applications Cost by Business, Application Landscape Matrix, and Application Data Completeness.

Усі присутні з великою вдячністю відзначили, що час, який виділили на цю зустріч, не пройшов марно. Доброзичлива реакція Сергія Яртися на заувагу Богдана Федорка щодо казусів українського перекладу термінології ЕА

(«дошка» чи «рада» директорів) розмішила аудиторію й показала, що треба не тільки інтенсивно працювати, але й повноцінно відпочивати.

Організатори заходу подякували Сергію Яртисю за чудову роботу, а усім присутнім за увагу! На завершення керівник НДЦ «ДЕМОС» Уляна Садова нагадала про горизонти вступної кампанії в НУ «Львівська політехніка», про те, що предметний дискурс професіоналів має мати й продовження – інтерес випускників шкіл здобувати вищу освіту!

 	 <p>ЦИФРОВА СОЦІОЕКОНОМІКА</p> <p>НОВА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ</p> <p>СУЧАСНА ОСВІТА В СУЧАСНОМУ СВІТІ</p> <p>ВСТУП 2023 НУ «Львівська політехніка»</p>	 <p>НУ «Львівська політехніка»</p> <p>СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА, АНАЛІТИКА ТА УПРАВЛІННЯ</p> <p>НОВА МАГІСТЕРСЬКА ПРОГРАМА</p> <p>ВСТУП 2023</p>
 	ВСТУП-2023	ВСТУП -2023

