**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**
**«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Ректор
Національного університету
«Львівська політехніка»

_____ /Бобало Ю.Я./
30.06. 2021 р.

# ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

**Менеджмент**

**Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський)**

**ступінь вищої освіти – бакалавр**

**галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»**

**спеціальність – 073 «Менеджмент»**

Розглянуто та затверджено
Вченою радою
Університету
(протокол № 75
від 29.06. 2021 р.)

Львів 2021 р.

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**
**освітньо-професійної програми**

| | |
|---|---|
| Рівень вищої освіти | Перший (бакалаврський) |
| ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ | 07 Управління та адміністрування |
| СПЕЦІАЛЬНІСТЬ | 073 Менеджмент |
| Кваліфікація | Бакалавр з менеджменту |

**РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО**

Науково-методичною комісією спеціальності 073 Менеджмент
Протокол № 2
від __12 травня____ 2021 р.

Голова НМК спеціальності

_____ О.Г. Мельник

**РЕКОМЕНДОВАНО**

Науково-методичною радою університету
Протокол № 57
від __16.06.__ 2021 р.

Голова НМР університету

_____ А.Г. Загородній

**ПОГОДЖЕНО**

Проректор з науково-педагогічної роботи Національного університету «Львівська політехніка»

_____О.Р. Давидчак
__15.06__ 2021 р.

Начальник Навчально-методичного відділу університету

_____В.М Свірідов
__15.06__ 2021 р.

Директор ІНЕМ

_____ О.Є. Кузьмін
__19.05.__ 2021 р.

# ПЕРЕДМОВА

Розроблено на підставі Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого Наказом МОН №1165 від 29.10.2018 р., робочою групою науково-методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

| | |
|---|---|
| Карий О.І. | – д.е.н., проф., завідувач кафедри МО, гарант ОПП |
| Мельник О.Г. | – д.е.н., проф., завідувач кафедри ЗМД |
| Дзюбіна А.В. | – к.е.н., доц., доцент кафедри МО |
| Ситник Й. С. | – д.е.н., доц., завідувач кафедри МПА |
| Крикавський Є.В. | – д.е.н., проф., завідувач кафедри МЛ |
| Адамів М.Є. | – к.е.н., доцент кафедри ЗМД |
| Чорнописька Н.В. | – к.е.н., доц., доцент кафедри МЛ |
| Кулініч Т.В. | – к.е.н., доц., доцент кафедри МО |
| Панас Я.В. | – к.е.н., доцент кафедри МПА |
| Лущак Н.С. | – директор «Qubstudio» |
| Горгут І.В. | – ст. гр. МЕ-33 |

Гарант ОПП _____ Карий О.І.

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради навчально-наукового Інституту економіки і менеджменту

Протокол № 9 від 19 травня 2021 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ _____ Кузьмін О.Є.
(підпис) (прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від 6.08. 2021 р. № 485-1-03

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

## 1. Профіль програми бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

| 1 – Загальна інформація | |
|---|---|
| **Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу** | Національний університет «Львівська політехніка» |
| **Рівень вищої освіти** | Перший (бакалаврський) рівень |
| **Ступінь вищої освіти** | Бакалавр |
| **Назва галузі знань** | 07 Управління та адміністрування |
| **Назва спеціальності** | 073 Менеджмент |
| **Назва освітньо-професійної програми** | Менеджмент<br>Management |
| **Обмеження щодо форм навчання** | Без обмежень |
| **Освітня кваліфікація** | Бакалавр з менеджменту |
| **Наявність акредитації** | Акредитована |
| **Кваліфікація в дипломі** | Ступінь вищої освіти: «бакалавр»<br>Спеціальність: «менеджмент» |
| **Передумови** | Атестат про повну загальну середню освіту, сертифікат ЗНО |
| **Мова(и) викладання** | Українська та частково англійська мови |
| **Опис предметної області** | Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.<br>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.<br>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.<br>Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо), методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).<br>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті. |
| **Основний фокус освітньої програми та** | Освітньо-професійна програма має шість практичних ліній - менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної |

| | |
|---|---|
| **спеціалізації** | діяльності); менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації; менеджмент зовнішньоекономічної діяльності; управління митною діяльністю; менеджмент персоналу та адміністрування; логістика.<br>***Ключові слова:*** менеджмент, організація, адміністрування, інноваційна діяльність у туризмі та рекреації, зовнішньоекономічна діяльність, митна діяльність, персонал, логістика. |
| **Обсяг освітньої програми у ЄКТС** | - на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС (4 роки);<br>- на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») Національний університет «Львівська політехніка» має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 60 кредитів ЄКТС.<br>Мінімум 50% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю. |
| **Придатність до працевлаштування** | Робочі місця у сфері менеджменту: керівники виробничих, функціональних та інших підрозділів; керівники малих підприємств; менеджери підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; професіонали у сфері державної служби; фахівці в галузі освіти; технічні фахівці в галузі управління; управлінці в соціально-економічній сфері. |
| **Академічні права випускників** | Мають право продовжити навчання на другому магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти. |
| **Особливості програми** | Освітньо-професійна програма орієнтована на підготовку сучасного менеджера, сформованого на основі таких характеристик: професіоналізм, патріотизм, доброчесність, прагнення до змін, духовність, традиції.<br>Особливістю освітньо-професійної програми є можливість вибору навчальних дисциплін, що викладаються англійською мовою.<br>Освітньо-професійна програма сформована з урахуванням необхідності зміцнення конкурентних позицій університету в розрізі національних і міжнародних рейтингів. |
| **2 – Викладання та оцінювання** | |
| **Викладання та навчання** | Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, консультацій, самостійної роботи із розв'язування управлінських проблем; виконання курсових робіт (проектів), виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи. |
| **Оцінювання** | Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових робіт (проектів), захист бакалаврської кваліфікаційної роботи. |
| **3 – Програмні компетентності** | |
| **Інтегральна компетентність (ІНТ)** | Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук. |

| | |
|---|---|
| **Загальні компетентності (ЗК)** | 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.<br>2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.<br>3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.<br>4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях<br>5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.<br>6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.<br>7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.<br>8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.<br>9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.<br>10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.<br>11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.<br>12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).<br>13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.<br>14. Здатність працювати у міжнародному контексті.<br>15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). |
| **Фахові компетентності (ФК)** | 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.<br>2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.<br>3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.<br>4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.<br>5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,<br>6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.<br>7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.<br>8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.<br>9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.<br>10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.<br>11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.<br>12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.<br>13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.<br>14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. |

| | |
|---|---|
| | 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. |
| **Фахові компетентності професійного спрямування (ФКП)** | *1. Професійне спрямування «Менеджмент організацій (за видами економічної діяльності)»*<br>1.1. Здатність організовувати процес управління організацією з формуваням альтернативних стратегічних напрямів її розвитку.<br>1.2. Здатність застосовувати необхідні знання для роботи на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно-правових форм.<br>1.3. Уміння приймати та реалізовувати управлінські рішення у фінансово-господарській діяльності організації<br>1.4. Поглиблені знання з методів і моделей вирішення управлінських завдань в операційній діяльності організацій.<br>1.5. Уміння прогнозувати динаміку бізнес-процесів для потреб стратегічного і оперативного планування діяльності організацій.<br>1.6. Поглиблені знання з публічного адміністрування в громадських організаціях, органах державної влади та місцевого самоврядування.<br>1.7. Здатність застосовувати необхідні знання для роботи на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій в органах державної влади та місцевого самоврядування.<br><br>*2. Професійне спрямування «Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації»*<br>2.1. Поглиблені знання з визначення ефективності менеджменту інноваційної діяльності з використанням програмного забезпечення, сучасних інформаційних систем і технологій.<br>2.2. Здатність формувати та обґрунтовувати довгострокову інноваційну політику щодо управління організаціями туристично-рекреаційної сфери.<br>2.3. Поглиблені знання з сучасних методологічних і методичних підходів у менеджменті інноваційної діяльності.<br>2.4. Уміння здійснювати прогнозування кон'юнктури ринку інноваційних туристично-рекреаційних послуг.<br>2.5. Здатність моделювати динаміку основних інноваційних бізнес-процесів.<br>2.6. Здатність здійснювати економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації.<br>2.7. Уміння приймати інвестиційні рішення в інноваційній діяльності.<br><br>*3. Професійне спрямування «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»*<br>3.1. Поглиблені знання і розуміння теоретико-прикладних засад широкого спектру різновидів зовнішньоекономічної діяльності та технології їх реалізації, міжнародного бізнесу та митної справи.<br>3.2. Уміння реалізовувати процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення |

| | |
|---|---|
| | управлінських рішень, здійснення керівництва.<br>3.3. Поглиблені знання і розуміння вітчизняної та міжнародної нормативно-правової бази у сфері зовнішньоекономічної діяльності.<br>3.4. Уміння реалізовувати та забезпечувати співпрацю із контрагентами в межах міжнародної інвестиційної діяльності, міжнародних кредитно-розрахункових та валютних операцій, операцій на міжнародному фондовому ринку.<br>3.5. Уміння здійснювати соціально-економічну діагностику суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, формувати різні види бюджетів у сфері зовнішньоекономічної діяльності, оптимізовувати оподаткування зовнішньоекономічної діяльності.<br>3.6. Уміння формувати, забезпечувати та підвищувати міжнародну конкурентоспроможність суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності.<br>3.7. Уміння розробляти, обґрунтовувати та реалізовувати міжнародні проекти та програми.<br><br>*4. Професійне спрямування*<br>*«Управління митною діяльністю»*<br>4.1. Уміння реалізовувати процеси управління митною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва.<br>4.2. Уміння забезпечувати взаємодію між суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності та митними органами, здійснювати митне оформлення товарів, осіб та транспортних засобів, забезпечувати інформаційно-документальний супровід митної діяльності.<br>4.3. Поглиблені знання і розуміння вітчизняного та міжнародного митного законодавства.<br>4.4. Уміння здійснювати та забезпечувати митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень та міжнародної інвестиційної діяльності.<br>4.5. Уміння реалізовувати управління широким спектром ризиків у митній діяльності.<br>4.6. Уміння здійснювати економічну діагностику суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, формувати різні види бюджетів у сфері зовнішньоекономічної діяльності.<br>4.7. Уміння проводити митний аудит, облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій.<br><br>*5. Професійне спрямування*<br>*«Менеджмент персоналу та адміністрування»*<br>5.1. Поглиблені знання з технології започаткування та ведення малого бізнесу.<br>5.2. Здатність організувати процес аналітичної обробки управлінської інформації із застосуванням сучасних інформаційних систем та технологій.<br>5.3. Здатність застосувати необхідні знання щодо управління працею й регулювання соціально-трудових відносин, мотивації |

| | |
|---|---|
| | персоналу та формування корпоративної культури організації.<br>5.4. Поглиблені знання психологічних процесів станів і закономірностей роботи психіки людини, пов'язані з трудовою діяльністю з метою формування в найманого персоналу лідерських навиків мислення, поведінки та діяння.<br>5.5. Уміння приймати та реалізовувати рішення в сфері управління інтелектуальним потенціалом та розвитку персоналу організації.<br>5.6. Поглиблені знання в сфері розвитку та регулювання соціально трудових правовідносин роботодавців та найманих працівників.<br>5.7. Уміння використовувати теоретичні та емпіричні методи дослідження, а також розробляти логічні та обґрунтовані алгоритми вивчення конкретних економічних об'єктів.<br><br>*6. Професійне спрямування «Логістика»*<br>6.1. Уміння застосовувати системний підхід в управлінні ланцюгами поставок, визначати «вузькі місця» та пропонувати управлінські рішення.<br>6.2. Уміння описувати ланцюги створення доданої цінності, застосовувати концепції ощадливості, розраховувати загальні витрати ланцюга поставок, використовувати системи управління якістю.<br>6.3. Уміння планувати потреби постачання, виробництва та дистрибуції; використовувати різні моделі управління запасами; застосовувати методи прогнозування попиту; розуміти різні методи планування потреб та методи оптимізації системи управління запасами.<br>6.4. Поглиблене розуміння складської логістики, основних проблем управління складом, різних стратегій комплектації замовлень, оптимізації упакування товарів, умови зберігання різних вантажів, роль постачальників логістичних послуг, процедури безпеки на складі.<br>6.5. Здатність описувати процес транспортування; керувати транспортною маршрутизацією та розкладом; обґрунтовувати процес закупівель транспортних послуг; розраховувати ключові елементи транспортних витрат; розуміти європейську транспортну політику, законодавство і процедури; розуміти умови перевезення небезпечних вантажів; розуміти функціональні можливості TMS (системи управління транспортом).<br>6.6. Уміння описувати процедуру закупівель, використовувати різні стратегії закупівель, оцінювати та обирати постачальників, вести переговорний процес, розуміти функціональні можливості IT-інструментів електронних закупівель<br>6.7. Уміння формувати політику логістичного обслуговування клієнтів, використовувати ключові показники ефективності (KPI) для оцінки рівня якості логістики, розуміти функціональні можливості системи управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM). |
| **4 – Програмні результати навчання** | |

| | |
|---|---|
| **Програмні результати навчання (ПРН)** | 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.<br>2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.<br>3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.<br>4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.<br>5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.<br>6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.<br>7. Виявляти навички організаційного проектування.<br>8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.<br>9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.<br>10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.<br>11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.<br>12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.<br>13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.<br>14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.<br>15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.<br>16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.<br>17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.<br>18. Здатність продемонструвати базові знання у сфері стратегічного, операційного, інноваційного, антикризового, фінансового, інвестиційного, антисипативного, креативного управління організаціями та їх підрозділами.<br>19. Базові знання для реалізації інноваційної діяльності у лінійних та функціональних підрозділах організацій туристично-рекреаційної сфери різних форм власності та організаційно – правових форм, в органах державної влади, місцевого самоврядування.<br>20. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів реалізації зовнішньоекономічних операцій, їх організаційного, фінансового, ресурсного, юридичного, логістичного, митного, транспортного, експедиційного, страхового, управлінського супроводу. |

| | |
|---|---|
| | 21. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів міжнародної співпраці та міжнародного бізнесу, інтегрування та глобалізації, факторів та параметрів сучасного міжнародного економічного середовища, систем управління зовнішньоекономічною та митною діяльністю.<br>22. Здатність продемонструвати поглибленні знання аналізу системи адміністративних, інформаційних та мотиваційних характеристик діяльності персоналу.<br>23. Знання з логістичного менеджменту: володіння сучасними методами управління системою матеріальних потоків, методичними прийомами у визначенні ефективності логістики з використанням сучасних ІТ-технологій, методами підвищення конкурентоспроможності підприємств за рахунок логістичних компетенцій.<br>24. Уміння планувати різноманітні види діяльності, здійснювати побудову організаційних структур управління організаціями і підрозділами, використовувати ефективні системи мотивування працівників та оплати праці, забезпечувати ефективний контроль якості робіт і регулювання управлінських процесів.<br>25. Уміння встановлювати та підтримувати взаємовідносини із зовнішнім середовищем, аналізувати кон'юнктуру ринку туристично-рекреаційних інноваційних продуктів, приймати оптимальні управлінські рішення у сфері туристично-рекреаційної діяльності, забезпечувати їх документальний супровід та ефективну реалізацію на усіх рівнях управління.<br>26. Уміння досліджувати іноземні ринки, формувати технології зовнішньоекономічних операцій, укладати та виконувати угоди з іноземними контрагентами, розробляти міжнародні проекти.<br>27. Уміння обґрунтовувати, діагностувати та реалізовувати різноманітні види зовнішньоекономічної діяльності, забезпечувати митне оформлення та декларування товарів.<br>28. Уміння розробляти та здійснювати кадрову політику, забезпечувати цілеспрямований розвиток персоналу організації.<br>29. Уміння оптимізувати систему управління запасами, транспортно-складську, постачальницько-збутову та виробничу системи, ідентифікувати та усувати «вузькі» місця в логістичних системах. |
| **Комунікація (КОМ)** | 1. Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності.<br>2. Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію. |
| **Автономія і відповідальність (АіВ)** | 1. Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах.<br>2. Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб, здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності. |
| **5 – Ресурсне забезпечення реалізації програми** | |
| **Специфічні характеристики кадрового забезпечення** | 70% науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання. |

| | |
|---|---|
| **Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення** | Використання сучасного комп'ютерного обладнання на базі ліцензійного програмного забезпечення, а також периферійних, мультимедійних та комунікаційних засобів. |
| **Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення** | Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників. |
| **6 – Академічна мобільність** | |
| **Національна кредитна мобільність** | На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України. |
| **Міжнародна кредитна мобільність** | На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та вищими навчальними закладами зарубіжних країн-партнерів. |
| **Навчання іноземних здобувачів вищої освіти** | Можливе, після вивчення курсу української мови. |

## 2. Розподіл змісту освітньо-професійної програми за групами освітніх компонент та циклами підготовки

| № п/п | Цикл підготовки | Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %) | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Обов'язкові освітні компоненти | Вибіркові освітні компоненти | Всього за весь термін навчання |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Цикл загальної підготовки | 75/31,25 | 6/2,5 | 81/33,75 |
| 2. | Цикл професійної підготовки | 82/34,17 | 77/32,08 | 159/66,25 |
| Всього за весь термін навчання | | 157/65,42 | 83/34,58 | 240/100 |

### Скорочений термін навчання

| № п/п | Цикл підготовки | Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %) | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Обов'язкові освітні компоненти | Вибіркові освітні компоненти | Всього за весь термін навчання |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Цикл загальної підготовки | 18/10 | 6/3,3 | 24/13,3 |
| 2. | Цикл професійної підготовки | 79/43,9 | 77/42,8 | 156/86,7 |
| Всього за весь термін навчання | | 97/53,9 | 83/46,1 | 180/100 |

## 3. Перелік освітніх компонент

| Код н/д | Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів | Форма підсумк. контролю |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Обов'язкові освітні компоненти спеціальності** | | | |
| *1. Цикл загальної підготовки* | | | |
| СК1.1. | Вступ до фаху "Менеджмент" | 3 | Зал |
| СК1.2. | Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 1 | 4 | Зал |
| СК1.3. | Інформатика | 5 | Екз |
| СК1.4. | Макроекономіка | 7 | Екз |

| | | | |
|---|---|---|---|
| СК1.5. | Математика для економістів, частина 1 | 6 | Екз |
| СК1.6. | Українська мова (за професійним спрямуванням) | 3 | Екз |
| СК1.7. | Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 2 | 5 | Екз |
| СК1.8. | Історія державності та культури України | 3 | Екз |
| СК1.9. | Математика для економістів, частина 2 | 6 | Екз |
| СК1.10. | Менеджмент | 6 | Екз |
| СК1.11. | Мікроекономіка | 7 | Зал |
| СК1.12. | Маркетинг | 5 | Екз |
| СК1.13. | Міжнародна економіка | 5 | Екз |
| СК1.14. | Філософія | 3 | Екз |
| СК1.15. | Статистика | 5 | Екз |
| СК1.16. | Вступ до фаху "Менеджмент" (КР) | 2 | Зал |
| Всього за цикл: | | **75** | |
| *2. Цикл професійної підготовки* | | | |
| СК2.1. | Бухгалтерський облік | 6 | Екз |
| СК2.2. | Економіка підприємства | 5 | Екз |
| СК2.3. | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 5 | Екз |
| СК2.4. | Логістика | 4 | Екз |
| СК2.5. | Митна справа | 5 | Екз |
| СК2.6. | Управління бізнесом | 5 | Екз |
| СК2.7. | Управління персоналом | 3 | Зал |
| СК2.8. | Операційний менеджмент | 5 | Екз |
| СК2.9. | Основи охорони праці та безпека життєдіяльності | 3 | Зал |
| СК2.10. | Технологія зовнішньоекономічних операцій | 4 | Екз |
| СК2.11. | Управління інноваційною діяльністю | 4 | Екз |
| СК2.12. | Маркетингові дослідження | 4 | Екз |
| СК2.13. | Міжнародний бізнес | 5 | Екз |
| СК2.14. | Розробка системи менеджменту (КП) | 3 | Зал |
| СК2.15. | Управління бізнесом (КП) | 3 | Зал |
| СК2.16. | Технологія зовнішньоекономічних операцій (КП) | 3 | Зал |
| СК2.17. | Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | Зал |
| СК2.18. | Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | - |
| СК2.19. | Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи | 3 | - |
| Всього за цикл: | | **82** | |
| **Всього спільні компоненти** | | **157** | |
| **Вибіркові освітні компоненти** | | | |
| *1. Цикл загальної підготовки* | | | |
| Всього за цикл: | | **6** | |
| *2. Цикл професійної підготовки* | | | |
| **Вибіркові блоки освітніх компонент** | | | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 1*** *(Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)* | | | |
| ВБ1.1. | Основи управління фінансами | 5 | Екз |
| ВБ1.2. | Публічне адміністрування | 4 | Екз |
| ВБ1.3. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент | 4 | Екз |
| ВБ1.4. | Контролінг | 3 | Зал |
| ВБ1.5. | Соціальний менеджмент | 3 | Екз |
| ВБ1.6. | Ділова іноземна мова | 3 | Екз |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ВБ1.7. | Моделювання динаміки бізнес-процесів | 5 | Екз |
| ВБ1.8. | Прийняття управлінських рішень | 3 | Зал |
| ВБ1.9. | Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації | 5 | Екз |
| ВБ1.10. | Стратегічне управління підприємством | 4 | Екз |
| ВБ1.11. | Управління якістю | 5 | Екз |
| ВБ1.12. | Дослідження ринків | 4 | Екз |
| ВБ1.13. | Інвестиційний менеджмент | 3 | Екз |
| ВБ1.14. | Мотиваційний менеджмент | 3 | Зал |
| ВБ1.15. | Операційний менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.16. | Соціальний менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.17. | Стратегічне управління підприємством (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.18. | Інвестиційний менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.19. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент (КП) | 3 | Зал |
| ВБ1.20. | Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації (КП) | 3 | Зал |
| ВБ1.21. | Дослідження ринків (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 2*** *(Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації)* | | | |
| ВБ2.1. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій | 4 | Екз |
| ВБ2.2. | Фінансове управління інноваційним підприємством | 5 | Екз |
| ВБ2.3. | Основи інвентики та дизайн-мислення | 3 | Зал |
| ВБ2.4. | Управління комунікаціями туристичних організацій | 4 | Екз |
| ВБ2.5. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів | 3 | Екз |
| ВБ2.6. | Ділова іноземна мова | 3 | Зал |
| ВБ2.7. | Дослідження ринку інноваційних продуктів | 3 | Зал |
| ВБ2.8. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації | 5 | Екз |
| ВБ2.9. | Інвент менеджмент | 4 | Екз |
| ВБ2.10. | Моделювання інноваційних бізнес-процесів | 5 | Екз |
| ВБ2.11. | Стратегічне управління інноваційним розвитком організації | 5 | Екз |
| ВБ2.12. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності | 4 | Екз |
| ВБ2.13. | Управлінський облік | 3 | Зал |
| ВБ2.14. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту | 3 | Екз |
| ВБ2.15. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.16. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.17. | Інвент менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.18. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.19. | Управління комунікаціями туристичних організацій (КП) | 3 | Зал |
| ВБ2.20. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації (КП) | 3 | Зал |
| ВБ2.21. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту (КП) | 3 | Зал |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 3*** *(Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності)* | | | |
| ВБ3.1. | Міжнародне інвестування | 4 | Зал |
| ВБ3.2. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | Екз |
| ВБ3.3. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності | 4 | Екз |
| ВБ3.4. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції | 3 | Екз |
| ВБ3.5. | Управління міжнародною конкурентоспроможністю | 3 | Зал |
| ВБ3.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності | 5 | Екз |
| ВБ3.7. | Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності | 3 | Зал |
| ВБ3.8. | Міжнародний фондовий ринок | 5 | Екз |
| ВБ3.9. | Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції | 5 | Екз |
| ВБ3.10. | Міжнародні транспортні перевезення | 4 | Екз |
| ВБ3.11. | Управління міжнародними проектами та програмами | 3 | Екз |
| ВБ3.12. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності | 3 | Зал |
| ВБ3.13. | Офшорний бізнес | 3 | Екз |
| ВБ3.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | Екз |
| ВБ3.15. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.16. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.17. | Управління міжнародними проектами та програмами (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.18. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.19. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | Зал |
| ВБ3.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | Зал |
| ВБ3.21. | Офшорний бізнес (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 4*** *(Управління митною діяльністю)* | | | |
| ВБ4.1. | Економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | Екз |
| ВБ4.2. | Основи управління митною діяльністю | 4 | Екз |
| ВБ4.3. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій | 4 | Екз |
| ВБ4.4. | Управління ризиками в митній діяльності | 3 | Екз |
| ВБ4.5. | Управління толінговими операціями | 3 | Зал |
| ВБ4.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства | 5 | Екз |
| ВБ4.7. | Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності | 3 | Зал |
| ВБ4.8. | Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень | 5 | Екз |
| ВБ4.9. | Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій | 4 | Зал |
| ВБ4.10. | Митний аудит | 5 | Екз |
| ВБ4.11. | Офшорні операції | 3 | Екз |
| ВБ4.12. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності | 3 | Екз |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ВБ4.13. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності | 3 | Зал |
| ВБ4.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | Екз |
| ВБ4.15. | Економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.16. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.17. | Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.18. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.19. | Управління ризиками в митній діяльності (КП) | 3 | Зал |
| ВБ4.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства (КП) | 3 | Зал |
| ВБ4.21. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 5*** *(Менеджмент персоналу та адміністрування)* | | | |
| ВБ5.1. | Започаткування малого бізнесу | 4 | Екз |
| ВБ5.2. | Контролінг | 5 | Екз |
| ВБ5.3. | Економіка праці | 6 | Екз |
| ВБ5.4. | Інформаційні системи і технології управління персоналом | 4 | Зал |
| ВБ5.5. | HR-аналітика | 5 | Зал |
| ВБ5.6. | Мотивування персоналу | 4 | Екз |
| ВБ5.7. | Технології лідерства в організації | 5 | Зал |
| ВБ5.8. | Управління інтелектуальним потенціалом організації | 5 | Екз |
| ВБ5.9. | Трудові правовідносини та соціальний діалог | 4 | Екз |
| ВБ5.10. | Психологія в менеджменті | 4 | Екз |
| ВБ5.11. | Корпоративна культура | 4 | Екз |
| ВБ5.12. | Методологія та організація наукових досліджень в менеджменті | 4 | Зал |
| ВБ5.13. | Управління розвитком персоналу організації | 4 | Екз |
| ВБ5.14. | Контролінг (КР) | 2 | Зал |
| ВБ5.15. | Економіка праці (КР) | 2 | Зал |
| ВБ5.16. | Мотивування персоналу (КП) | 3 | Зал |
| ВБ5.17. | Інформаційні системи і технології управління персоналом (КП) | 3 | Зал |
| ВБ5.18. | Управління розвитком персоналу організації (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 6*** *(Логістика)* | | | |
| ВБ6.1. | Міжнародна логістика | 4 | Екз |
| ВБ6.2. | Транспортна логістика | 5 | Екз |
| ВБ6.3. | Складська логістика | 4 | Екз |
| ВБ6.4. | Страхування в логістиці | 3 | Зал |
| ВБ6.5. | Фінанси підприємства | 3 | Екз |
| ВБ6.6. | Екологістика | 3 | Екз |
| ВБ6.7. | Економіка логістики | 5 | Екз |
| ВБ6.8. | Економіко-математичні методи і моделі в логістиці | 5 | Екз |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ВБ6.9. | Стратегічний маркетинг | 5 | Екз |
| ВБ6.10. | Товарознавство для логістики | 3 | Екз |
| ВБ6.11. | Управління якістю | 4 | Зал |
| ВБ6.12. | Виробнича логістика | 4 | Екз |
| ВБ6.13. | Логістичне обслуговування | 3 | Зал |
| ВБ6.14. | Управління ризиками в логістиці | 3 | Екз |
| ВБ6.15. | Транспортна логістика (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.16. | Маркетингові дослідження (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.17. | Екологістика (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.18. | Виробнича логістика (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.19. | Складська логістика (КП) | 3 | Зал |
| ВБ6.20. | Економіка логістики (КП) | 3 | Зал |
| ВБ6.21. | Логістичне обслуговування (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| Вибіркові освітні компоненти інших професійно-освітніх програм | | **6** | |
| Всього за вибірковими компонентами | | **83** | |
| Всього за освітньо-професійну програму: | | **240** | |

## Скорочений термін навчання

| Код н/д | Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів | Форма підсумк. контролю |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Обов'язкові освітні компоненти спеціальності** | | | |
| *1. Цикл загальної підготовки* | | | |
| СК1.10. | Менеджмент | 5 | Екз |
| СК1.12. | Маркетинг | 5 | Екз |
| СК1.14. | Філософія | 3 | Екз |
| СК1.15. | Статистика | 5 | Екз |
| | | | |
| Всього за цикл: | | **18** | |
| *2. Цикл професійної підготовки* | | | |
| СК2.1. | Бухгалтерський облік | 6 | Екз |
| СК2.2. | Економіка підприємства | 5 | Екз |
| СК2.3. | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 5 | Екз |
| СК2.4. | Логістика | 4 | Екз |
| СК2.5. | Митна справа | 5 | Екз |
| СК2.6. | Управління бізнесом | 5 | Екз |
| СК2.7. | Управління персоналом | 3 | Зал |
| СК2.8. | Операційний менеджмент | 5 | Екз |
| СК2.9. | Основи охорони праці та безпека життєдіяльності | 3 | Зал |
| СК2.10. | Технологія зовнішньоекономічних операцій | 4 | Екз |
| СК2.11. | Управління інноваційною діяльністю | 4 | Екз |
| СК2.12. | Маркетингові дослідження | 4 | Екз |
| СК2.13. | Міжнародний бізнес | 5 | Екз |
| СК2.15. | Управління бізнесом (КП) | 3 | Зал |
| СК2.16. | Технологія зовнішньоекономічних операцій (КП) | 3 | Зал |
| СК2.17. | Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | Зал |

| | | | |
|---|---|---|---|
| СК2.18. | Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | - |
| СК2.19. | Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи | 3 | - |
| Всього за цикл: | | **79** | |
| **Всього спільні компоненти** | | **97** | |
| **Вибіркові освітні компоненти** | | | |
| *1. Цикл загальної підготовки* | | | |
| Всього за цикл: | | **6** | |
| *2. Цикл професійної підготовки* | | | |
| **Вибіркові блоки освітніх компонент** | | | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 1*** *(Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)* | | | |
| ВБ1.1. | Основи управління фінансами | 5 | Екз |
| ВБ1.2. | Публічне адміністрування | 4 | Екз |
| ВБ1.3. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент | 4 | Екз |
| ВБ1.4. | Контролінг | 3 | Зал |
| ВБ1.5. | Соціальний менеджмент | 3 | Екз |
| ВБ1.6. | Ділова іноземна мова | 3 | Екз |
| ВБ1.7. | Моделювання динаміки бізнес-процесів | 5 | Екз |
| ВБ1.8. | Прийняття управлінських рішень | 3 | Зал |
| ВБ1.9. | Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації | 5 | Екз |
| ВБ1.10. | Стратегічне управління підприємством | 4 | Екз |
| ВБ1.11. | Управління якістю | 5 | Екз |
| ВБ1.12. | Дослідження ринків | 4 | Екз |
| ВБ1.13. | Інвестиційний менеджмент | 3 | Екз |
| ВБ1.14. | Мотиваційний менеджмент | 3 | Зал |
| ВБ1.15. | Операційний менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.16. | Соціальний менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.17. | Стратегічне управління підприємством (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.18. | Інвестиційний менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ1.19. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент (КП) | 3 | Зал |
| ВБ1.20. | Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації (КП) | 3 | Зал |
| ВБ1.21. | Дослідження ринків (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 2*** *(Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації)* | | | |
| ВБ2.1. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій | 4 | Екз |
| ВБ2.2. | Фінансове управління інноваційним підприємством | 5 | Екз |
| ВБ2.3. | Основи інвентики та дизайн-мислення | 3 | Зал |
| ВБ2.4. | Управління комунікаціями туристичних організацій | 4 | Екз |
| ВБ2.5. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів | 3 | Екз |
| ВБ2.6. | Ділова іноземна мова | 3 | Зал |
| ВБ2.7. | Дослідження ринку інноваційних продуктів | 3 | Зал |
| ВБ2.8. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації | 5 | Екз |
| ВБ2.9. | Інвент менеджмент | 4 | Екз |
| ВБ2.10. | Моделювання інноваційних бізнес-процесів | 5 | Екз |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ВБ2.11. | Стратегічне управління інноваційним розвитком організації | 5 | Екз |
| ВБ2.12. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності | 4 | Екз |
| ВБ2.13. | Управлінський облік | 3 | Зал |
| ВБ2.14. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту | 3 | Екз |
| ВБ2.15. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.16. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.17. | Інвент менеджмент (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.18. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності (КР) | 2 | Зал |
| ВБ2.19. | Управління комунікаціями туристичних організацій (КП) | 3 | Зал |
| ВБ2.20. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації (КП) | 3 | Зал |
| ВБ2.21. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 3*** *(Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності)* | | | |
| ВБ3.1. | Міжнародне інвестування | 4 | Зал |
| ВБ3.2. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | Екз |
| ВБ3.3. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності | 4 | Екз |
| ВБ3.4. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції | 3 | Екз |
| ВБ3.5. | Управління міжнародною конкурентоспроможністю | 3 | Зал |
| ВБ3.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності | 5 | Екз |
| ВБ3.7. | Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності | 3 | Зал |
| ВБ3.8. | Міжнародний фондовий ринок | 5 | Екз |
| ВБ3.9. | Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції | 5 | Екз |
| ВБ3.10. | Міжнародні транспортні перевезення | 4 | Екз |
| ВБ3.11. | Управління міжнародними проектами та програмами | 3 | Екз |
| ВБ3.12. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності | 3 | Зал |
| ВБ3.13. | Офшорний бізнес | 3 | Екз |
| ВБ3.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | Екз |
| ВБ3.15. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.16. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.17. | Управління міжнародними проектами та програмами (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.18. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | Зал |
| ВБ3.19. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | Зал |
| ВБ3.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | Зал |
| ВБ3.21. | Офшорний бізнес (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 4*** *(Управління митною діяльністю)* | | | |
| ВБ4.1. | Економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | Екз |
| ВБ4.2. | Основи управління митною діяльністю | 4 | Екз |
| ВБ4.3. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій | 4 | Екз |
| ВБ4.4. | Управління ризиками в митній діяльності | 3 | Екз |
| ВБ4.5. | Управління толінговими операціями | 3 | Зал |
| ВБ4.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства | 5 | Екз |
| ВБ4.7. | Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності | 3 | Зал |
| ВБ4.8. | Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень | 5 | Екз |
| ВБ4.9. | Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій | 4 | Зал |
| ВБ4.10. | Митний аудит | 5 | Екз |
| ВБ4.11. | Офшорні операції | 3 | Екз |
| ВБ4.12. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності | 3 | Екз |
| ВБ4.13. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності | 3 | Зал |
| ВБ4.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | Екз |
| ВБ4.15. | Економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.16. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.17. | Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.18. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | Зал |
| ВБ4.19. | Управління ризиками в митній діяльності (КП) | 3 | Зал |
| ВБ4.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства (КП) | 3 | Зал |
| ВБ4.21. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| ***Вибіркові освітні компоненти блоку 6*** *(Логістика)* | | | |
| ВБ6.1. | Міжнародна логістика | 4 | Екз |
| ВБ6.2. | Транспортна логістика | 5 | Екз |
| ВБ6.3. | Складська логістика | 4 | Екз |
| ВБ6.4. | Страхування в логістиці | 3 | Зал |
| ВБ6.5. | Фінанси підприємства | 3 | Екз |
| ВБ6.6. | Екологістика | 3 | Екз |
| ВБ6.7. | Економіка логістики | 5 | Екз |
| ВБ6.8. | Економіко-математичні методи і моделі в логістиці | 5 | Екз |
| ВБ6.9. | Стратегічний маркетинг | 5 | Екз |
| ВБ6.10. | Товарознавство для логістики | 3 | Екз |
| ВБ6.11. | Управління якістю | 4 | Зал |
| ВБ6.12. | Виробнича логістика | 4 | Екз |
| ВБ6.13. | Логістичне обслуговування | 3 | Зал |
| ВБ6.14. | Управління ризиками в логістиці | 3 | Екз |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ВБ6.15. | Транспортна логістика (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.16. | Маркетингові дослідження (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.17. | Екологістика (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.18. | Виробнича логістика (КР) | 2 | Зал |
| ВБ6.19. | Складська логістика (КП) | 3 | Зал |
| ВБ6.20. | Економіка логістики (КП) | 3 | Зал |
| ВБ6.21. | Логістичне обслуговування (КП) | 3 | Зал |
| Всього за блок: | | **71** | |
| Вибіркові освітні компоненти інших професійно-освітніх програм | | **6** | |
| Всього за вибірковими компонентами | | **83** | |
| Всього за освітньо-професійну програму: | | **180** | |

## 4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

| | |
|---|---|
| **Форми атестації здобувачів вищої освіти** | Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи |
| **Вимоги до кваліфікаційної роботи** | Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу |

## 5.Перезарахування та визнання кредитів ЄКТС, отриманих у межах освітньої програми підготовки молодшого спеціаліста

| Компоненти ОП нормативного терміну навчання (240 кредитів) | | | Відповідні компоненти ОП за скороченим терміном навчання (180 кредитів) | | | Освітні компоненти, які формують відповідні до ОП (240 кредитів) програмні результати і компетентності, та кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), які повинні бути визнані та перезараховані для вступу на навчання за скороченим терміном | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Код** | **Назва освітньої компоненти** | **Кре-дити** | **Код** | **Назва освітньої компоненти** | **Кре-дити** | **Назва освітньої компоненти, яка формує відповідні програмні результати *** | Кредити* |
| ***І. Цикл загальної підготовки*** | | | | | | | |
| СК1.1. | Вступ до фаху "Менеджмент" | 3 | | | | | |
| СК1.2. | Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 1 | 4 | | | | | |
| СК1.3. | Інформатика | 5 | | | | | |
| СК1.4. | Макроекономіка | 7 | | | | | |
| СК1.5. | Математика для економістів, частина 1 (вища математика) | 6 | | | | | |
| СК1.6. | Українська мова (за професійним спрямуванням) | 3 | | | | | |
| СК1.7. | Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 2 | 5 | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| СК1.8. | Історія державності та культури України | 3 | | | | | |
| СК1.9. | Математика для економістів, частина 2 (теорія ймовірностей та математична статистика) | 6 | | | | | |
| СК1.10. | Менеджмент | 6 | СК1.10. | Менеджмент | 5 | | |
| СК1.11. | Мікроекономіка | 7 | | | | | |
| СК1.12. | Маркетинг | 5 | СК1.12. | Маркетинг | 5 | | |
| СК1.13. | Міжнародна економіка | 5 | | | | | |
| СК1.14. | Філософія | 3 | СК1.14. | Філософія | 3 | | |
| СК1.15. | Статистика | 5 | СК1.15. | Статистика | 5 | | |
| СК1.16. | Вступ до фаху "Менеджмент" (КР) | 2 | | | | | |
| ***ІІ. Цикл професійної підготовки*** | | | | | | | |
| СК2.1. | Бухгалтерський облік | 6 | СК2.1. | Бухгалтерський облік | 6 | | |
| СК2.2. | Економіка підприємства | 5 | СК2.2. | Економіка підприємства | 5 | | |
| СК2.3. | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 5 | СК2.3. | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 5 | | |
| СК2.4. | Логістика | 4 | СК2.4. | Логістика | 4 | | |
| СК2.5. | Митна справа | 5 | СК2.5. | Митна справа | 5 | | |
| СК2.6. | Управління бізнесом | 5 | СК2.6. | Управління бізнесом | 5 | | |
| СК2.7. | Управління персоналом | 3 | СК2.7. | Управління персоналом | 3 | | |
| СК2.8. | Операційний менеджмент | 5 | СК2.8. | Операційний менеджмент | 5 | | |
| СК2.9. | Основи охорони праці та безпека | 3 | СК2.9. | Основи охорони праці та безпека | 3 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | життєдіяльності | | | життєдіяльності | | | |
| СК2.10. | Технологія зовнішньоекономічних операцій | 4 | СК2.10. | Технологія зовнішньоекономічних операцій | 4 | | |
| СК2.11. | Управління інноваційною діяльністю | 4 | СК2.11. | Управління інноваційною діяльністю | 4 | | |
| СК2.12. | Маркетингові дослідження | 4 | СК2.12. | Маркетингові дослідження | 4 | | |
| СК2.13. | Міжнародний бізнес | 5 | СК2.13. | Міжнародний бізнес | 5 | | |
| СК2.14. | Розробка системи менеджменту (КП) | 3 | | | | | |
| СК2.15. | Управління бізнесом (КП) | 3 | СК2.14. | Управління бізнесом (КП) | 3 | | |
| СК2.16. | Технологія зовнішньоекономічних операцій (КП) | 3 | СК2.15. | Технологія зовнішньоекономічних операцій (КП) | 3 | | |
| СК2.17. | Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | СК2.16. | Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | | |
| СК2.18. | Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | СК2.17. | Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи | 6 | | |
| СК2.19. | Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи | 3 | СК2.18. | Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи | 3 | | |
| | | **157** | | | **97** | | **60** |
| *Компоненти вибіркового блоку 1:* **Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності** | | | | | | | |
| ВБ1.1. | Основи управління фінансами | 5 | ВБ1.1. | Основи управління фінансами | 5 | | |
| ВБ1.2. | Публічне адміністрування | 4 | ВБ1.2. | Публічне адміністрування | 4 | | |
| ВБ1.3. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент | 4 | ВБ1.3. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент | 4 | | |
| ВБ1.4. | Контролінг | 3 | ВБ1.4. | Контролінг | 3 | | |
| ВБ1.5. | Соціальний менеджмент | 3 | ВБ1.5. | Соціальний менеджмент | 3 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ВБ1.6. | Ділова іноземна мова | 3 | ВБ1.6. | Ділова іноземна мова | 3 | | |
| ВБ1.7. | Моделювання динаміки бізнес-процесів | 5 | ВБ1.7. | Моделювання динаміки бізнес-процесів | 5 | | |
| ВБ1.8. | Прийняття управлінських рішень | 3 | ВБ1.8. | Прийняття управлінських рішень | 3 | | |
| ВБ1.9. | Системно-управлінська оцінка фінансово- господарської діяльності організації | 5 | ВБ1.9. | Системно-управлінська оцінка фінансово- господарської діяльності організації | 5 | | |
| ВБ1.10. | Стратегічне управління підприємством | 4 | ВБ1.10. | Стратегічне управління підприємством | 4 | | |
| ВБ1.11. | Управління якістю | 5 | ВБ1.11. | Управління якістю | 5 | | |
| ВБ1.12. | Дослідження ринків | 4 | ВБ1.12. | Дослідження ринків | 4 | | |
| ВБ1.13. | Інвестиційний менеджмент | 3 | ВБ1.13. | Інвестиційний менеджмент | 3 | | |
| ВБ1.14. | Мотиваційний менеджмент | 3 | ВБ1.14. | Мотиваційний менеджмент | 3 | | |
| ВБ1.15. | Операційний менеджмент (КР) | 2 | ВБ1.15. | Операційний менеджмент (КР) | 2 | | |
| ВБ1.16. | Соціальний менеджмент (КР) | 2 | ВБ1.16. | Соціальний менеджмент (КР) | 2 | | |
| ВБ1.17. | Стратегічне управління підприємством (КР) | 2 | ВБ1.17. | Стратегічне управління підприємством (КР) | 2 | | |
| ВБ1.18. | Інвестиційний менеджмент (КР) | 2 | ВБ1.18. | Інвестиційний менеджмент (КР) | 2 | | |
| ВБ1.19. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент (КП) | 3 | ВБ1.19. | Інформаційно-комунікаційний менеджмент (КП) | 3 | | |
| ВБ1.20. | Системно-управлінська оцінка фінансово- господарської діяльності організації (КП) | 3 | ВБ1.20. | Системно-управлінська оцінка фінансово- господарської діяльності організації (КП) | 3 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ВБ1.21. | Дослідження ринків (КП) | 3 | ВБ1.21. | Дослідження ринків (КП) | 3 | | |
| | **Всього за цикл:** | **71** | | **Всього за цикл:** | **71** | | |
| *Компоненти вибіркового блоку 2:* **Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації** | | | | | | | |
| ВБ2.1. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій | 4 | ВБ2.1. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій | 4 | | |
| ВБ2.2. | Фінансове управління інноваційним підприємством | 5 | ВБ2.2. | Фінансове управління інноваційним підприємством | 5 | | |
| ВБ2.3. | Основи інвентики та дизайн-мислення | 3 | ВБ2.3. | Основи інвентики та дизайн-мислення | 3 | | |
| ВБ2.4. | Управління комунікаціями туристичних організацій | 4 | ВБ2.4. | Управління комунікаціями туристичних організацій | 4 | | |
| ВБ2.5. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів | 3 | ВБ2.5. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів | 3 | | |
| ВБ2.6. | Ділова іноземна мова | 3 | ВБ2.6. | Ділова іноземна мова | 3 | | |
| ВБ2.7. | Дослідження ринку інноваційних продуктів | 3 | ВБ2.7. | Дослідження ринку інноваційних продуктів | 3 | | |
| ВБ2.8. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації | 5 | ВБ2.8. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації | 5 | | |
| ВБ2.9. | Інвент менеджмент | 4 | ВБ2.9. | Інвент менеджмент | 4 | | |
| ВБ2.10. | Моделювання інноваційних бізнес-процесів | 5 | ВБ2.10. | Моделювання інноваційних бізнес-процесів | 5 | | |
| ВБ2.11. | Стратегічне управління інноваційним розвитком організації | 5 | ВБ2.11. | Стратегічне управління інноваційним розвитком організації | 5 | | |
| ВБ2.12. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності | 4 | ВБ2.12. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності | 4 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ВБ2.13. | Управлінський облік | 3 | ВБ2.13. | Управлінський облік | 3 | | |
| ВБ2.14. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту | 3 | ВБ2.14. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту | 3 | | |
| ВБ2.15. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій (КР) | 2 | ВБ2.15. | Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій (КР) | 2 | | |
| ВБ2.16. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів (КР) | 2 | ВБ2.16. | Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів (КР) | 2 | | |
| ВБ2.17. | Інвент менеджмент (КР) | 2 | ВБ2.17. | Інвент менеджмент (КР) | 2 | | |
| ВБ2.18. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності (КР) | 2 | ВБ2.18. | Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності (КР) | 2 | | |
| ВБ2.19. | Управління комунікаціями туристичних організацій (КП) | 3 | ВБ2.19. | Управління комунікаціями туристичних організацій (КП) | 3 | | |
| ВБ2.20. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації (КП) | 3 | ВБ2.20. | Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації (КП) | 3 | | |
| ВБ2.21. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту (КП) | 3 | ВБ2.21. | Формування і розвиток команди інноваційного проекту (КП) | 3 | | |
| | **Всього за цикл:** | **71** | | **Всього за цикл:** | **71** | | |
| *Компоненти вибіркового блоку 3:* **Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності** | | | | | | | |
| ВБ3.1. | Міжнародне інвестування | 4 | ВБ3.1. | Міжнародне інвестування | 4 | | |
| ВБ3.2. | Соціально-економічна діагностика діяльності | 5 | ВБ3.2. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | підприємства | | | | | | |
| ВБ3.3. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності | 4 | ВБ3.3. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності | 4 | | |
| ВБ3.4. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції | 3 | ВБ3.4. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції | 3 | | |
| ВБ3.5. | Управління міжнародною конкурентоспроможністю | 3 | ВБ3.5. | Управління міжнародною конкурентоспроможністю | 3 | | |
| ВБ3.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності | 5 | ВБ3.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності | 5 | | |
| ВБ3.7. | Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності | 3 | ВБ3.7. | Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності | 3 | | |
| ВБ3.8. | Міжнародний фондовий ринок | 5 | ВБ3.8. | Міжнародний фондовий ринок | 5 | | |
| ВБ3.9. | Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції | 5 | ВБ3.9. | Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції | 5 | | |
| ВБ3.10. | Міжнародні транспортні перевезення | 4 | ВБ3.10. | Міжнародні транспортні перевезення | 4 | | |
| ВБ3.11. | Управління міжнародними проектами та програмами | 3 | ВБ3.11. | Управління міжнародними проектами та програмами | 3 | | |
| ВБ3.12. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності | 3 | ВБ3.12. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності | 3 | | |
| ВБ3.13. | Офшорний бізнес | 3 | ВБ3.13. | Офшорний бізнес | 3 | | |
| ВБ3.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | ВБ3.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ВБ3.15. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | ВБ3.15. | Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | | |
| ВБ3.16. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР) | 2 | ВБ3.16. | Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР) | 2 | | |
| ВБ3.17. | Управління міжнародними проектами та програмами (КР) | 2 | ВБ3.17. | Управління міжнародними проектами та програмами (КР) | 2 | | |
| ВБ3.18. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | ВБ3.18. | Діагностика зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | | |
| ВБ3.19. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | ВБ3.19. | Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | | |
| ВБ3.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | ВБ3.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності (КП) | 3 | | |
| ВБ3.21. | Офшорний бізнес (КП) | 3 | ВБ3.21. | Офшорний бізнес (КП) | 3 | | |
| | **Всього за цикл:** | **71** | | **Всього за цикл:** | **71** | | |
| *Компоненти вибіркового блоку 4:* **Управління митною діяльністю** | | | | | | | |
| ВБ4.1. | Економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | ВБ4.1. | Економічна діагностика діяльності підприємства | 5 | | |
| ВБ4.2. | Основи управління митною діяльністю | 4 | ВБ4.2. | Основи управління митною діяльністю | 4 | | |
| ВБ4.3. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій | 4 | ВБ4.3. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій | 4 | | |
| ВБ4.4. | Управління ризиками в митній діяльності | 3 | ВБ4.4. | Управління ризиками в митній діяльності | 3 | | |
| ВБ4.5. | Управління толінговими | 3 | ВБ4.5. | Управління толінговими | 3 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | операціями | | | операціями | | | |
| ВБ4.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства | 5 | ВБ4.6. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства | 5 | | |
| ВБ4.7. | Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності | 3 | ВБ4.7. | Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності | 3 | | |
| ВБ4.8. | Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень | 5 | ВБ4.8. | Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень | 5 | | |
| ВБ4.9. | Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій | 4 | ВБ4.9. | Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій | 4 | | |
| ВБ4.10. | Митний аудит | 5 | ВБ4.10. | Митний аудит | 5 | | |
| ВБ4.11. | Офшорні операції | 3 | ВБ4.11. | Офшорні операції | 3 | | |
| ВБ4.12. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності | 3 | ВБ4.12. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності | 3 | | |
| ВБ4.13. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності | 3 | ВБ4.13. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності | 3 | | |
| ВБ4.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | ВБ4.14. | Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності | 4 | | |
| ВБ4.15. | Економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | ВБ4.15. | Економічна діагностика діяльності підприємства (КР) | 2 | | |
| ВБ4.16. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій (КР) | 2 | ВБ4.16. | Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій (КР) | 2 | | |
| ВБ4.17. | Митне обслуговування міжнародних транспортних | 2 | ВБ4.17. | Митне обслуговування міжнародних транспортних | 2 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | перевезень (КР) | | | перевезень (КР) | | | |
| ВБ4.18. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | ВБ4.18. | Аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КР) | 2 | | |
| ВБ4.19. | Управління ризиками в митній діяльності (КП) | 3 | ВБ4.19. | Управління ризиками в митній діяльності (КП) | 3 | | |
| ВБ4.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства (КП) | 3 | ВБ4.20. | Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства (КП) | 3 | | |
| ВБ4.21. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності (КП) | 3 | ВБ4.21. | Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності (КП) | 3 | | |
| | **Всього за цикл:** | **71** | | **Всього за цикл:** | **71** | | |
| *Компоненти вибіркового блоку 6:* **Логістика** | | | | | | | |
| ВБ6.1. | Міжнародна логістика | 4 | ВБ6.1. | Міжнародна логістика | 4 | | |
| ВБ6.2. | Транспортна логістика | 5 | ВБ6.2. | Транспортна логістика | 5 | | |
| ВБ6.3. | Складська логістика | 4 | ВБ6.3. | Складська логістика | 4 | | |
| ВБ6.4. | Страхування в логістиці | 3 | ВБ6.4. | Страхування в логістиці | 3 | | |
| ВБ6.5. | Фінанси підприємства | 3 | ВБ6.5. | Фінанси підприємства | 3 | | |
| ВБ6.6. | Екологістика | 3 | ВБ6.6. | Екологістика | 3 | | |
| ВБ6.7. | Економіка логістики | 5 | ВБ6.7. | Економіка логістики | 5 | | |
| ВБ6.8. | Економіко-математичні методи і моделі в логістиці | 5 | ВБ6.8. | Економіко-математичні методи і моделі в логістиці | 5 | | |
| ВБ6.9. | Стратегічний маркетинг | 5 | ВБ6.9. | Стратегічний маркетинг | 5 | | |
| ВБ6.10. | Товарознавство для логістики | 3 | ВБ6.10. | Товарознавство для логістики | 3 | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ВБ6.11. | Управління якістю | 4 | ВБ6.11. | Управління якістю | 4 | | |
| ВБ6.12. | Виробнича логістика | 4 | ВБ6.12. | Виробнича логістика | 4 | | |
| ВБ6.13. | Логістичне обслуговування | 3 | ВБ6.13. | Логістичне обслуговування | 3 | | |
| ВБ6.14. | Управління ризиками в логістиці | 3 | ВБ6.14. | Управління ризиками в логістиці | 3 | | |
| ВБ6.15. | Транспортна логістика (КР) | 2 | ВБ6.15. | Транспортна логістика (КР) | 2 | | |
| ВБ6.16. | Маркетингові дослідження (КР) | 2 | ВБ6.16. | Маркетингові дослідження (КР) | 2 | | |
| ВБ6.17. | Екологістика (КР) | 2 | ВБ6.17. | Екологістика (КР) | 2 | | |
| ВБ6.18. | Виробнича логістика (КР) | 2 | ВБ6.18. | Виробнича логістика (КР) | 2 | | |
| ВБ6.19. | Складська логістика (КП) | 3 | ВБ6.19. | Складська логістика (КП) | 3 | | |
| ВБ6.20. | Економіка логістики (КП) | 3 | ВБ6.20. | Економіка логістики (КП) | 3 | | |
| ВБ6.21. | Логістичне обслуговування (КП) | 3 | ВБ6.21. | Логістичне обслуговування (КП) | 3 | | |
| | **Всього за цикл:** | **71** | | **Всього за цикл:** | **71** | | |
| *Вибіркові освітні компоненти циклу загальної підготовки* | | | | | | | |
| | **Всього:** | **6** | | **Всього:** | **6** | | |
| *Вибіркові освітні компоненти інших освітньо-професійних програм* | | | | | | | |
| | **Всього:** | **6** | | **Всього:** | **6** | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Разом вибіркові освітні компоненти** | **83** | **Разом вибіркові освітні компоненти** | **83** | | |
| **Разом за нормативний терміном навчання (кредитів):** | **240** | **Разом за скороченим терміном навчання (кредитів):** | **180** | **Визнано та перезараховано (кредитів):** | **60** |

* назви навчальних компонентів та кількість кредитів для окремих дисциплін може відрізнятися від плану з нормативним терміном навчання за умови, що вини забезпечують формування тих самих компетентностей, програмних результатів навчання та сумарна кількість кредитів перезарахованих компонентів рівна 60.

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам

**Спільний блок**

| | СК1.1 | СК1.2 | СК1.3 | СК1.4 | СК1.5 | СК1.6 | СК1.7 | СК1.8 | СК1.9 | СК1.10 | СК1.11 | СК1.12 | СК1.13 | СК1.14 | СК1.15 | СК1.16 | СК2.1 | СК2.2 | СК2.3 | СК2.4 | СК2.5 | СК2.6 | СК2.7 | СК2.8 | СК2.9 | СК2.10 | СК2.11 | СК2.12 | СК2.13 | СК2.14 | СК2.15 | СК2.16 | СК2.17 | СК2.18 | СК2.19 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | | | | | | • | | • | | | | | | • | | | | | | | | • | | | • | • | | | | | | | | | |
| ЗК2 | | | | | | • | | | | • | • | • | • | • | • | | | | • | | | | • | | | | • | | • | | • | | | | |
| ЗК3 | | | • | | • | | | | • | | • | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | • | |
| ЗК4 | • | | | | • | | | | • | | | | | • | • | • | • | | | | | • | | • | | • | | • | | • | • | • | • | • | |
| ЗК5 | • | | | • | | | | | | • | | | • | | | • | | | | | • | | • | | | | | | | | | | • | | • |
| ЗК6 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | • | | • | • |
| ЗК7 | | • | | | | | • | | | | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | | | | | | | | • |
| ЗК8 | | | • | | • | | • | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | | • | • | | | | | | | • |
| ЗК9 | • | | • | | | | | | | • | • | | | | | • | | | • | | | | • | • | | | • | | | | | | | | |
| ЗК10 | | | | • | • | | | | • | | | • | • | • | • | | | • | | | | | | • | | | • | | | | | | • | • | |
| ЗК11 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | • | | • | • | | | | | | |
| ЗК12 | | | • | | | | | | | • | | • | | | | | • | | | | | | | | | | • | | | | • | | | • | |
| ЗК13 | | | | | | | • | • | | | | | • | | | | | | • | | • | | • | | | | | | • | | | | | | |
| ЗК14 | | • | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | • | • | | | | | | | | • | | | | | | |
| ЗК15 | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | | • | • | • | • | | | | | | • | | | | |
| ФК1 | • | | | | | | | | | • | • | | • | | | • | • | | | | | | | | | | | | | • | | | • | • | |
| ФК2 | | | | | | | | | | • | | • | | • | | | • | • | • | | | | | | | • | | • | • | | • | | • | • | |
| ФК3 | | | | | | | | | | | | | | | • | | | • | | • | | • | | | | | • | | | | • | • | | • | |
| ФК4 | • | | | • | | | | | | • | | • | | | | • | | | • | • | | | | • | | • | • | | | | | | • | | |
| ФК5 | • | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | • | • | | | | • | |
| ФК6 | | | | | | | | • | | | • | • | | • | | | • | | • | | | | • | | • | | • | | • | | • | | | | • | |
| ФК7 | • | | | | | | | | • | • | | • | | | | • | | | | | | • | | • | | | | | | | | • | | | |
| ФК8 | • | | | | | | | | | • | | | | | • | • | | • | | | | | • | • | | • | • | | | • | • | | | | | |
| ФК9 | | | • | | | • | • | | | • | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • |
| ФК10 | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | | • | |
| ФК11 | | | • | | | • | | | | | | • | | | | | | | | • | • | | | | | • | | • | | | | | | | • |
| ФК12 | • | | | • | • | | | | • | | • | | | | • | • | | • | | | | • | | • | | | • | • | | • | • | • | • | • | |
| ФК13 | | | | | | | | • | | | | | • | | | | • | | • | | • | | | | • | | | | • | | | • | | | |
| ФК14 | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | | • | | | • | | | | | | | |
| ФК15 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | • | | | | • |
| ФКП1.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | • | | | | | | • | | • | • | | • | • | • |
| ФКП1.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | • | | | | | | | | • | • | | • | • | • |
| ФКП1.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП1.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП1.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | • | • | • |
| ФКП1.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП2.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | • | • | | • | • | • |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | • | • | | • | • | • |
| ФКП2.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | • | • |
| ФКП2.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | • | • | • |
| ФКП2.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | • | • |
| ФКП2.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | | | • | • | • |
| ФКП2.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | • | • |
| ФКП3.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | • | | | • | | | • | • | • | • |
| ФКП3.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | • | • | | | • | • | • | • |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | | • | | | | • | • | • |
| ФКП3.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | | | | | | • | • | • |
| ФКП3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | • | | | | | | | • | • | • |
| ФКП3.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | | | | | | • | • | • |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | | | | | | • | • | • |
| ФКП4.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | • | | | | | | | | • | | | • | • | • | • |
| ФКП4.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • | | | • | • | • | • |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • | | | | • | • | • |
| ФКП4.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП4.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП4.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | | • | | | | | • | • | • |
| ФКП4.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП5.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | • | | | | | • | | • | • | | • | • | • |
| ФКП5.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | • | | • | • | | • | • | • |
| ФКП5.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП5.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП5.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП6.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | | | | | | • | | • | • | • |
| ФКП6.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП6.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | • | | | | • | | | | • | | | | | • | • | • |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП6.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • | | | | | • | • | • |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | • | • |

## Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
## Спільний блок

| | СК1.1 | СК1.2 | СК1.3 | СК1.4 | СК1.5 | СК1.6 | СК1.7 | СК1.8 | СК1.9 | СК1.10 | СК1.11 | СК1.12 | СК1.13 | СК1.14 | СК1.15 | СК1.16 | СК2.1 | СК2.2 | СК2.3 | СК2.4 | СК2.5 | СК2.6 | СК2.7 | СК2.8 | СК2.9 | СК2.10 | СК2.11 | СК2.12 | СК2.13 | СК2.14 | СК2.15 | СК2.16 | СК2.17 | СК2.18 | СК2.19 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | | | | | | | | • | | | • | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ПРН2 | | | | • | | • | | • | | | | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ПРН3 | • | | | • | | | | | | • | • | | | | | • | | | | | | | • | • | | | | | | | • | | • | • | • |
| ПРН4 | • | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | • | | • | | • | | | | • | | • | | | | | • |
| ПРН5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | | | • | • | |
| ПРН6 | | | • | | • | | | | • | | | | • | | • | | • | | | | | | | | | • | • | | | • | | • | • | • | • |
| ПРН7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН8 | • | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | • | • | |
| ПРН9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН10 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ПРН11 | | | • | | | | • | | | | | • | | | • | | | | • | | • | | | | | • | | • | • | | | | | | |
| ПРН12 | | | | • | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | • |
| ПРН13 | | • | | | | • | • | | | • | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН15 | | • | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | • | | | | | • | | • | • | | | • | | | |
| ПРН16 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | • |
| ПРН17 | | | | | | | | | • | | | • | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН18 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • | | | | • | | • | | | | | | • | • | | • | • | • |
| ПРН19 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | • | | | | | | • | | • |
| ПРН20 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | • | • | | | | | • | | | | | | • | | | • |
| ПРН21 | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | • | | • | | | | | • | | | • | | | • | | | • |
| ПРН22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ПРН23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | • | | • | | | | | | | | | | | |
| ПРН24 | • | | | | • | | | | | • | • | | | | | • | • | | | | • | • | | | | | | | | | • | | • | • | • |
| ПРН25 | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | • |
| ПРН26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | • | • | | | • | • | • | |
| ПРН27 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | • | | | | | • | | | | | | • | • | • | |
| ПРН28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ПРН29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | • | | | | | | | | | | | |
| КОМ1 | | • | | | | • | • | | | • | | | | | • | | | • | | | | • | | | | | | • | | | | | | • | • |
| КОМ2 | | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| АіВ1 | • | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| АіВ2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | • | • | | | | | | | | | | | | |

# Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам

## Блок 1: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)

| | ВБ1.1 | ВБ1.2 | ВБ1.3 | ВБ1.4 | ВБ1.5 | ВБ1.6 | ВБ1.7 | ВБ1.8 | ВБ1.9 | ВБ1.10 | ВБ1.11 | ВБ1.12 | ВБ1.13 | ВБ1.14 | ВБ1.15 | ВБ1.16 | ВБ1.17 | ВБ1.18 | ВБ1.19 | ВБ1.20 | ВБ1.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | | • | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ЗК2 | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК3 | | | | • | | | • | • | | | | • | • | | | | | • | | • | • |
| ЗК4 | • | | | | | | | • | | • | | | | | • | | • | | | • | |
| ЗК5 | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | |
| ЗК6 | | • | • | | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ЗК7 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК8 | | | • | | | | • | | | • | | • | • | | • | • | | | • | • | • |
| ЗК9 | • | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ЗК10 | | | | | | | • | | • | • | | • | | | | | | • | | | • |
| ЗК11 | | | | | | | | | | | • | | • | | • | | | • | • | | |
| ЗК12 | | | | | | | | • | • | | | | | | | | • | | | • | |
| ЗК13 | | | | | • | • | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ЗК14 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК15 | | • | | | | | | | | | | | | • | | • | | | • | | |
| ФК1 | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | | | | |
| ФК2 | • | | | | | | | | • | | | • | | | • | | • | | | • | • |
| ФК3 | | | | | | | • | | | • | | • | • | | | | | • | | | |
| ФК4 | | | | • | | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ФК5 | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | |
| ФК6 | | • | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК7 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | |
| ФК8 | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | |
| ФК9 | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ФК10 | | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | | |
| ФК11 | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | | • | | |
| ФК12 | • | | | • | | | • | • | • | • | | | • | | • | | • | | | • | • |
| ФК13 | | • | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК14 | | | | | | | | | | | | | | • | | • | | | | | |
| ФК15 | | | | | | | | • | | | | | | | | • | | | | | |
| ФКП1.1 | | | | | | • | | | | • | | | | • | | | • | | | | |
| ФКП1.2 | | | | | • | | | | | | | | • | | | | | | | | |
| ФКП1.3 | • | | | • | | | | • | • | | | | | | • | | | | • | • | |
| ФКП1.4 | | | • | | | | | | | | • | | | | | | | • | | | |
| ФКП1.5 | | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | | | • |
| ФКП1.6 | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ФКП2.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам**
**Блок 1: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)**

| | ВБ1.1 | ВБ1.2 | ВБ1.3 | ВБ1.4 | ВБ1.5 | ВБ1.6 | ВБ1.7 | ВБ1.8 | ВБ1.9 | ВБ1.10 | ВБ1.11 | ВБ1.12 | ВБ1.13 | ВБ1.14 | ВБ1.15 | ВБ1.16 | ВБ1.17 | ВБ1.18 | ВБ1.19 | ВБ1.20 | ВБ1.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | | • | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ПРН2 | | • | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН3 | | | | | | | | | | • | | | | • | • | • | • | | | | |
| ПРН4 | | | | • | | | • | • | | • | • | | | | • | | | • | | | • |
| ПРН5 | | | | | | | | | | | | | • | | | | • | | | | |
| ПРН6 | | | | • | | | | • | • | | | • | | | • | • | | • | • | • | • |
| ПРН7 | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН8 | • | | | | | | • | • | • | • | • | | • | • | • | • | | • | | | |
| ПРН9 | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН10 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН11 | | | • | | | | | | | • | • | • | • | | | | | • | • | • | |
| ПРН12 | | • | | | • | | | • | | • | | | | | | • | | | | | |
| ПРН13 | | | • | | | • | | | | | | | | | | | • | | • | • | |
| ПРН14 | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН15 | | • | | | • | • | | | | • | | | | • | | • | | | | | |
| ПРН16 | | | | | | | • | | • | | | | | | • | | | • | | • | |
| ПРН17 | | | | • | | | • | | | | | • | | | | | | | | | • |
| ПРН18 | • | | | | | | | • | • | • | | | • | | • | | • | • | | • | |
| ПРН19 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН24 | | | | • | | | • | • | | • | | • | | • | • | | • | • | | | • |
| ПРН25 | | • | • | | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ПРН26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН27 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| КОМ1 | • | | • | • | • | | | • | | | • | | • | | | • | • | • | • | • | |
| КОМ2 | | • | • | | | • | | | | • | | • | | • | | | | | • | | • |
| АіВ1 | | | | | • | | • | • | • | • | • | • | • | | • | • | • | • | | • | • |
| АіВ2 | | | | | | • | | | | | | | | • | • | | | • | | | |

## Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
## Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації

| | ВБ2.1 | ВБ2.2 | ВБ2.3 | ВБ2.4 | ВБ2.5 | ВБ2.6 | ВБ2.7 | ВБ2.8 | ВБ2.9 | ВБ2.10 | ВБ2.11 | ВБ2.12 | ВБ2.13 | ВБ2.14 | ВБ2.15 | ВБ2.16 | ВБ2.17 | ВБ2.18 | ВБ2.19 | ВБ2.20 | ВБ2.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК2 | | | • | | | | | | | | | • | | | | • | | | | | |
| ЗК3 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • | | • | |
| ЗК4 | | • | | • | • | | | | | | • | | • | • | | | | | • | | • |
| ЗК5 | • | | | | | | • | | | | | | | | | | • | • | | | |
| ЗК6 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ЗК7 | | | | | | • | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ЗК8 | | | | • | | | • | | | | | | | | • | | | | | | |
| ЗК9 | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК10 | | | | | | | • | • | | | | | | | | • | | • | | • | |
| ЗК11 | | | | | | | | | • | | • | | | | | | | | | | |
| ЗК12 | | | • | | | | | | | • | | • | | | • | | • | | | | |
| ЗК13 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ЗК14 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК15 | | | | • | • | | | | • | | | | | • | | | | | • | | • |
| ФК1 | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | |
| ФК2 | | • | | | | | • | • | | • | | | • | | | | | • | | | |
| ФК3 | • | | | | | | | | | | • | | | | • | | | | | | |
| ФК4 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | |
| ФК5 | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ФК6 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ФК7 | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | |
| ФК8 | • | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ФК9 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • |
| ФК10 | | | | | • | | | | | | | | • | | | | | | | • | |
| ФК11 | | | | • | | • | | | | | | • | | | | | | | • | | • |
| ФК12 | | • | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | • | |
| ФК13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | |
| ФК14 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | | • |
| ФК15 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • |
| ФКП1.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.1 | | | • | | | • | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | • | | | • | | • | | | | | • |
| ФКП2.3 | | | | • | • | | | | • | | | | • | | | | • | | • | | |
| ФКП2.4 | • | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | |
| ФКП2.5 | | | | | | | • | | | • | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.6 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | • | |
| ФКП2.7 | | • | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | |
| ФКП3.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам**
**Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації**

| | ВБ2.1 | ВБ2.2 | ВБ2.3 | ВБ2.4 | ВБ2.5 | ВБ2.6 | ВБ2.7 | ВБ2.8 | ВБ2.9 | ВБ2.10 | ВБ2.11 | ВБ2.12 | ВБ2.13 | ВБ2.14 | ВБ2.15 | ВБ2.16 | ВБ2.17 | ВБ2.18 | ВБ2.19 | ВБ2.20 | ВБ2.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | • |
| ПРН2 | | | • | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН3 | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ПРН4 | | • | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | |
| ПРН5 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН6 | | | • | | | | • | • | | • | • | | • | | | | | • | | • | |
| ПРН7 | • | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | |
| ПРН8 | | | | | • | | | | | | • | | | • | | • | | | | | • |
| ПРН9 | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | • | | |
| ПРН10 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | • |
| ПРН11 | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | | • | | |
| ПРН12 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | | | |
| ПРН13 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | • |
| ПРН15 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ПРН16 | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | |
| ПРН17 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН18 | | • | • | | • | | | | | | • | • | | | | • | • | | | | |
| ПРН19 | • | • | | | | | • | | | | • | | | | | | | | | • | |
| ПРН20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН24 | | | | | • | | | | • | | | | | • | | | • | | | | • |
| ПРН25 | • | | | • | | • | • | • | | • | | | | | • | • | | • | • | • | |
| ПРН26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН27 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| КОМ1 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| КОМ2 | | | | • | | | | | | | | | | • | | | | | • | | • |
| АіВ1 | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | |
| АіВ2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

## Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
## Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

| | ВБ3.1 | ВБ3.2 | ВБ3.3 | ВБ3.4 | ВБ3.5 | ВБ3.6 | ВБ3.7 | ВБ3.8 | ВБ3.9 | ВБ3.10 | ВБ3.11 | ВБ3.12 | ВБ3.13 | ВБ3.14 | ВБ3.15 | ВБ3.16 | ВБ3.17 | ВБ3.18 | ВБ3.19 | ВБ3.20 | ВБ3.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК2 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК3 | | • | • | | | • | • | | • | | | • | • | | • | | | • | • | • | • |
| ЗК4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК5 | | | | • | | | | | | • | | | | | | • | | | | | |
| ЗК6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК7 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК8 | | | | | | | • | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ЗК9 | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК10 | | • | | | | | | | | | | • | | | • | | | • | | | |
| ЗК11 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК12 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК14 | • | | | • | • | | | | • | • | • | | • | | | • | • | | | | • |
| ЗК15 | | | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | • |
| ФК1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК2 | | • | | | | • | • | | • | | | • | | • | • | | | • | | • | |
| ФК3 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК5 | | | | • | • | | | | | | • | | | | | • | • | | | | |
| ФК6 | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | | • | | |
| ФК7 | | | | • | | | • | | | | | | | | | • | | | | | |
| ФК8 | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | • | |
| ФК9 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ФК10 | | • | | | | | | | | | | • | | | • | | | • | | | |
| ФК11 | | | | | | | | | | • | • | | | | | | • | | | | |
| ФК12 | • | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • |
| ФК13 | | | • | | • | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ФК14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК15 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.1 | | | | | | | • | | | • | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.2 | | | | • | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • |
| ФКП3.4 | • | | | | | | | • | • | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.5 | | • | • | | | • | | | | | | • | | | • | | | • | • | • | |
| ФКП3.6 | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ФКП4.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

## Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
## Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

| | ВБ3.1 | ВБ3.2 | ВБ3.3 | ВБ3.4 | ВБ3.5 | ВБ3.6 | ВБ3.7 | ВБ3.8 | ВБ3.9 | ВБ3.10 | ВБ3.11 | ВБ3.12 | ВБ3.13 | ВБ3.14 | ВБ3.15 | ВБ3.16 | ВБ3.17 | ВБ3.18 | ВБ3.19 | ВБ3.20 | ВБ3.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН2 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН3 | | | | • | • | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ПРН4 | • | | • | • | | | | | | | | | | | | • | | | • | | |
| ПРН5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН6 | | • | • | | • | • | • | | • | • | | • | • | | • | | | • | • | • | • |
| ПРН7 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ПРН8 | | | | • | | | • | | | | | | | | | • | | | | | |
| ПРН9 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ПРН10 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ПРН11 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН12 | | • | • | | | | | • | | | | • | | | • | | | • | • | | |
| ПРН13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН15 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН17 | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН18 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН19 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН20 | • | | • | • | • | • | • | | • | • | • | • | | | | • | • | • | • | • | |
| ПРН21 | • | | | • | • | | • | • | | | | | • | • | | • | | | | | • |
| ПРН22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН23 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | |
| ПРН24 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН26 | • | | | | • | | | • | • | | | | • | | | | | | | | • |
| ПРН27 | | • | | | | • | | | • | | | • | | | • | | | • | | • | |
| ПРН28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| КОМ1 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| КОМ2 | | | | • | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| АіВ1 | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| АіВ2 | | | | • | | | | | | | | | | | | • | | | | | |

## Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
## Блок 4: Управління митною діяльністю

| | ВБ4.1 | ВБ4.2 | ВБ4.3 | ВБ4.4 | ВБ4.5 | ВБ4.6 | ВБ4.7 | ВБ4.8 | ВБ4.9 | ВБ4.10 | ВБ4.11 | ВБ4.12 | ВБ4.13 | ВБ4.14 | ВБ4.15 | ВБ4.16 | ВБ4.17 | ВБ4.18 | ВБ4.19 | ВБ4.20 | ВБ4.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК2 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК3 | • | | • | | | • | | | • | • | • | • | | | • | • | | • | | • | |
| ЗК4 | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК5 | | • | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | |
| ЗК6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК7 | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • |
| ЗК8 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК10 | • | | | | | | | | | | | • | | | • | | | • | | | |
| ЗК11 | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | | | | |
| ЗК12 | | | | • | | | • | | | | | | | | | | | | • | | |
| ЗК13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК14 | | • | | | • | | | • | • | | • | | • | | | | • | | | | • |
| ЗК15 | | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | | |
| ФК1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК2 | • | | | • | • | • | | | | • | | • | | • | • | | | • | • | • | |
| ФК3 | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • |
| ФК4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК5 | | • | | • | • | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ФК6 | | | • | | | | | | | | | | | • | | • | | | | | |
| ФК7 | | • | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК8 | | | | • | | • | | | | | | | | | | | | | • | • | |
| ФК9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК10 | • | | | | | | | | | | | • | | | • | | | • | | | |
| ФК11 | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | |
| ФК12 | | | | | | | • | | | | • | | | | | | | | | | |
| ФК13 | | • | • | • | • | | | • | • | • | | | • | | | • | • | | • | | • |
| ФК14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФК15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.1 | | • | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.2 | | | | | • | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | • | | | • | | | | | | | |
| ФКП4.4 | | | | | | | | • | | | | | • | | | | • | | | | • |
| ФКП4.5 | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | • | | |
| ФКП4.6 | • | | | | | • | | | | | | • | | | • | | | • | | • | |
| ФКП4.7 | | | • | | | | | | | • | | | | | | • | | | | | |
| ФКП5.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

## Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
## Блок 4: Управління митною діяльністю

| | ВБ4.1 | ВБ4.2 | ВБ4.3 | ВБ4.4 | ВБ4.5 | ВБ4.6 | ВБ4.7 | ВБ4.8 | ВБ4.9 | ВБ4.10 | ВБ4.11 | ВБ4.12 | ВБ4.13 | ВБ4.14 | ВБ4.15 | ВБ4.16 | ВБ4.17 | ВБ4.18 | ВБ4.19 | ВБ4.20 | ВБ4.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН2 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН3 | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН4 | | • | • | | • | | • | | | | | | • | | | • | | | | | • |
| ПРН5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН6 | • | | • | • | | • | • | • | | • | • | • | | | • | • | • | • | • | • | |
| ПРН7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН8 | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН11 | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ПРН12 | • | | • | | | | | | | | | • | | | • | • | | • | | | |
| ПРН13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН15 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН18 | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | • |
| ПРН19 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН20 | | | • | • | • | • | • | • | • | • | | | • | | | • | • | | • | • | • |
| ПРН21 | | • | | • | • | | • | | | | • | | • | • | | | | | • | | • |
| ПРН22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН23 | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН24 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН26 | | | | | • | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ПРН27 | • | • | | • | • | • | | • | • | • | | • | • | | • | | • | • | • | • | • |
| ПРН28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| КОМ1 | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | |
| КОМ2 | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| АіВ1 | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | | | |
| АіВ2 | | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

## Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
## Блок 5: Менеджмент персоналу та адміністрування

| | ВБ5.1 | ВБ5.2 | ВБ5.3 | ВБ5.4 | ВБ5.5 | ВБ5.6 | ВБ5.7 | ВБ5.8 | ВБ5.9 | ВБ5.10 | ВБ5.11 | ВБ5.12 | ВБ5.13 | ВБ5.14 | ВБ5.15 | ВБ5.16 | ВБ5.17 | ВБ5.18 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | • | | | | | | | | • | | | | | | | | | |
| ЗК2 | | | | | | • | | | | • | • | | | | | | | |
| ЗК3 | | • | | | • | | | | | • | | | | • | | | | |
| ЗК4 | | | | | | | | | | | | | | • | • | • | • | • |
| ЗК5 | | | • | | | | | | | | | • | | | • | | | |
| ЗК6 | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК7 | | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ЗК8 | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | |
| ЗК9 | | | | | | | | | • | | | | • | | | | | • |
| ЗК10 | | | | | • | | | | | | | • | | | | | | |
| ЗК11 | | | | | | | • | | | | | | | | | | | |
| ЗК12 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | |
| ЗК13 | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК15 | | | | | | • | | | | | | | | | | • | | |
| ФК1 | • | | • | | | | | | | | | | | | • | | | |
| ФК2 | | • | | | • | | | | | | | | | • | | | | |
| ФК3 | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | • |
| ФК4 | | | • | | | | | | | | | | | | • | | | |
| ФК5 | | | | | | | • | • | | | | | | | | | | |
| ФК6 | | | | | | • | | | | | • | | | | | • | | |
| ФК7 | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | • |
| ФК8 | | | • | | | | | | | | | | | | • | | | |
| ФК9 | | | | | | | • | | | | | | | | | | | |
| ФК10 | | • | | | • | | | | | | | | | • | | | | |
| ФК11 | • | | | • | | | | | | | | | | | | | • | |
| ФК12 | | • | | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ФК13 | | | | | | | | | • | | | | | | | | | |
| ФК14 | | | | | | • | | | | • | | | | | | • | | |
| ФК15 | | | | | | | • | • | | • | | | | | | | | • |
| ФКП1.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.1 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.2 | | • | | • | • | | | | | | | | | • | | | • | |
| ФКП5.3 | | | • | | | • | | | | | • | | | | • | • | | |
| ФКП5.4 | | | | | | | • | | | • | | | | | | | | |
| ФКП5.5 | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | • |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | • | | | | | | | | | |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | • | | | | | | |
| ФКП6.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

## Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
## Блок 5: Менеджмент персоналу та адміністрування

| | ВБ5.1 | ВБ5.2 | ВБ5.3 | ВБ5.4 | ВБ5.5 | ВБ5.6 | ВБ5.7 | ВБ5.8 | ВБ5.9 | ВБ5.10 | ВБ5.11 | ВБ5.12 | ВБ5.13 | ВБ5.14 | ВБ5.15 | ВБ5.16 | ВБ5.17 | ВБ5.18 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | | | | | | | | | • | | | | | | | | | |
| ПРН2 | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | |
| ПРН3 | | | • | | | | • | | | | | | | | • | | | |
| ПРН4 | | • | | | | | | | | | | • | | • | | | | |
| ПРН5 | • | | • | | | | | | | | | | | | • | | | |
| ПРН6 | | • | | • | • | | | | | | | • | | • | | | • | |
| ПРН7 | | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ПРН8 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН9 | | | | | | | • | | | | • | | | | | | | |
| ПРН10 | | | | | | • | | | | | | | • | | | • | | • |
| ПРН11 | | | | • | | | | | | | • | | | | | | • | |
| ПРН12 | | | | | • | | | | • | | | | | | | | | |
| ПРН13 | • | | | • | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН14 | | | | | | | | • | | • | | | • | | | | | • |
| ПРН15 | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН16 | | | | | | | • | | | | | • | | | | | | |
| ПРН17 | | | | | | | | | | | | • | | | | | | |
| ПРН18 | | | | | | | • | • | | | | | | | | | | |
| ПРН19 | • | | • | | | | | | | | | | | | • | | | |
| ПРН20 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН22 | | • | | • | • | • | | | | | • | | | • | | • | • | |
| ПРН23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН24 | | | • | | | | • | • | | | | | • | | • | | | |
| ПРН25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН27 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН28 | | | • | • | • | | • | • | • | • | • | | • | | • | | | • |
| ПРН29 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| КОМ1 | | | | • | | | | • | | | • | | | | | | • | |
| КОМ2 | | | | • | | | • | | | | | | | | | | • | |
| АіВ1 | | • | | | | | • | • | | | | | • | | | | | • |
| АіВ2 | | | | | | | | • | | | | | • | | | | | • |

## Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
## Блок 6: Логістика

| | ВБ6.1 | ВБ6.2 | ВБ6.3 | ВБ6.4 | ВБ6.5 | ВБ6.6 | ВБ6.7 | ВБ6.8 | ВБ6.9 | ВБ6.10 | ВБ6.11 | ВБ6.12 | ВБ6.13 | ВБ6.14 | ВБ6.15 | ВБ6.16 | ВБ6.17 | ВБ6.18 | ВБ6.19 | ВБ6.20 | ВБ6.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ІНТ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • |
| ЗК1 | | | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | |
| ЗК2 | • | • | | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ЗК3 | | | | | • | | | • | • | | | • | • | | | | | • | | • | • |
| ЗК4 | • | | • | | | | | | | | | | | | • | | • | | • | | • |
| ЗК5 | | | | • | • | | • | | • | | • | | • | • | • | • | | • | | • | |
| ЗК6 | | • | | • | | • | | • | | • | | | • | • | | • | • | | | | |
| ЗК7 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК8 | | • | • | | | | | • | | | • | • | | • | | • | | | | | |
| ЗК9 | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК10 | | | | | | | | | | | | | | | | • | • | | | • | • |
| ЗК11 | | | | • | | | • | • | • | | | | | • | | | | | | | |
| ЗК12 | | | | | | | | | | | | | | | • | | | • | | | • |
| ЗК13 | • | | | | | | | | • | | | | | | | | | | • | | |
| ЗК14 | • | • | • | | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ЗК15 | | | | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ФК1 | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | |
| ФК2 | | | | | • | | • | | | | | | | | | | | | | • | • |
| ФК3 | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ФК4 | | | | | | | • | | | | | • | | | | | | | | | |
| ФК5 | | • | • | | | | | | | | | | | | • | | | • | • | | |
| ФК6 | | | | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ФК7 | | | | | | | | • | • | | | | | | | | | | | | |
| ФК8 | | | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | |
| ФК9 | • | | • | | | • | | | | • | • | | | | | | | | | | |
| ФК10 | | | | | • | | | | | | | | | | | | | • | | • | |
| ФК11 | | • | | | | | • | | | • | | • | | | | | | | | | |
| ФК12 | • | | | • | | | • | | | • | | | • | • | | | | | | | |
| ФК13 | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | | |
| ФК14 | | | | | | | | | • | | | | • | | • | | | | • | | |
| ФК15 | | | | | | | • | | | | | | | • | | | | | | | |
| ФКП1.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП1.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП2.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП3.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП4.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП5.7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ФКП6.1 | • | | | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | |
| ФКП6.2 | | • | | | • | | • | | | | • | | | | | | | | | • | |
| ФКП6.3 | | | • | • | | | | • | | | | | | | | | | | | | • |
| ФКП6.4 | | | | | | | | | | • | | | | | | | | | • | | |
| ФКП6.5 | | | | | | • | | | | | | | | | • | | • | | | | |
| ФКП6.6 | | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ФКП6.7 | | | | | | | | | • | | | | • | | | • | | | | | |

## Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
## Блок 6: Логістика

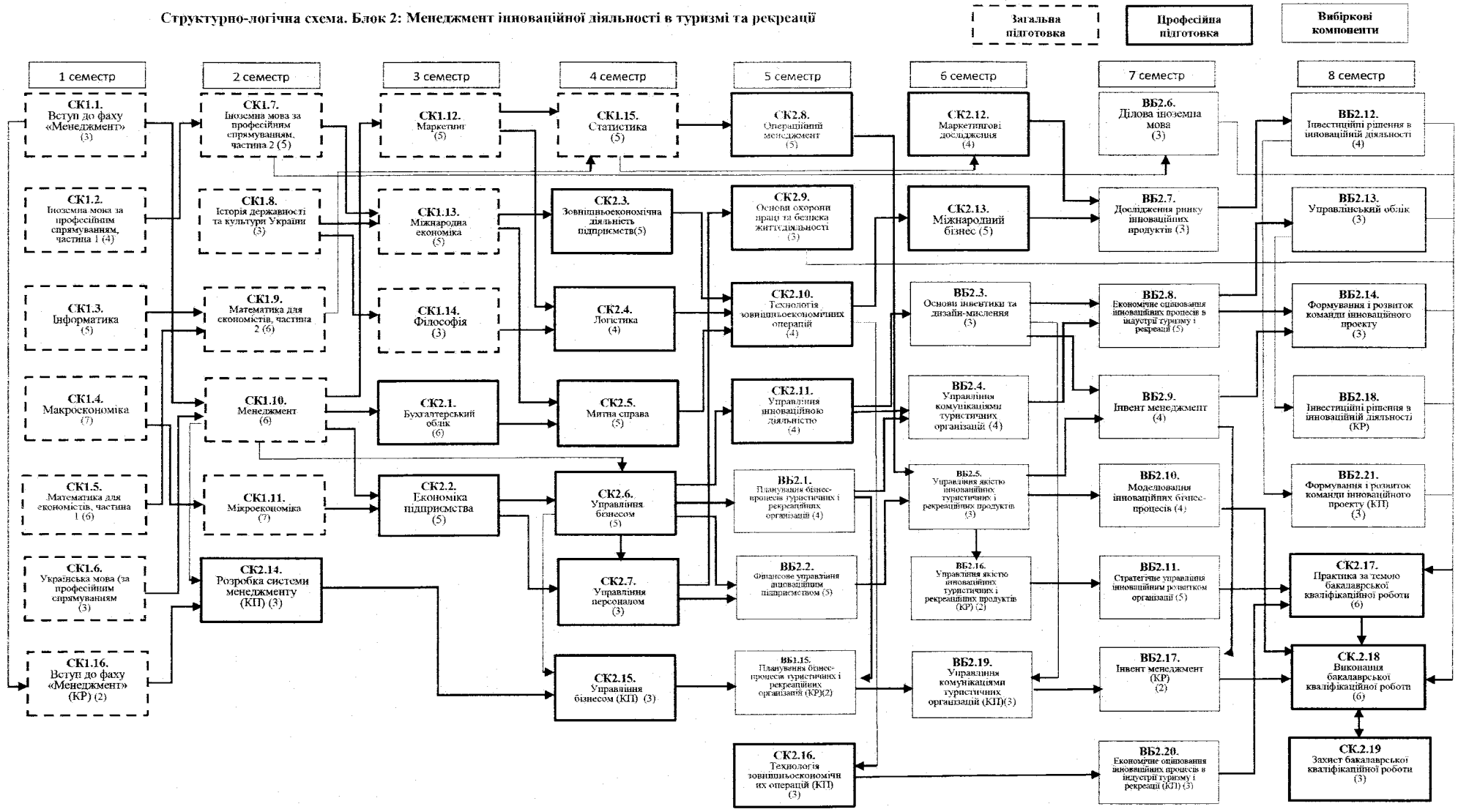
| | ВБ6.1 | ВБ6.2 | ВБ6.3 | ВБ6.4 | ВБ6.5 | ВБ6.6 | ВБ6.7 | ВБ6.8 | ВБ6.9 | ВБ6.10 | ВБ6.11 | ВБ6.12 | ВБ6.13 | ВБ6.14 | ВБ6.15 | ВБ6.16 | ВБ6.17 | ВБ6.18 | ВБ6.19 | ВБ6.20 | ВБ6.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПРН1 | • | | | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН2 | • | | | | | • | | | | | • | | | | | | • | | | | |
| ПРН3 | | | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | | |
| ПРН4 | • | • | • | | | | | • | | | | • | | | | | | | • | | • |
| ПРН5 | • | • | • | | | | | | | | | • | • | | | | | | | | |
| ПРН6 | | | | • | • | | • | • | | | | | | | • | • | • | • | • | • | • |
| ПРН7 | | | • | | | | | | | | | • | | | | | | • | | | |
| ПРН8 | • | | | | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН9 | | • | | | | • | | | | • | • | | • | | | | | | | | |
| ПРН10 | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН11 | | | | | • | | | | • | | | | • | | | | | | | • | |
| ПРН12 | • | | | | | • | • | | • | | | | | | | | | | | | |
| ПРН13 | | • | • | • | | | | | | • | | | | | | • | | | | | |
| ПРН14 | | | | • | | | | | | | | | | • | | | | | | | |
| ПРН15 | • | | | | | • | | | | | | | | | | | • | | | | |
| ПРН16 | | | | • | | | | • | | • | | | • | | | | • | | | • | • |
| ПРН17 | | | | | | | | | • | | | | | | | • | | | | | |
| ПРН18 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН19 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН20 | • | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН21 | • | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН23 | • | • | • | • | | • | • | | | • | | • | • | • | • | | • | • | • | • | • |
| ПРН24 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН26 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН27 | • | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН28 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ПРН29 | • | • | • | • | | | | • | | • | | • | • | | • | • | | | | | |
| КОМ1 | • | • | • | | | • | | | | | • | | • | | | | | | | | • |
| КОМ2 | • | | | | | • | | | | | | | • | | | | • | | | | |
| АіВ1 | | | | | | • | | | | | | | | • | | • | • | | | | |
| АіВ2 | | | | | | | • | | | | | | | | | | | | | | |

**Структурно-логічна схема. Блок 1: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)**

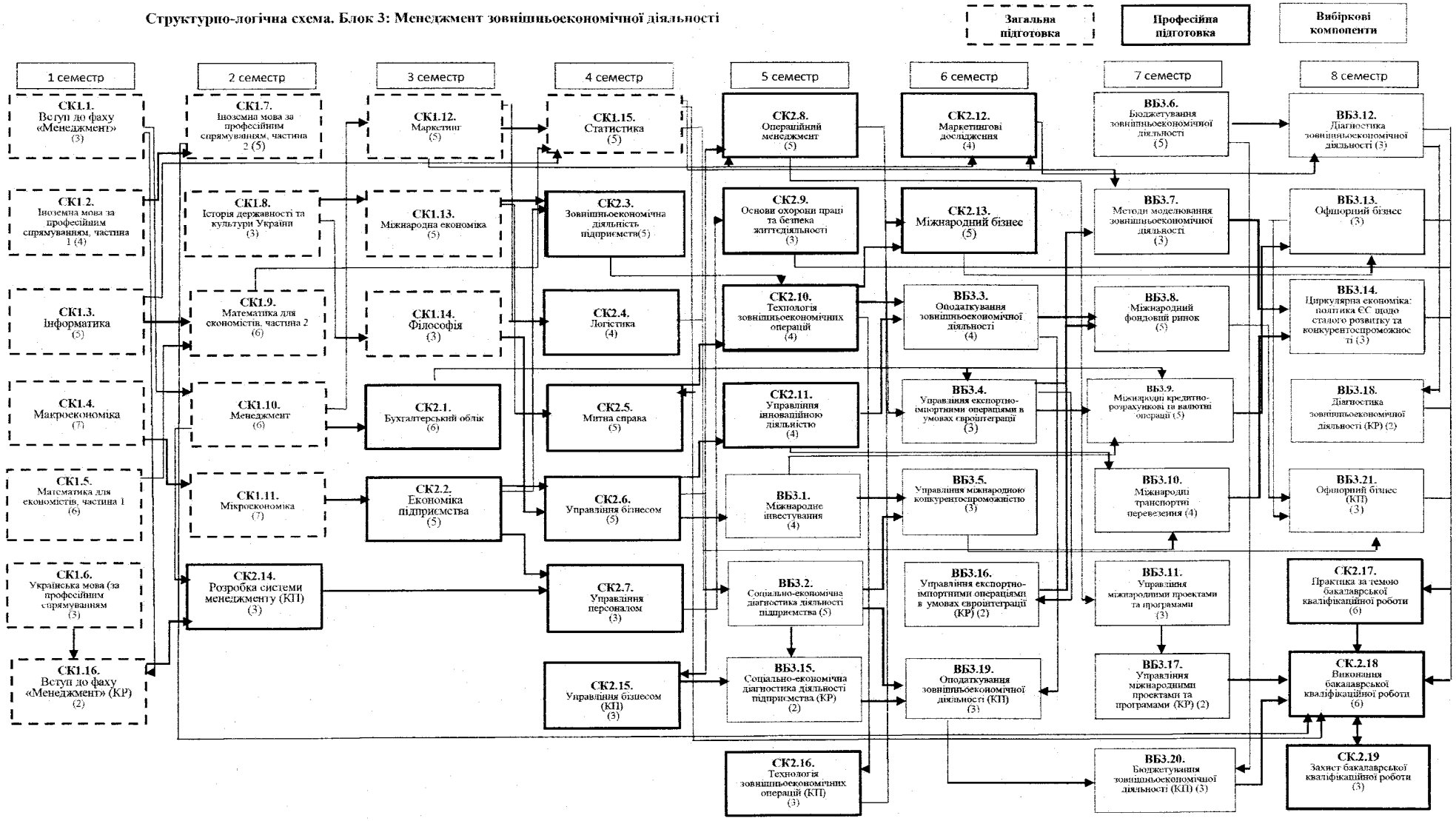
Загальна підготовка | Професійна підготовка | Вибіркові компоненти

| 1 семестр | 2 семестр | 3 семестр | 4 семестр | 5 семестр | 6 семестр | 7 семестр | 8 семестр |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **СК1.1.** Вступ до фаху «Менеджмент» (3) | **СК1.7.** Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 2 (5) | **СК1.12.** Маркетинг (5) | **СК1.15.** Статистика (5) | **СК2.8.** Операційний менеджмент (5) | **СК2.12.** Маркетингові дослідження (4) | **ВБ1.6.** Ділова іноземна мова (3) | **ВБ1.12.** Дослідження ринків (4) |
| **СК1.2.** Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 1 (4) | **СК1.8.** Історія державності та культури України (3) | **СК1.13.** Міжнародна економіка (5) | **СК2.3.** Зовнішньоекономічна діяльність підприємств(5) | **СК2.9.** Основи охорони праці та бізнеса життєдіяльності (3) | **СК2.13.** Міжнародний бізнес (5) | **ВБ1.7.** Моделювання динаміки бізнес-процесів (5) | **ВБ1.13.** Інвестиційний менеджмент (3) |
| **СК1.3.** Інформатика (5) | **СК1.9.** Математика для економістів, частина 2 (6) | **СК1.14.** Філософія (3) | **СК2.4.** Логістика (4) | **СК2.10.** Технологія зовнішньоекономічних операцій (4) | **ВБ1.3.** Інформаційно-комунікаційний менеджмент (4) | **ВБ1.8.** Прийняття управлінських рішень (3) | **ВБ1.14.** Мотиваційний менеджмент (3) |
| **СК1.4.** Макроекономіка (7) | **СК1.10.** Менеджмент (6) | **СК2.1.** Бухгалтерський облік (6) | **СК2.5.** Митна справа (5) | **СК2.11.** Управління інноваційною діяльністю (4) | **ВБ1.4.** Контролінг (3) | **ВБ1.9.** Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської | **ВБ1.18.** Інвестиційний менеджмент (КР) (2) |
| **СК1.5.** Математика для економістів, частина 1 (6) | **СК1.11.** Мікроекономіка (7) | **СК2.2.** Економіка підприємства (5) | **СК2.6.** Управління бізнесом (5) | **ВБ1.1.** Основи управління фінансами (5) | **ВБ1.5.** Соціальний менеджмент (5) | **ВБ1.10.** Стратегічне управління підприємством (4) | **ВБ2.21.** Дослідження ринків (КП) (3) |
| **СК1.6.** Українська мова (за професійним спрямуванням (3) | **СК2.14.** Розробка системи менеджменту (КП) (3) | | **СК2.7.** Управління персоналом (3) | **ВБ1.2.** Публічне адміністрування (4) | **ВБ1.16.** Соціальний менеджмент (КР) (2) | **ВБ1.11.** Управління якістю (5) | **СК2.17.** Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи (6) |
| **СК1.16.** Вступ до фаху «Менеджмент» (КР) (2) | | | **СК2.15.** Управління бізнесом (КП) (3) | **ВБ1.15.** Операційний менеджмент (КР) (2) | **ВБ1.19.** Інформаційно-комунікаційний менеджмент (КП) (3) | **ВБ1.17.** Стратегічне управління підприємством (КР) (2) | **СК.2.18** Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи (6) |
| | | | | **СК2.16.** Технологія зовнішньоекономічних операцій (КП) (3) | | **ВБ1.20.** Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської | **СК.2.19** Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи (3) |

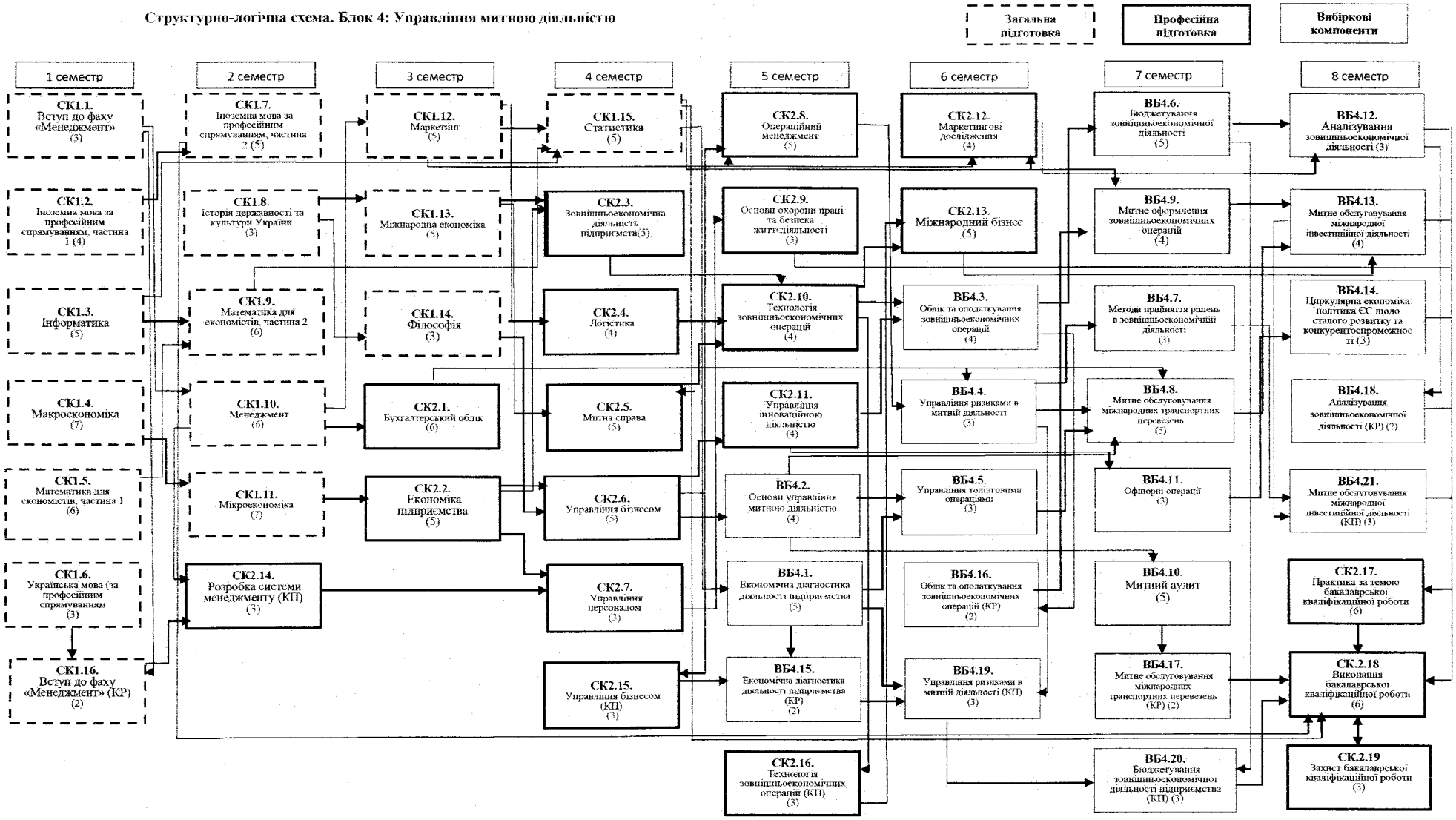
**Структурно-логічна схема. Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації**



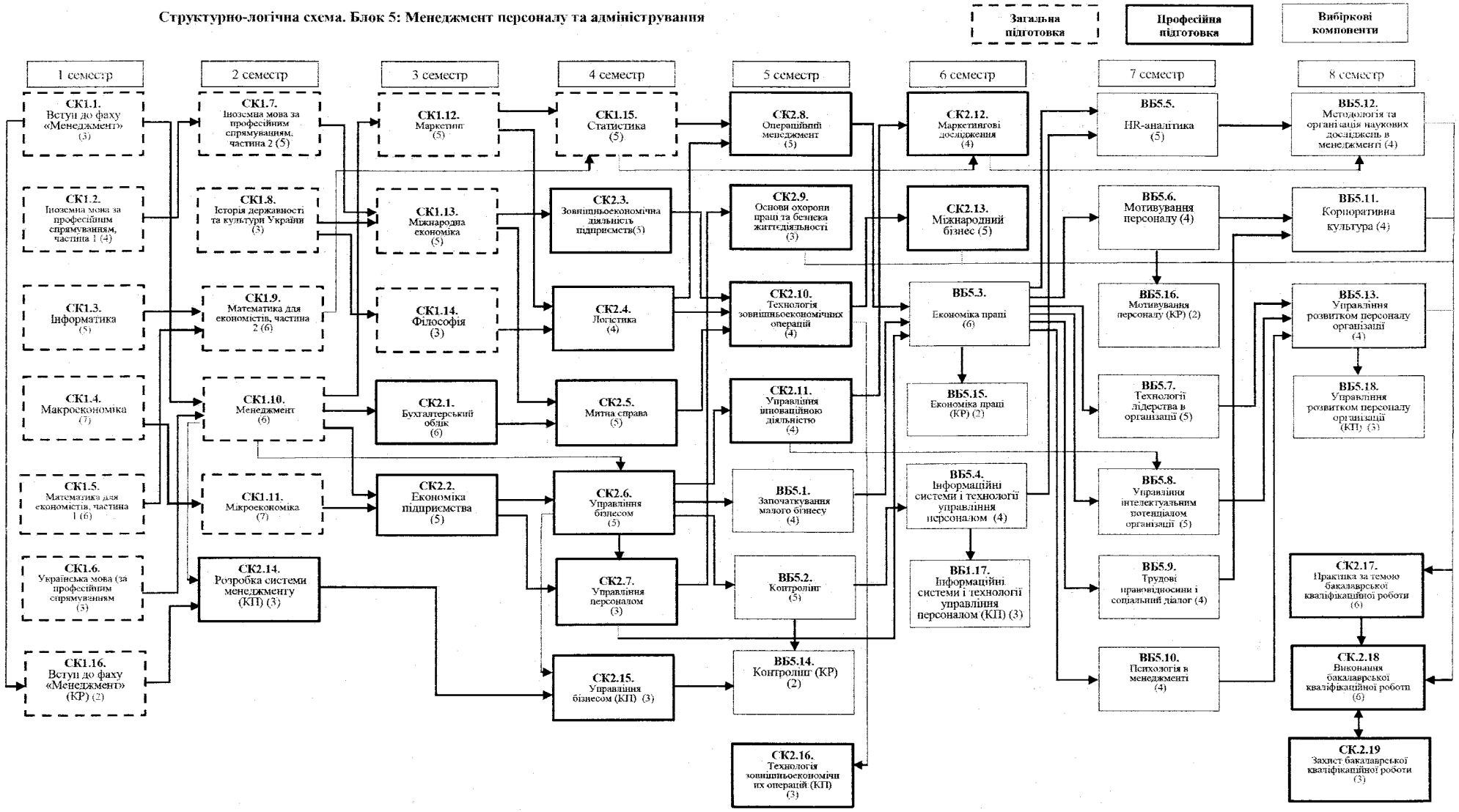
**Структурно-логічна схема. Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**



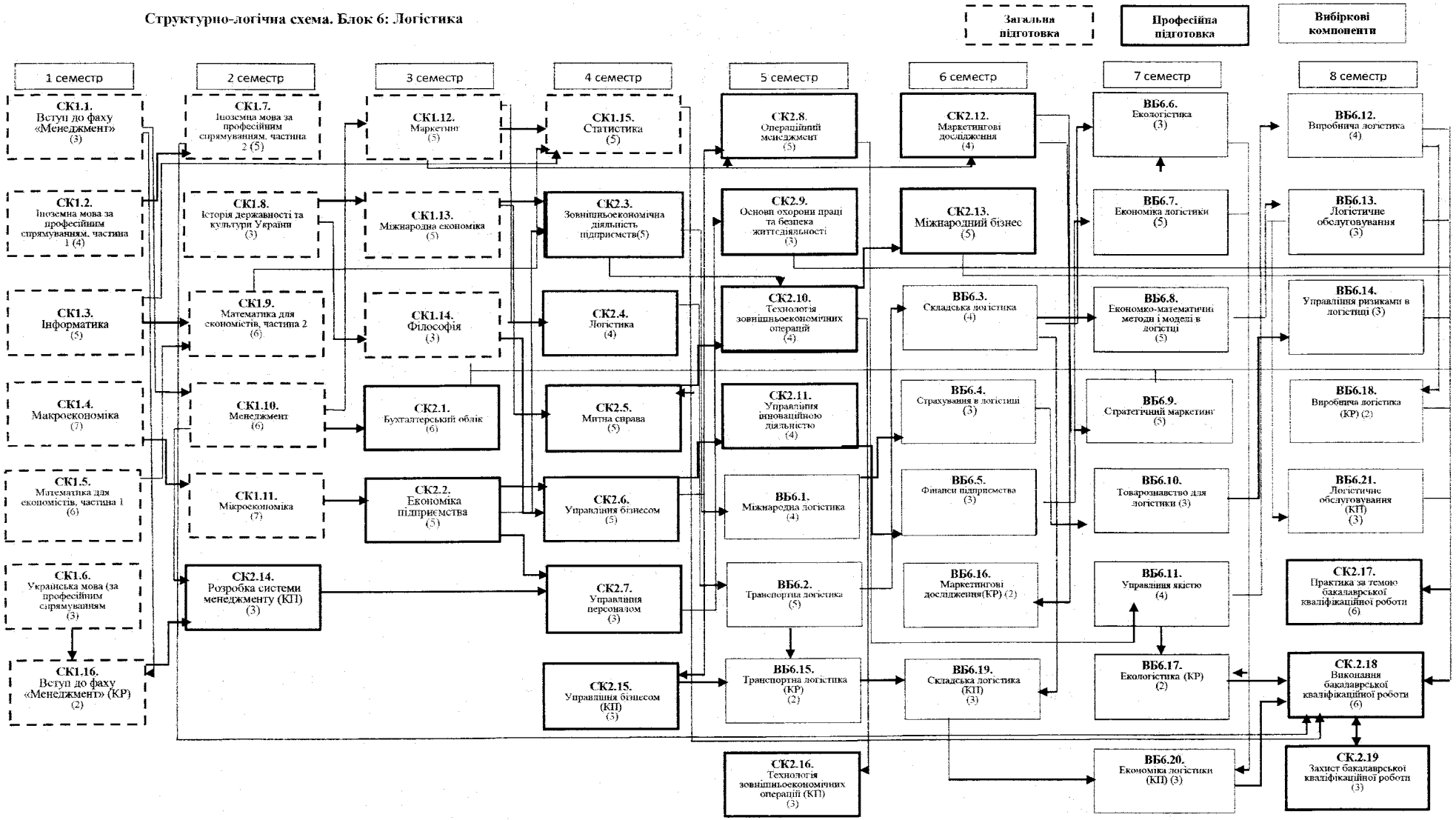
**Структурно-логічна схема. Блок 4: Управління митною діяльністю**



**Структурно-логічна схема. Блок 5: Менеджмент персоналу та адміністрування**



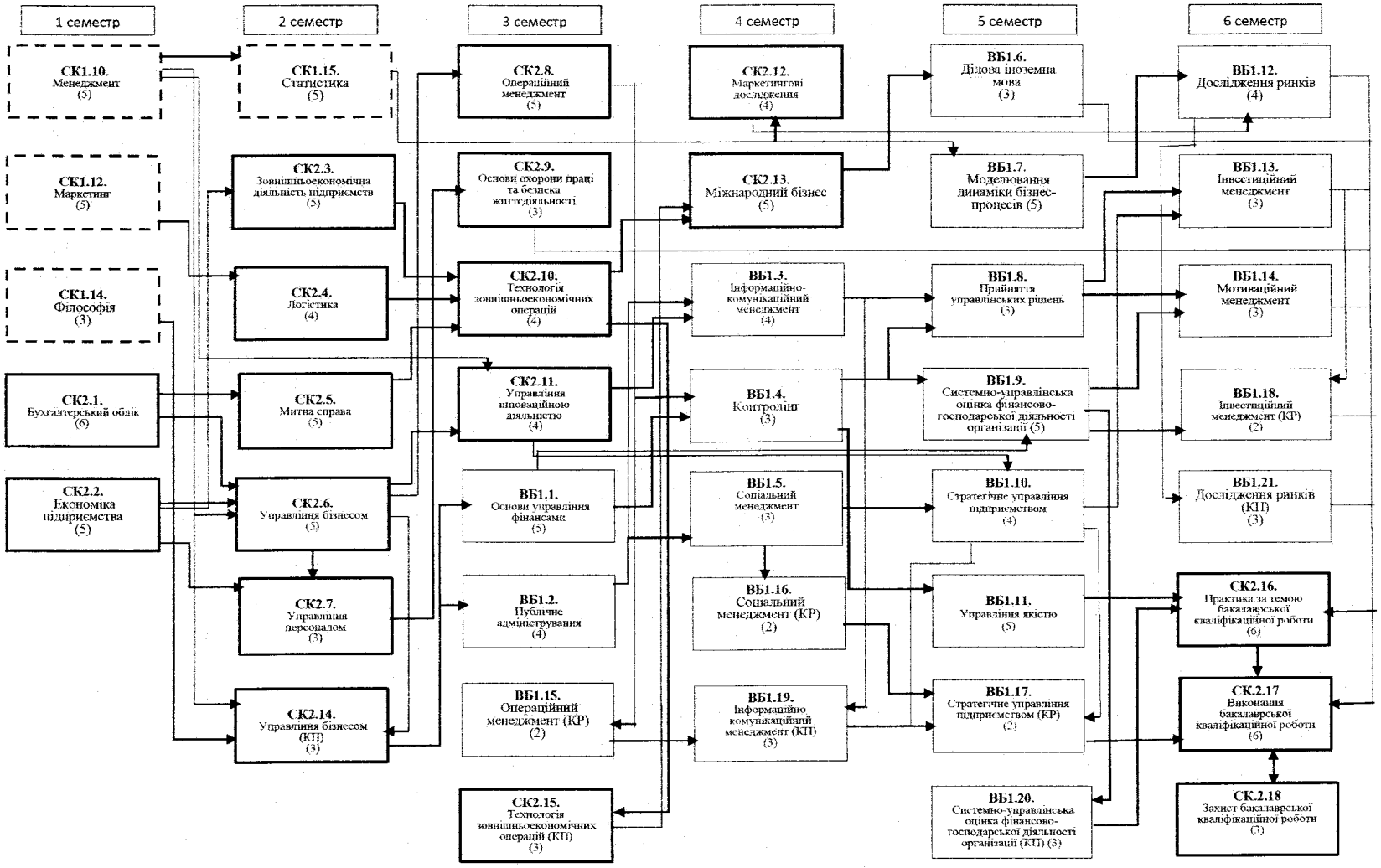
**Структурно-логічна схема. Блок 6: Логістика**



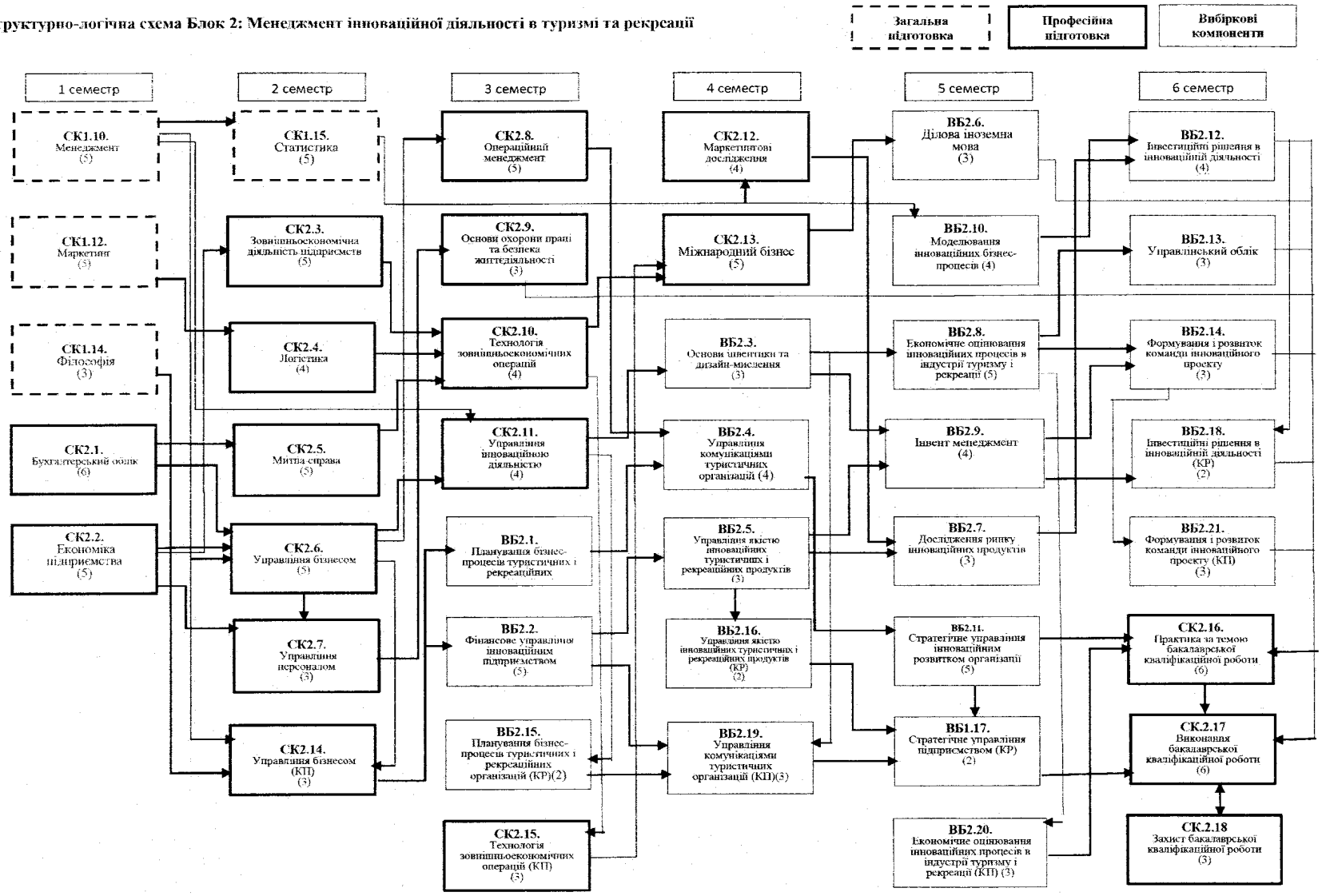
Скорочений термін навчання

**Структурно-логічна схема. Блок 1: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)**

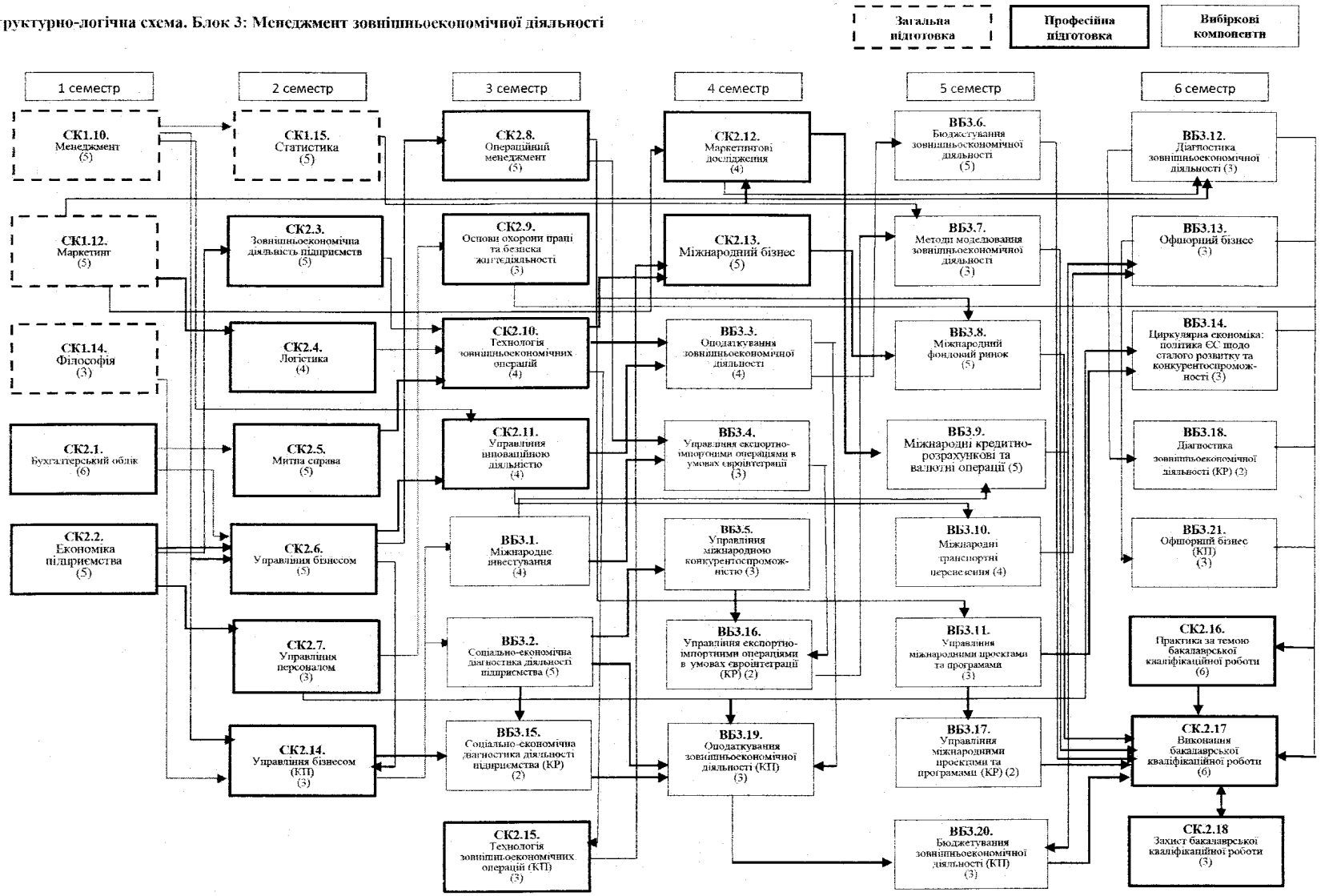
Загальна підготовка | Професійна підготовка | Вибіркові компоненти



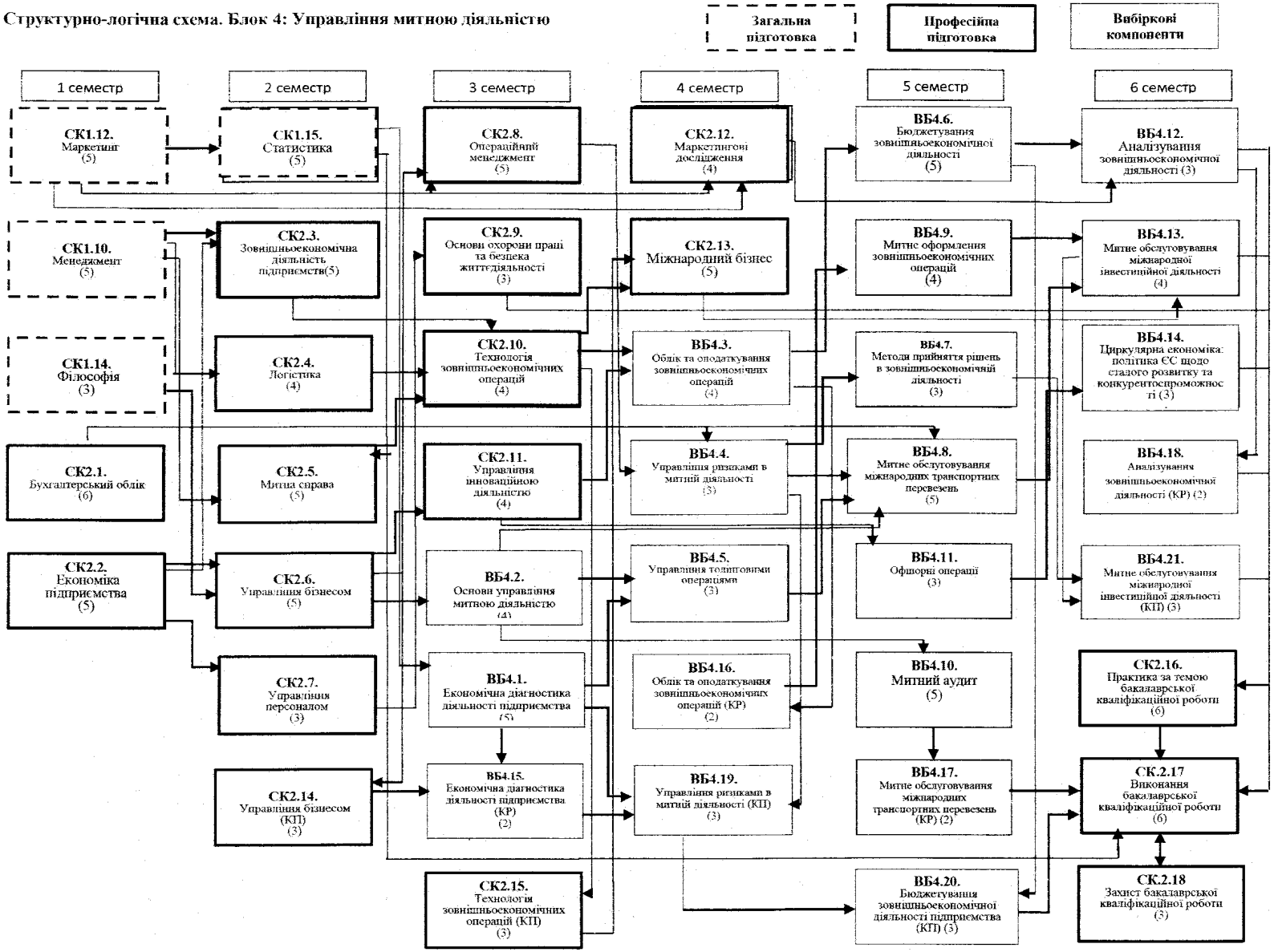
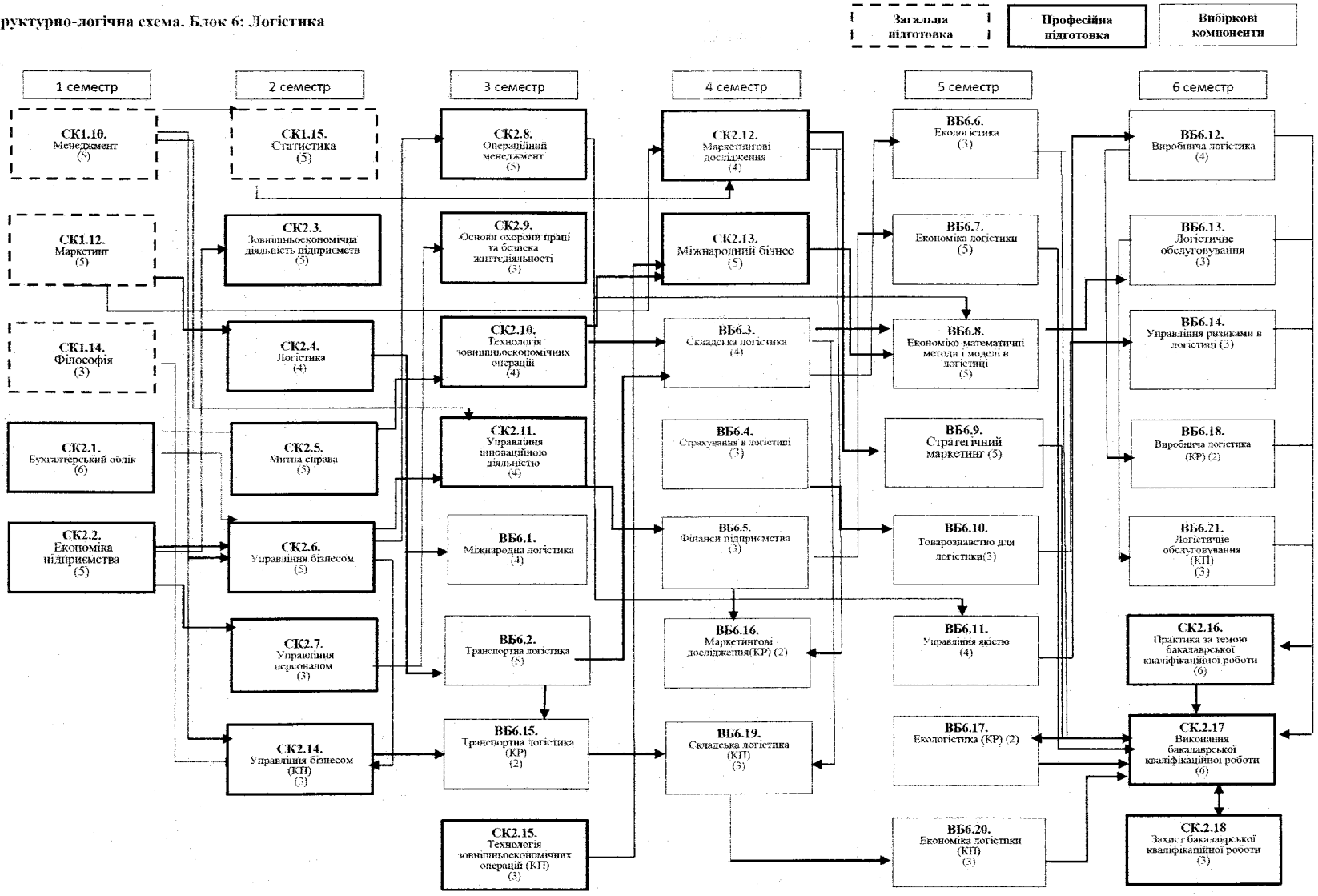
**Структурно-логічна схема Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації**



**Структурно-логічна схема. Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**



**Структурно-логічна схема. Блок 4: Управління митною діяльністю**



**Структурно-логічна схема. Блок 6: Логістика**