МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Ректор
Національного університету
«Львівська політехніка»

_____ /Бобало Ю.Я./
«27» _____05_____ 2020р.

ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями»

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ: другий (магістерський) рівень

СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ: Магістр

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ: 07 «Управління та адміністрування»

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ: 073 «Менеджмент»

Розглянуто та затверджено
Вченою радою Університету
(протокол № 63
від «26» 05 2020 р.)

Львів 2020

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	07 Управління та адміністрування
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	073 Менеджмент
Спеціалізація	073.14 Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями
Кваліфікація	Магістр з менеджменту за спеціалізацією управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями

РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО
Науково-методичною комісією спеціальності 073 «Менеджмент»
Протокол № 2
від «20» 02 2020 р.

Голова НМК спеціальності
_____ О.Г. Мельник

РЕКОМЕНДОВАНО

Науково-методичною радою університету
Протокол № 48
від «20» 05 2020 р.

Голова НМР університету
_____ А.Г. Загородній

ПОГОДЖЕНО
Проректор з науково-педагогічної роботи Національного університету «Львівська політехніка»

_____ О.Р. Давидчак
«19» 05 2020 р.

Начальник Навчально-методичного відділу університету

_____ В.М Свірідов
«19» 05 2020 р.

Директор ІАПО

_____ Д. М. Пилипенко
«11» 05 2020 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою із забезпечення якості освітньо-професійної програми спеціальності 073 «Менеджмент» відповідно до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України №959 від 10.07.2019 р. у складі:

Фещур Р.В.	– гарант програми, к.е.н., проф., професор кафедри технологій управління
Мельник О.Г.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності
Кузьмін О.Є.	– д.е.н., проф., директор Навчального-наукового інституту економіки і менеджменту
Ільчук П. Г.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри технологій управління
Желих В. М.	– д.т.н., проф., завідувач кафедри теплогазопостачання і вентиляції
Шаповал С. П.	– д.т.н., доц., доцент кафедри теплогазопостачання і вентиляції
Якимів А.І.	– к.е.н., доц., доцент кафедри технологій управління, президент ТзОВ «АЙКЮ ХОЛДИНГ»
Лучко Г. Й.	– к.е.н., доцент кафедри технологій управління
Скворцов Д.І.	– к.е.н., заступник декана Навчального-наукового інституту адміністрування та післядипломної освіти
Макеменко О. Л.	– президент, директор громадської спілки "Експертна міжгалузева асоціація України"
Задорожнюк Л. Р.	– студентка групи МЕУП-11 Навчального-наукового інституту адміністрування та післядипломної освіти

Гарант програми _____ к.е.н., проф. Фещур Р. В.

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради Навчально-наукового інституту адміністрування та післядипломної освіти

Протокол № 7 від « 11 » 05 2020 р.

В. о. Голови Вченої ради ІАПО _____ О. П. Білоус
(підпис) (прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності
Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»
від « 02 » 06 2020 р. № 263-1-10

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

1. ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ
магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за спеціалізацією «Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями»

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет «Львівська політехніка»
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Ступінь, що присвоюється	Магістр
Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування
Назва спеціальності	073 Менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями Management of residential buildings and their associations
Освітня кваліфікація	Магістр з менеджменту за спеціалізацією Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – Менеджмент Спеціалізація – Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями Освітня програма – Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями
Обсяг освітньої програми магістра	Обсяг освітньої програми магістра: Освітньо-професійна програма 90 кредитів ЄКТС, Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти
Наявність акредитації	Акредитована
Цикл/рівень	НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра
Мова(и) викладання	Українська мова
Основні поняття та їхні визначення	У програмі використано основні поняття та їх визначення відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII зі змінами та доповненнями, Методичних рекомендацій щодо розроблення стандартів вищої освіти, схвалених сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України (протокол від 29.03.2016 р. № 3)

2 – Мета освітньої програми	
	Надати теоретичні знання та практичні уміння і навики, достатні для успішного виконання професійних обов'язків у галузі управління та адміністрування за спеціальністю 073 «Менеджмент» і зокрема за спеціалізацією «Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями» та підготувати студентів для подальшого працевлаштування за вибраною спеціальністю та спеціалізацією
3 - Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	**Об'єкт вивчення:** управління організаціями та їх підрозділами. **Цілі навчання:** підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. **Теоретичний зміст предметної області:** - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті **Методи, методики та технології:** - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). **Інструментарій та обладнання:** сучасне інформаційно-

	комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освітньо-професійна програма репрезентує спеціальну освіту та професійну підготовку магістрів за актуальним напрямом – Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями. Ключові слова: менеджмент, управління житловими будинками, управління групами будинків, проактивний розвиток.
Особливості програми	Освітньо-професійна програма ґрунтується на результатах сучасних прикладних досліджень вітчизняного та іноземного ринку праці у сфері житлово-комунального господарства загалом, та управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями, зокрема, та враховує його актуальні вимоги і потреби.
4 – Здатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робочі місця у державному та приватному секторах житлово-комунального господарства на посадах у сфері управління господарюючими суб'єктами, насамперед управляючими компаніями, їхніми структурними підрозділами, а також у закладах вищої освіти і науково-дослідних установах на посадах викладачів вищої школи і наукових співробітників
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, навчально-дослідної роботи, практики за темою магістерської кваліфікаційної роботи та виконання магістерської кваліфікаційної роботи із консультаціями з науково-педагогічною та професійною спільнотою
Оцінювання	Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових проектів та робіт, захист магістерської кваліфікаційної роботи
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІНТ)	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Фахові компетентності спеціалізації (ФКС)	Блок 1: Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями ФКС 1.1. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконання робіт у сфері менеджменту, застосовувати міжнародні та національні стандарти з менеджменту та оцінювати їхній вплив на якість послуг, ефективність управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями; ФКС 1.2. Здатність використовувати сучасні методи фінансово-аналітичних розрахунків тарифного ціноутворення послуг з управління багатоквартирними житловими будинками та їхніми об`єднаннями. Блок 2: Управління житловими будинками та підприємствами житлово-комунального господарства ФКС 2.1. Здатність використовувати сучасну теоретико-методологічну та організаційно-правову базу для управління діяльністю житлово-комунального господарства, вітчизняне і міжнародне нормативно-правове забезпечення якості послуг та автоматизувати бізнес-процеси підприємств житлово-комунального господарства; ФКС 2.2. Здатність формувати ціни продукції підприємств житлово-комунального господарства із використанням новітніх форм та методів фінансового планування у сфері ціноутворення.
7 – Програмні результати навчання	
Результати навчання (РН)	РН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; РН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; РН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; РН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; РН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; РН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; РН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками

	різних професійних груп та в міжнародному контексті; РН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; РН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; РН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; РН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. РН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); РН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). Блок 1: Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями РН 1.1. Організовувати та здійснювати управління житловими комплексами під час впровадження системи управління якістю за міжнародними стандартами, застосовувати програмні засоби та цифрові технології для автоматизації управління (надання он-лайн послуг, розширення телекомунікаційних зв'язків, залучення споживачів послуг) багатоквартирними житловими будинками та їхніми об'єднаннями; РН 1.2. Застосовувати сучасні методи фінансово-аналітичних розрахунків тарифного ціноутворення, енергоменеджменту, управління фінансовими ресурсами багатоквартирних житлових будинків та їхніх об'єднань; Блок 2: Управління житловими будинками та підприємствами житлово-комунального господарства РН 2.1. Забезпечувати просторовий розвиток міст і територій, здійснювати інформаційно-документальний супровід у процесі виконання управлінських функцій та розробляти документовану систему менеджменту, що відповідає вимогам певних міжнародних стандартів РН 2.2. Здійснювати порівняльно-аналітичний моніторинг фінансово-економічного стану підприємств житлово-комунального господарства, діагностувати та встановлювати напрями економічно ефективного ціноутворення.

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	70% науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Використання сучасного програмного забезпечення: «Microsoft Project», «Diamond FMS», «Emanagement24»
Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та закладами вищої освіти іноземних країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе, після вивчення курсу української мови

2. РОЗПОДІЛ ЗМІСТУ
освітньо-професійної програми
за групами компонентів та циклами підготовки

№ п/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми	Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми	Всього за весь термін навчання
1.	Цикл загальної підготовки	3/4	3/4	6/8
2.	Цикл професійної підготовки	64/71	20/21	84/92
Всього за весь термін навчання		67/75	23/25	90/100

3. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
Обов'язкові компоненти спеціальності			
1. Цикл загальної підготовки			
СК1.1.	Ділова кар'єра	3	диф. залік
Всього за цикл:		3	
2. Цикл професійної підготовки			
Обов'язкові компоненти спеціалізації			
СК2.1.	Проектний менеджмент	4	екзамен
СК2.2.	Стратегічний менеджмент	4	екзамен
СК2.3.	Фінансовий менеджмент	4	екзамен
СК 2.4	Організаційні та правові засади діяльності житлово-комунального господарства	4,5	екзамен
СК 2.5	Проектно-орієнтоване управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями	4,5	диф. залік
СК 2.6	Організаційні та правові засади діяльності житлово-комунального господарства (КП)	3	диф. залік
СК 2.7	Проектно-орієнтоване управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями (КП)	3	диф. залік

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
СК 2.8	Обстеження, оцінювання технічного стану будівельних конструкцій житлових будинків	4	екзамен
СК 2.9	Управління фінансовими ресурсами житлових будинків та їхніх об'єднань	3	диф. залік
СК 2.10	Практика за темою магістерської кваліфікаційної роботи	9	диф. залік
СК 2.11	Виконання магістерської кваліфікаційної роботи	18	
СК 2.12	Захист магістерської кваліфікаційної роботи	3	
Всього за цикл:		64	
Всього за обов`язкові компоненти:		67	
Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми			
1. Цикл загальної підготовки			
Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки			
Всього:		3	
2. Цикл професійної підготовки			
Вибіркові компоненти блоку 1: Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями			
ВБ2 1.1	Менеджмент якості послуг та автоматизація процесів управління в житлових будинках та їхніх об'єднаннях	5	екзамен
ВБ2 1.2	Тарифне ціноутворення у багатоквартирних житлових будинках	5	екзамен
ВБ2 1.3	Менеджмент якості послуг та автоматизація процесів управління в житлових будинках та їхніх об'єднаннях (КП)	3	диф. залік
ВБ2 1.4	Тарифне ціноутворення у багатоквартирних житлових будинках (КР)	2	диф. залік
Вибіркові компоненти блоку 2: Управління житловими будинками та підприємствами житлово-комунального господарства			
ВБ2 2.1	Системи менеджменту якості послуг та автоматизація бізнес-процесів підприємств житлово-комунального господарства	5	екзамен
ВБ2 2.2	Ціноутворення підприємств житлово-комунального господарства	5	екзамен
ВБ2 2.3	Системи менеджменту якості послуг та автоматизація діяльності менеджерів (управителів) житлових будинків (груп будинків) (КП)	3	диф. залік
ВБ2 2.4	Ціноутворення підприємств житлово-комунального господарства (КР)	2	диф. залік
Всього вибіркові компоненти блоку:		15	

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
Вибіркові компоненти інших освітньо-професійних програм			
Всього:		5	
Всього за цикл:		20	
Всього за вибіркові компоненти:		23	
Всього за освітньо-професійну програму		90	

4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійсноствся у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи (за наявності)	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті Національного університету «Львівська політехніка» або його підрозділу, або у репозитарії Національного університету «Львівська політехніка»

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ НАВЧАЛЬНИМ ТА НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКИМ КОМПОНЕНТАМ

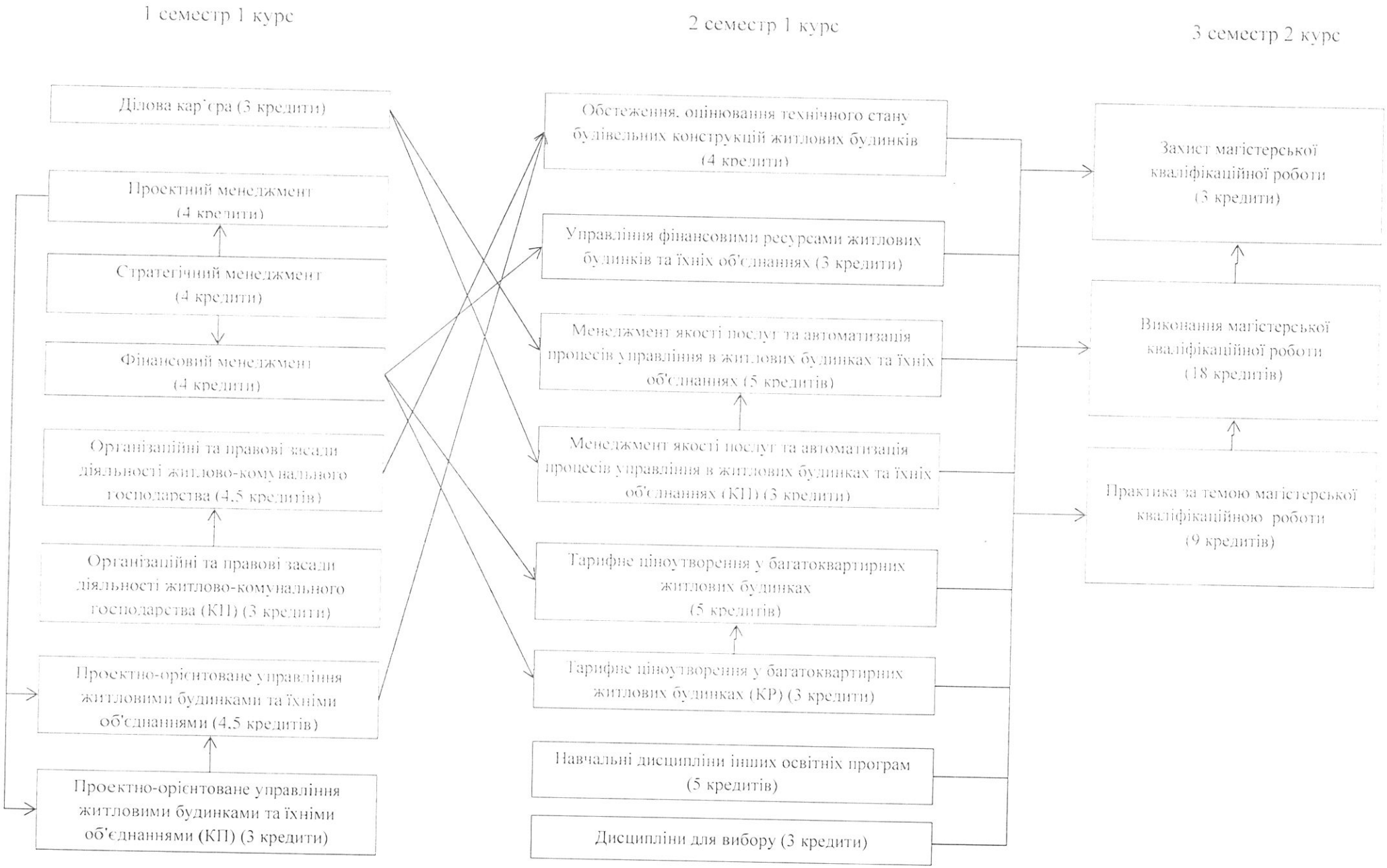
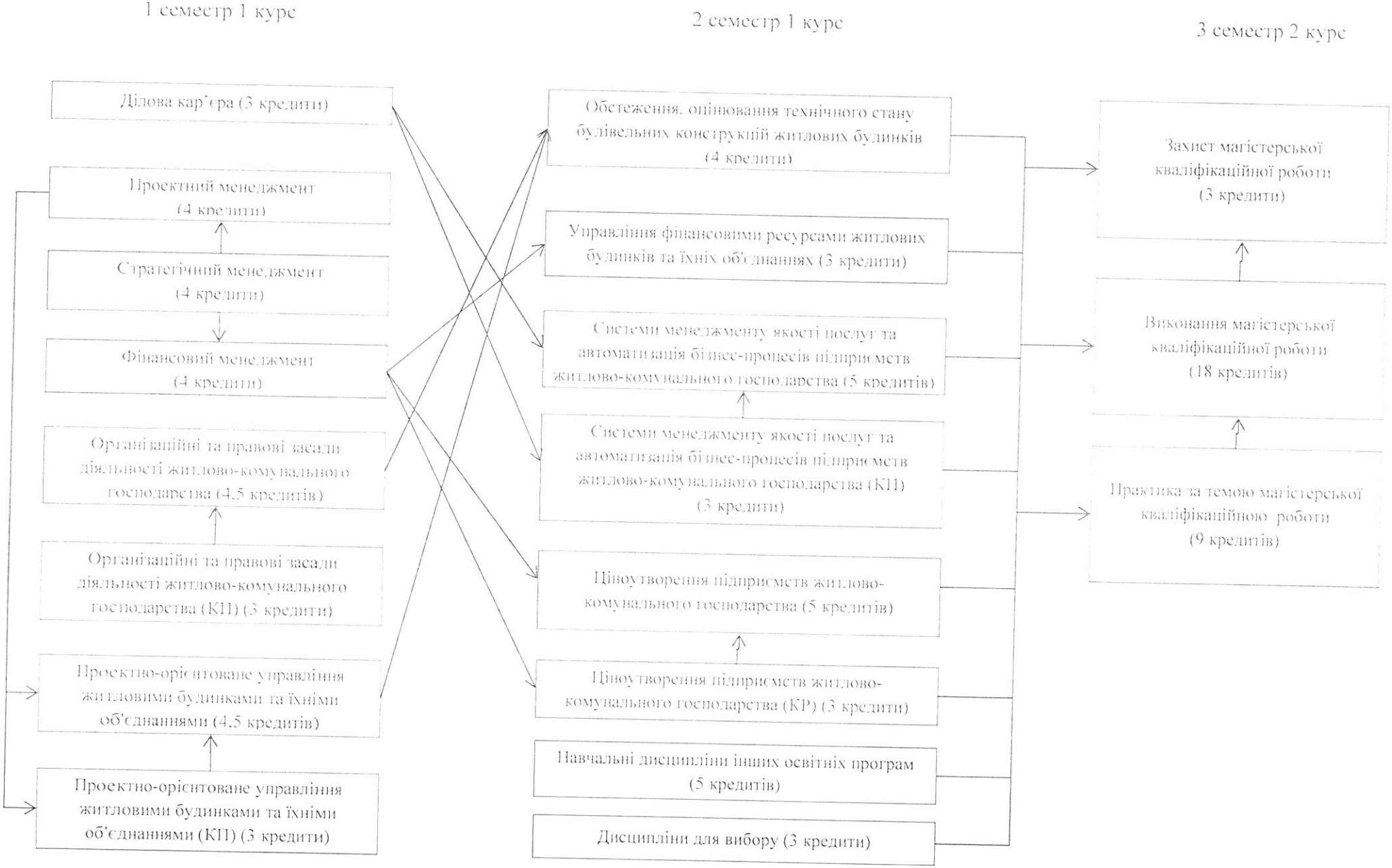
	СК1.1	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК 2.4	СК 2.5	СК 2.6	СК 2.7	СК 2.8	СК 2.9	СК 2.10	СК 2.11	СК 2.12	ВБ2 1.1	ВБ2 1.2	ВБ2 1.3	ВБ2 1.4	ВБ2 2.1	ВБ2 2.2	ВБ2 2.3	ВБ2 2.4
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1	•				•	•			•	•	•			•	•			•	•		
ЗК2	•	•	•	•	•	•			•	•	•			•	•			•	•		
ЗК3	•						•	•		•	•	•	•			•	•			•	•
ЗК4	•																				
ЗК5	•			•																	
ЗК6		•				•				•				•				•			
ЗК7	•																				
СК1		•				•		•													
СК2			•																		
СК3	•																				
СК4				•					•	•											
СК5		•			•	•	•														
СК6	•																				
СК7		•				•		•													
СК8	•				•		•														
СК9			•																		

	СК1.1	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК 2.4	СК 2.5	СК 2.6	СК 2.7	СК 2.8	СК 2.9	СК 2.10	СК 2.11	СК 2.12	ВБ2 1.1	ВБ2 1.2	ВБ2 1.3	ВБ2 1.4	ВБ2 2.1	ВБ2 2.2	ВБ2 2.3	ВБ2 2.4
СК10																					
ФКС 1.1											+			+		+					
ФКС 1.2												+			+		+				
ФКС 2.1											+							+		+	
ФКС 2.2												+							+		+

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	СК1.1	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК 2.4	СК 2.5	СК 2.6	СК 2.7	СК 2.8	СК 2.9	СК 2.10	СК 2.11	СК 2.12	ВБ2 1.1	ВБ2 1.2	ВБ2 1.3	ВБ2 1.4	ВБ2 2.1	ВБ2 2.2	ВБ2 2.3	ВБ2 2.4
РН 1											•	•	•								
РН 2				•																	
РН 3		•																			
РН 4		•				•		•													
РН 5			•																		
РН 6		•	•	•																	
РН 7	•				•																
РН 8		•								•											
РН 9	•																				
РН 10	•					•		•													
РН 11	•																				
РН 12					•		•														
РН 13				•		•			•	•											
РН 1.1														•		•					
РН 1.2															•		•				
РН 2.1																		•		•	
РН 2.2																			•		•

Структурно-логічна схема підготовки магістрів спеціалізації «Управління житловими будинками та їхніми об'єднаннями» блок 1



Структурно-логічна схема підготовки магістрів спеціалізації «Управління житловими будинками та підприємствами житлово-комунального господарства» блок 2