МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Ректор
Національного університету
«Львівська політехніка»

_____ /Бобало Ю.Я./
21.12. 2018 р.

ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський)

ступінь вищої освіти – бакалавр

галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

спеціальність – 073 «Менеджмент»

Розглянуто та затверджено
Вченою радою
Університету
(протокол № 50
від 20.12. 2018 р.)

Львів 2018 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ	07 Управління та адміністрування
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ	073 Менеджмент
Кваліфікація	Бакалавр менеджменту

РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО

Науково-методичною комісією спеціальності 073 Менеджмент
Протокол № 3
від 29 жовтня 2018 р.

Голова НМК спеціальності

_____ О.Г. Мельник

ПОГОДЖЕНО

Проректор з науково-педагогічної роботи Національного університету «Львівська політехніка»

_____ О.Р. Давидчак
5. 12. 2018 р.

Начальник Навчально-методичного відділу університету

_____ В.М Свірідов
4. 12 2018 р.

Директор ІНЕМ

_____ О.Є. Кузьмін
29. 10 2018 р.

РЕКОМЕНДОВАНО

Науково-методичною радою університету
Протокол № 39
від 5. 12. 2018 р.

Голова НМР університету

_____ А.Г. Загородній

ПЕРЕДМОВА

Розроблено на підставі Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого Наказом МОН №1165 від 29.10.2018 р., робочою групою науково-методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

Карий О.І.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри МО, гарант ОПП
Мельник О.Г.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри ЗМД
Дзюбіна А.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МО
Ситник Й. С.	– д.е.н., доц., завідувач кафедри МПА
Крикавський Є.В.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри МЛ
Адамів М.Є.	– к.е.н., доцент кафедри ЗМД
Чорнописька Н.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МЛ
Кулініч Т.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МО
Панас Я.В.	– к.е.н., старший викладач кафедри МПА

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради навчально-наукового Інституту економіки і менеджменту

Протокол № 4 від 14 листопада 2018 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ _____ О.Є. Кузьмін
(підпис) (прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від 18.03 2019 р. № 44-1-10

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

1. Профіль програми бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет «Львівська політехніка»
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування
Назва спеціальності	073 Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	Без обмежень
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Наявність акредитації	Акредитована
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти - Бакалавр Спеціальність - Менеджмент
Передумови	Повна загальна середня освіта
Мова(и) викладання	Українська мова
Опис предметної області	Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо), методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освітньо-професійна програма має шість практичних ліній - менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності); менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації; менеджмент зовнішньоекономічної діяльності;

	управління митною діяльністю; менеджмент персоналу та адміністрування; логістика. ***Ключові слова:*** менеджмент, організація, адміністрування, інноваційна діяльність у туризмі та рекреації, зовнішньоекономічна діяльність, митна діяльність, персонал, логістика.
Обсяг освітньої програми у ЄКТС	- на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС (4 роки); - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») Національний університет «Львівська політехніка» має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста).
Придатність до працевлаштування	Робочі місця у сфері менеджменту: керівники виробничих, функціональних та інших підрозділів; керівники малих підприємств; менеджери підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; професіонали у сфері державної служби; фахівці в галузі освіти; технічні фахівці в галузі управління; управлінці в соціально-економічній сфері.
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Особливості програми	Освітньо-професійна програма орієнтована на підготовку сучасного менеджера, сформованого на основі таких характеристик: професіоналізм, патріотизм, доброчесність, прагнення до змін, духовність, традиції. Особливістю освітньо-професійної програми є можливість вибору навчальних дисциплін, що викладаються англійською мовою. Освітньо-професійна програма сформована з урахуванням необхідності зміцнення конкурентних позицій університету в розрізі національних і міжнародних рейтингів.
2 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, консультацій, самостійної роботи із розв'язування управлінських проблем; виконання курсових робіт (проектів), виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових робіт (проектів), захист бакалаврської кваліфікаційної роботи.
3 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІНТ)	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності (ЗК)	1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.

	15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
Фахові компетентності професійного спрямування (ФКС)	*1. «Менеджмент організацій (за видами економічної діяльності)»* 1.1. Здатність організовувати процес управління організацією з формуваням альтернативних стратегічних напрямів її розвитку. 1.2. Здатність застосовувати необхідні знання для роботи на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно-правових форм, для роботи в органах державної влади, місцевого самоврядування. *3.«Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації»* 3.1. Поглиблені знання з управління інноваціями: володіння сучасними методами управління при дослідженні елементів ринкового механізму, методологічними та методичними прийомами визначення ефективності менеджменту з використанням програмного забезпечення, сучасних інформаційних систем і технологій в управлінні інноваціями. 3.2. Здатність формувати та обґрунтовувати довгострокову інноваційну політику щодо управління організаціями туристично-рекреаційної сфери на основі прогнозування кон'юнктури ринку інноваційних туристично-рекреаційних послуг. *4. «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»* 4.1. Поглиблені знання і розуміння теоретико-прикладних засад широкого спектру різновидів зовнішньоекономічної діяльності та технології їх реалізації, міжнародного бізнесу та митної справи. 4.2. Уміння реалізовувати процеси управління зовнішньоекономчною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва. *5. «Управління митною діяльністю»* 5.1. Уміння реалізовувати процеси управління митною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва. 5.2. Уміння забезпечувати взаємодію між суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності та митними органами, здійснювати митне оформлення товарів, осіб та транспортних засобів, забезпечувати інформаційно-документальний супровід митної діяльності. *6. «Менеджмент персоналу та адміністрування»* 6.1. Здатність організовувати систему управління персоналом організації на засадах інтелектуалізації, соціалізації та гуманізації менеджменту. 6.2. Уміння реалізувати процес управління персоналом організацій (підприємств, установ) різних форм власності на

	засадах ціннісних орієнтацій таких організацій та особистості із застосуванням інноваційних персонал-технологій. *7. «Логістика»* 7.1. Уміння застосовувати традиційні і сучасні методи та інструменти управління матеріальними та супровідними інформаційними та фінансовими потоками в організаціях різних форм власності та видів діяльності. 7.2. Здатність використовувати сучасні інформаційні системи та технології в управлінні логістичними потоками.
4 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. 7. Виявляти навички організаційного проектування. 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. 18. Здатність продемонструвати базові знання у сфері стратегічного, операційного, інноваційного, антикризового, фінансового, інвестиційного, антисипативного, креативного

	управління організаціями та їх підрозділами. 19. Базові знання для реалізації інноваційної діяльності у лінійних та функціональних підрозділах організацій туристично-рекреаційної сфери різних форм власності та організаційно – правових форм, в органах державної влади, місцевого самоврядування. 20. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів реалізації зовнішньоекономічних операцій, їх організаційного, фінансового, ресурсного, юридичного, логістичного, митного, транспортного, експедиційного, страхового, управлінського супроводу. 21. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів міжнародної співпраці та міжнародного бізнесу, інтегрування та глобалізації, факторів та параметрів сучасного міжнародного економічного середовища, систем управління зовнішньоекономічною та митною діяльністю. 22. Здатність продемонструвати поглибленні знання аналізу системи адміністративних, інформаційних та мотиваційних характеристик діяльності персоналу. 23. Знання з логістичного менеджменту: володіння сучасними методами управління системою матеріальних потоків, методичними прийомами у визначенні ефективності логістики з використанням сучасних ІТ-технологій, методами підвищення конкурентоспроможності підприємств за рахунок логістичних компетенцій. 24. Уміння планувати різноманітні види діяльності, здійснювати побудову організаційних структур управління організаціями і підрозділами, використовувати ефективні системи мотивування працівників та оплати праці, забезпечувати ефективний контроль якості робіт і регулювання управлінських процесів. 25. Уміння встановлювати та підтримувати взаємовідносини із зовнішнім середовищем, аналізувати кон'юнктуру ринку туристично-рекреаційних інноваційних продуктів, приймати оптимальні управлінські рішення у сфері туристично-рекреаційної діяльності, забезпечувати їх документальний супровід та ефективну реалізацію на усіх рівнях управління. 26. Уміння досліджувати іноземні ринки, формувати технології зовнішньоекономічних операцій, укладати та виконувати угоди з іноземними контрагентами, розробляти міжнародні проекти. 27. Уміння обґрунтовувати, діагностувати та реалізовувати різноманітні види зовнішньоекономічної діяльності, забезпечувати митне оформлення та декларування товарів. 28. Уміння розробляти та здійснювати кадрову політику, забезпечувати цілеспрямований розвиток персоналу організації. 29. Уміння оптимізувати систему управління запасами, транспортно-складську, постачальницько-збутову та виробничу системи, ідентифікувати та усувати «вузькі» місця в логістичних системах.
Комунікація (КОМ)	1. Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності. 2. Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію.
Автономія і відповідальність (АіВ)	1. Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних

	умовах. 2. Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб, здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності.
5 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Понад 90% науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Використання сучасного комп'ютерного обладнання на базі ліцензійного програмного забезпечення, а також периферійних, мультимедійних та комунікаційних засобів.
Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників.
6 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та вищими навчальними закладами зарубіжних країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе, після вивчення курсу української мови.

2. Розподіл змісту освітньо-професійної програми за групами остівніх компонент та циклами підготовки

№ п/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові оствітні компоненти	Вибіркові оствітні компоненти	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1.	Цикл загальної підготовки	54/22,5	6/2,5	60/25
2.	Цикл професійної підготовки	100/41,7	80/33,3	180/75
Всього за весь термін навчання		154/64,2	86/35,8	240/100

3. Перелік освітніх компонент

Код н/д	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
Обов'язкові освітні компоненти спеціальності			
1. Цикл загальної підготовки			
СК1.1.	Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 1	3	диф. залік
СК1.2.	Політологія	3	екзамен
СК1.3.	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	екзамен
СК1.4.	Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 2	3	екзамен
СК1.5.	Історія державності та культури України	4	екзамен
СК1.6.	Філософія	3	екзамен
СК1.7.	Вступ до фаху "Менеджмент"	4	диф. залік
СК1.8.	Математика для економістів, частина 1 (вища математика)	4	екзамен
СК1.9.	Макроекономіка	4	екзамен
СК1.10.	Інформатика	5	диф. залік
СК1.11.	Історія економіки та економічної думки	4	диф. залік
СК1.12.	Математика для економістів, частина 2 (теорія ймовірностей та математична статистика)	4	диф. залік
СК1.13.	Мікроекономіка	4	екзамен
СК1.14.	Управління конкурентними відносинами	3	диф. залік
СК1.15.	Вступ до фаху "Менеджмент" (КП)	3	диф. залік
Всього за цикл:		**54**	
2. Цикл професійної підготовки			
СК2.1.	Менеджмент	6	екзамен
СК2.2.	Бухгалтерський облік	5	екзамен

СК2.3.	Економіка підприємства	4	екзамен
СК2.4.	Маркетинг	5	екзамен
СК2.5.	Міжнародна економіка	5	екзамен
СК2.6.	Статистика	5	екзамен
СК2.7.	Економічний аналіз	4	диф. залік
СК2.8.	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	5	екзамен
СК2.9.	Логістика	3	екзамен
СК2.10.	Митна справа	4	екзамен
СК2.11.	Управління бізнесом	4	екзамен
СК2.12.	Управління інноваційною діяльністю	4	екзамен
СК2.13.	Міжнародний бізнес	4	диф. залік
СК2.14.	Операційний менеджмент	4	екзамен
СК2.15.	Технологія зовнішньоекономічних операцій	4	екзамен
СК2.16.	Маркетингові дослідження	4	екзамен
СК2.17.	Основи охорони праці та безпека життєдіяльності	3	диф. залік
СК2.18.	Управління персоналом	3	диф. залік
СК2.19.	Розробка системи менеджменту (КП)	3	диф. залік
СК2.20.	Проектування зовнішньоекономічної операції (КП)	3	диф. залік
СК2.21.	Розроблення бізнес-плану новоствореного підприємства (КП)	3	диф. залік
СК2.22.	Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи	3	диф. залік
СК2.23.	Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи	9	
СК2.24.	Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи	3	
Всього за цикл:		**100**	
Всього спільні компоненти		**154**	
Вибіркові освітні компоненти			
1. Цикл загальної підготовки			
Всього за цикл:		**6**	
Вибіркові блоки освітніх компонент			
Вибіркові освітні компоненти блоку 1 *(Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)*			
ВБ1.1.	Інформаційно-комунікаційний менеджмент	5	екзамен
ВБ1.2.	Контролінг	4	диф. залік
ВБ1.3.	Основи управління фінансами	4	екзамен
ВБ1.4.	Публічне адміністрування	5	екзамен
ВБ1.5.	Соціальний менеджмент	4	екзамен
ВБ1.6.	Інвестиційний менеджмент	4	екзамен
ВБ1.7.	Мотиваційний менеджмент	4	екзамен
ВБ1.8.	Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації	5	екзамен
ВБ1.9.	Стратегічне управління підприємством	4	екзамен
ВБ1.10.	Ділова іноземна мова	3	диф. залік
ВБ1.11.	Управління якістю	5	екзамен
ВБ1.12.	Дослідження ринків	4	екзамен
ВБ1.13.	Моделювання динаміки бізнес-процесів	5	екзамен
ВБ1.14.	Прийняття управлінських рішень	3	диф. залік
ВБ1.15.	Операційний менеджмент(КР)	2	диф. залік
ВБ1.16.	Використання інтернет-технологій у соціальному менеджменті(КР)	2	диф. залік

ВБ1.17.	Формування стратегічного плану розвитку організації (КР)	2	диф. залік
ВБ1.18.	Документальне забезпечення реєстрації та започаткування діяльності організації (КП)	3	диф. залік
ВБ1.19.	Обгрунтування управлінських рішень на основі використання аналітичної інформації (КП)	3	диф. залік
ВБ1.20.	Обгрунтування інвестиційних рішень організації (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		**74**	
Вибіркові освітні компоненти блоку 3 *(Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації)*			
ВБ3.1.	Основи інвентики та дизайн-мислення	4	диф. залік
ВБ3.2.	Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій	5	екзамен
ВБ3.3.	Фінансове управління інноваційним підприємством	4	екзамен
ВБ3.4.	Управлінський облік	5	екзамен
ВБ3.5.	Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів	4	екзамен
ВБ3.6.	Економіка та організування туристичної діяльності	4	екзамен
ВБ3.7.	Управління комунікаціями туристичних організацій	5	екзамен
ВБ3.8.	Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації	4	екзамен
ВБ3.9.	Ділова іноземна мова	3	диф. залік
ВБ3.10.	Стратегічне управління інноваційним розвитком організації	4	екзамен
ВБ3.11.	Івент менеджмент	5	екзамен
ВБ3.12.	Дослідження ринку інноваційних продуктів	4	екзамен
ВБ3.13.	Моделювання інноваційних бізнес-процесів	5	екзамен
ВБ3.14.	Формування і розвиток команди інноваційного проекту	3	диф. залік
ВБ3.15.	Проектування інноваційних бізнес-процесів для туристично-рекреаційних організацій (КР)	2	диф. залік
ВБ3.16.	Дослідження інноваційної активності на ринку туристичних послуг (КР)	2	диф. залік
ВБ3.17.	Проектування і організування заходів івент менеджменту (КР)	2	диф. залік
ВБ3.18.	Розроблення та просування інноваційних рекреаційно-туристичних продуктів (КП)	3	диф. залік
ВБ3.19.	Розроблення збалансованої системи показників діяльності організації (КП)	3	диф. залік
ВБ3.20.	Формування програми розвитку персоналу у туристично-рекреаційному бізнесі (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		**74**	
Вибіркові освітні компоненти блоку 4 *(Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності)*			
ВБ4.1.	Міжнародне інвестування	4	диф. залік
ВБ4.2.	Міжнародні транспортні перевезення	4	екзамен
ВБ4.3.	Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства	5	екзамен
ВБ4.4.	Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ4.5.	Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції	5	екзамен

ВБ4.6.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності	5	екзамен
ВБ4.7.	Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності	4	диф. залік
ВБ4.8.	Міжнародний фондовий ринок	4	екзамен
ВБ4.9.	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	4	екзамен
ВБ4.10.	Управління контрактною діяльністю	4	екзамен
ВБ4.11.	Управління міжнародними проектами та програмами	4	екзамен
ВБ4.12.	Діагностика зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ4.13.	Офшорний бізнес	4	диф. залік
ВБ4.14.	Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності	4	екзамен
ВБ4.15.	Розроблення системи соціально-економічної діагностики діяльності підприємства (КР)	2	диф. залік
ВБ4.16.	Розроблення системи управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР)	2	диф. залік
ВБ4.17.	Розроблення міжнародного проекту (КР)	2	диф. залік
ВБ4.18.	Оптимізування оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
ВБ4.19.	Розроблення бюджетів на підприємствах в умовах зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
ВБ4.20.	Розроблення системи діагностики зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		**74**	
Вибіркові освітні компоненти блоку 5 *(Управління митною діяльністю)*			
ВБ5.1.	Економічна діагностика діяльності підприємства	5	екзамен
ВБ5.2.	Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій	4	диф. залік
ВБ5.3.	Основи управління митною діяльністю	4	екзамен
ВБ5.4.	Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій	5	екзамен
ВБ5.5.	Управління ризиками в митній діяльності	4	екзамен
ВБ5.6.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства	5	екзамен
ВБ5.7.	Менеджмент контрактної діяльності	4	екзамен
ВБ5.8.	Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності	3	диф. залік
ВБ5.9.	Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень	5	екзамен
ВБ5.10.	Митний аудит	4	екзамен
ВБ5.11.	Офшорні операції	4	екзамен
ВБ5.12.	Аналізування зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ5.13.	Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності	4	диф. залік
ВБ5.14.	Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності	4	екзамен
ВБ5.15.	Розроблення системи економічної діагностики діяльності підприємства (КР)	2	диф. залік
ВБ5.16.	Оптимізування оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КР)	2	диф. залік

ВБ5.17.	Розроблення системи митного обслуговування міжнародних транспортних перевезень (КР)	2	диф. залік
ВБ5.18.	Діагностування митних ризиків (КП)	3	диф. залік
ВБ5.19.	Розроблення бюджетів на підприємствах в умовах зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
ВБ5.20.	Розроблення системи аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		**74**	
Вибіркові освітні компоненти блоку 6 *(Менеджмент персоналу та адміністрування)*			
ВБ6.1.	Економіка праці в організації	5	екзамен
ВБ6.2.	Інформаційні системи і технології в управлінні персоналом	3	диф. залік
ВБ6.3.	Ринок праці	3	диф. залік
ВБ6.4.	Підприємництво	4	екзамен
ВБ6.5.	Організаційна поведінка	4	екзамен
ВБ6.6.	Управління продуктивністю праці	3	диф. залік
ВБ6.7.	Управління людським капіталом	4	екзамен
ВБ6.8.	Мотивування персоналу	4	екзамен
ВБ6.9.	Контролінг	4	екзамен
ВБ6.10.	Корпоративна культура	4	екзамен
ВБ6.11.	Управління розвитком персоналу організації	5	екзамен
ВБ6.12.	HR-аналітика	4	диф. залік
ВБ6.13.	Управління інтелектуальним потенціалом організації	4	екзамен
ВБ6.14.	Управлінський консалтинг	4	екзамен
ВБ6.15.	Методологія та організація наукових досліджень в менеджменті	4	диф. залік
ВБ6.16.	Управління репутацією організації	4	екзамен
ВБ6.17.	Кадрове діловодство з використанням інформаційно-комп'ютерних систем (КП)	3	диф. залік
ВБ6.18.	Оцінювання ефективності системи розвитку персоналу організації (КР)	2	диф. залік
ВБ6.19.	Управління людським капіталом (КП)	3	диф. залік
ВБ6.20.	Формування системи мотивації організації (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		**74**	
Вибіркові освітні компоненти блоку 7 *(Логістика)*			
ВБ7.1.	Страхування в логістиці	4	диф. залік
ВБ7.2.	Транспортна логістика	5	екзамен
ВБ7.3.	Фінанси підприємства	4	екзамен
ВБ7.4.	Міжнародна логістика	4	екзамен
ВБ7.5.	Складська логістика	5	екзамен
ВБ7.6.	Екологістика	4	екзамен
ВБ7.7.	Економіка логістики	4	екзамен
ВБ7.8.	Економіко-математичні методи і моделі в логістиці	5	екзамен
ВБ7.9.	Управління якістю	4	диф. залік
ВБ7.10.	Стратегічний маркетинг	4	екзамен
ВБ7.11.	Товарознавство для логістики	4	екзамен
ВБ7.12.	Виробнича логістика	5	екзамен
ВБ7.13.	Логістичне обслуговування	3	диф. залік

ВБ7.14.	Управління ризиками в логістиці	4	екзамен
ВБ7.15.	Оптимізація транспортних процесів (КР)	2	диф. залік
ВБ7.16.	Дослідження ринку логістичних послуг (КР)	2	диф. залік
ВБ7.17.	Соціальні засади міської логістики (КР)	2	диф. залік
ВБ7.18.	Проектування складу (КП)	3	диф. залік
ВБ7.19.	Проектування дистрибуційних мереж (КП)	3	диф. залік
ВБ7.20.	Проектування системи логістичного обслуговування клієнтів (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		**74**	
Вибіркові компоненти інших професійно-освітніх програм		**6**	
Всього за вибірковими компонентами		**86**	
Всього за освітньо-професійну програму:		**240**	

4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті університету або його підрозділу.

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Спільний блок

	СК1.1	СК1.2	СК1.3	СК1.4	СК1.5	СК1.6	СК1.7	СК1.8	СК1.9	СК1.10	СК1.11	СК1.12	СК1.13	СК1.14	СК1.15	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК2.4	СК2.5	СК2.6	СК2.7	СК2.8	СК2.9	СК2.10	СК2.11	СК2.12	СК2.13	СК2.14	СК2.15	СК2.16	СК2.17	СК2.18	СК2.19	СК2.20	СК2.21	СК2.22	СК2.23	СК2.24
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1		•	•		•	•					•			•					•	•						•		•		•		•							
ЗК2		•	•		•	•	•		•		•		•			•		•	•	•	•		•			•	•	•			•	•	•			•			
ЗК3			•			•		•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•		•	•									•						•	•	
ЗК4						•	•	•	•	•		•	•	•	•		•	•			•	•	•			•			•	•	•			•	•	•		•	
ЗК5		•				•	•		•		•		•		•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•			•				•		•
ЗК6			•												•																			•	•	•		•	•
ЗК7	•			•																			•		•			•											•
ЗК8	•		•	•						•							•		•		•	•		•			•		•		•								•
ЗК9	•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•			•		•				•	•		•		•		•				•						
ЗК10		•				•		•	•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•					•		•		•						•	•	
ЗК11		•			•					•	•		•	•	•		•		•		•	•	•	•	•	•		•		•	•	•					•			
ЗК12			•						•							•			•							•	•										•		•	
ЗК13	•	•	•	•	•	•													•	•			•		•			•					•							
ЗК14	•	•		•		•				•										•			•	•	•	•		•											
ЗК15		•			•	•					•			•		•									•	•		•			•	•	•			•			
ФК1			•				•		•				•		•	•		•	•	•	•	•							•					•			•	•	
ФК2		•			•	•		•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•		•	•	•				•	•	•	
ФК3	•	•		•					•		•			•		•	•	•	•		•	•		•		•	•	•			•				•	•	•	•	
ФК4							•	•	•	•	•	•			•	•	•	•	•		•		•	•			•		•	•							•	•	
ФК5							•								•	•			•						•	•		•	•					•				•	
ФК6		•			•	•			•		•		•	•		•		•	•	•			•			•	•	•			•	•	•			•		•	
ФК7							•	•		•	•	•		•	•	•	•		•		•	•		•		•			•		•				•				
ФК8							•			•					•	•	•	•			•	•			•		•		•	•			•	•		•			
ФК9	•		•	•		•										•			•							•							•						•
ФК10								•	•			•	•				•				•	•				•			•			•	•					•	
ФК11			•							•						•			•					•	•					•	•								•
ФК12						•		•	•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•				•	•		•		•			•	•	•	•	•	
ФК13		•			•		•							•					•	•			•	•	•	•		•		•		•	•		•	•			
ФК14																•			•							•					•	•	•						
ФК15						•					•					•										•							•			•			•
ФКС1.1																•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•			•	•	•	•	•	•	•
ФКС1.2																•	•	•							•				•								•	•	•
ФКС3.1																•		•	•	•	•		•			•	•		•		•		•	•	•		•	•	•
ФКС3.2																		•			•	•		•	•		•	•	•							•	•	•	•
ФКС4.1																•		•		•		•	•	•	•		•	•		•					•	•	•	•	•
ФКС4.2																•				•		•	•		•	•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•
ФКС5.1																•				•			•	•	•		•	•		•				•	•		•	•	•
ФКС5.2																•				•			•	•	•		•	•		•				•	•		•	•	•
ФКС6.1																		•								•						•	•				•	•	•
ФКС6.2																•			•														•	•			•	•	•
ФКС7.1																								•													•	•	•
ФКС7.2																								•													•	•	•

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Спільний блок

	СК1.1	СК1.2	СК1.3	СК1.4	СК1.5	СК1.6	СК1.7	СК1.8	СК1.9	СК1.10	СК1.11	СК1.12	СК1.13	СК1.14	СК1.15	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК2.4	СК2.5	СК2.6	СК2.7	СК2.8	СК2.9	СК2.10	СК2.11	СК2.12	СК2.13	СК2.14	СК2.15	СК2.16	СК2.17	СК2.18	СК2.19	СК2.20	СК2.21	СК2.22	СК2.23	СК2.24
ПРН1		•	•		•	•			•		•		•	•											•							•	•						
ПРН2		•	•		•	•			•		•		•																			•							
ПРН3							•								•	•		•	•	•			•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•
ПРН4							•			•				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•		•			•	•	•	•	•	•
ПРН5										•						•		•								•			•							•	•	•	•
ПРН6						•		•				•					•		•	•	•	•	•				•	•		•	•			•	•		•	•	•
ПРН7																•		•						•		•							•	•		•			
ПРН8																•		•								•	•		•					•		•	•	•	•
ПРН9		•														•		•								•							•			•		•	•
ПРН10																•										•							•					•	•
ПРН11	•			•										•		•	•		•	•	•	•	•		•			•	•	•	•						•	•	•
ПРН12		•			•			•	•		•	•	•				•	•			•																•	•	•
ПРН13	•		•	•																																			
ПРН14						•												•								•										•			
ПРН15	•		•	•	•						•									•			•		•			•		•	•		•						
ПРН16						•															•			•								•						•	•
ПРН17								•		•		•	•				•	•	•		•	•		•													•		
ПРН18							•							•	•	•		•				•				•	•							•		•	•	•	•
ПРН19							•					•			•	•						•				•	•							•		•	•	•	•
ПРН20	•		•	•			•					•	•		•	•	•		•	•		•	•	•	•	•		•	•	•			•	•	•	•	•	•	•
ПРН21	•		•	•			•							•	•	•				•			•	•	•			•		•				•	•			•	•
ПРН22																•										•							•						
ПРН23																								•					•										
ПРН24								•					•	•	•	•						•			•	•										•	•	•	•
ПРН25												•	•									•			•	•										•	•	•	•
ПРН26	•		•	•										•	•			•		•			•	•	•			•		•	•		•		•		•	•	•
ПРН27	•		•	•				•				•			•		•			•		•	•	•	•			•		•					•		•	•	•
ПРН28																•										•							•						
ПРН29																								•					•										
КОМ1	•		•	•												•		•			•					•					•							•	•
КОМ2																•		•	•														•						
АіВ1							•							•	•	•										•													
АіВ2																		•								•							•						

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам

Блок 1: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)

	ВБ1.1	ВБ1.2	ВБ1.3	ВБ1.4	ВБ1.5	ВБ1.6	ВБ1.7	ВБ1.8	ВБ1.9	ВБ1.10	ВБ1.11	ВБ1.12	ВБ1.13	ВБ1.14	ВБ1.15	ВБ1.16	ВБ1.17	ВБ1.18	ВБ1.19	ВБ1.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1				•	•		•									•		•		
ЗК2				•	•		•				•					•		•		
ЗК3		•				•		•				•	•	•					•	•
ЗК4	•		•					•	•				•	•	•		•	•	•	
ЗК5		•									•		•		•					
ЗК6	•			•	•															
ЗК7										•										
ЗК8	•	•	•			•		•	•			•	•		•	•			•	
ЗК9			•						•					•			•			
ЗК10		•	•			•		•	•			•	•							•
ЗК11	•		•			•				•	•				•					•
ЗК12								•						•			•		•	
ЗК13	•				•		•			•										
ЗК14	•									•										
ЗК15	•	•		•			•									•		•		
ФК1						•		•			•		•					•		
ФК2		•	•		•			•				•	•		•		•		•	
ФК3						•			•			•	•							•
ФК4		•									•			•						
ФК5			•				•							•						
ФК6				•	•															
ФК7	•		•						•	•										
ФК8															•					
ФК9	•	•			•															
ФК10							•				•									
ФК11	•															•				
ФК12		•	•			•		•	•			•	•	•	•		•	•	•	•
ФК13		•		•						•								•		
ФК14							•									•				
ФК15							•							•		•				
ФКС1.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС1.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС3.1																				
ФКС3.2																				
ФКС4.1																				
ФКС4.2																				
ФКС5.1																				
ФКС5.2																				
ФКС6.1																				
ФКС6.2																				
ФКС7.1																				
ФКС7.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 1: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)

	ВБ1.1	ВБ1.2	ВБ1.3	ВБ1.4	ВБ1.5	ВБ1.6	ВБ1.7	ВБ1.8	ВБ1.9	ВБ1.10	ВБ1.11	ВБ1.12	ВБ1.13	ВБ1.14	ВБ1.15	ВБ1.16	ВБ1.17	ВБ1.18	ВБ1.19	ВБ1.20
ПРН1				•	•									•		•				
ПРН2				•	•											•				•
ПРН3			•			•	•	•	•		•		•	•	•	•	•			
ПРН4		•						•	•		•	•	•	•	•	•	•		•	•
ПРН5			•			•					•				•		•	•		•
ПРН6	•	•						•				•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН7														•			•	•		
ПРН8			•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•			•	•
ПРН9				•	•		•										•	•		
ПРН10							•													
ПРН11	•	•			•	•			•		•	•		•		•	•	•	•	•
ПРН12				•	•	•		•	•			•		•		•	•	•	•	•
ПРН13	•									•					•	•	•	•	•	•
ПРН14							•							•						
ПРН15				•	•		•		•	•						•		•		
ПРН16		•						•					•		•		•		•	•
ПРН17		•						•				•	•		•	•	•		•	•
ПРН18			•			•		•	•					•	•		•	•	•	•
ПРН19																				
ПРН20																				
ПРН21																				
ПРН22																				
ПРН23																				
ПРН24		•				•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•		•
ПРН25	•			•																
ПРН26																				
ПРН27																				
ПРН28																				
ПРН29																				
КОМ1	•	•	•		•	•				•	•			•		•	•	•	•	•
КОМ2	•			•	•		•		•	•		•				•				
АіВ1					•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
АіВ2							•			•					•					•

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 3: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації

	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5	ВБ3.6	ВБ3.7	ВБ3.8	ВБ3.9	ВБ3.10	ВБ3.11	ВБ3.12	ВБ3.13	ВБ3.14	ВБ3.15	ВБ3.16	ВБ3.17	ВБ3.18	ВБ3.19	ВБ3.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1							•							•						•
ЗК2	•				•		•							•				•		
ЗК3	•							•				•	•			•		•	•	
ЗК4		•	•	•	•		•		•	•	•	•		•			•		•	•
ЗК5		•			•	•						•				•	•			
ЗК6																				
ЗК7									•											
ЗК8		•	•	•			•					•	•		•	•			•	
ЗК9	•				•				•				•							
ЗК10	•							•				•				•		•	•	
ЗК11			•							•	•		•		•		•			
ЗК12	•				•								•		•		•	•		
ЗК13							•		•					•						
ЗК14									•											•
ЗК15					•		•				•			•						
ФК1				•		•				•									•	
ФК2			•	•				•		•			•			•				
ФК3		•								•					•					
ФК4													•							•
ФК5						•				•										
ФК6											•				•		•			
ФК7								•									•	•		
ФК8		•									•									•
ФК9						•	•							•						
ФК10				•	•														•	•
ФК11							•		•					•						
ФК12			•	•				•											•	
ФК13						•														
ФК14							•				•			•						•
ФК15														•						•
ФКС1.1																				
ФКС1.2																				
ФКС3.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС3.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС4.1																				
ФКС4.2																				
ФКС5.1																				
ФКС5.2																				
ФКС6.1																				
ФКС6.2																				
ФКС7.1																				
ФКС7.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 3: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації

	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5	ВБ3.6	ВБ3.7	ВБ3.8	ВБ3.9	ВБ3.10	ВБ3.11	ВБ3.12	ВБ3.13	ВБ3.14	ВБ3.15	ВБ3.16	ВБ3.17	ВБ3.18	ВБ3.19	ВБ3.20
ПРН1						•	•							•						•
ПРН2	•				•		•				•			•						•
ПРН3										•				•						•
ПРН4	•		•	•				•			•		•						•	
ПРН5				•		•														•
ПРН6	•		•	•				•		•		•	•			•			•	
ПРН7		•									•		•		•		•			
ПРН8				•	•					•				•			•	•		
ПРН9							•		•					•			•			•
ПРН10														•						•
ПРН11		•	•				•	•	•		•		•		•	•		•		
ПРН12								•							•	•				
ПРН13						•			•											
ПРН14														•						•
ПРН15							•													
ПРН16							•													•
ПРН17							•													•
ПРН18	•		•		•					•		•				•		•	•	
ПРН19	•	•	•			•				•		•								
ПРН20																				
ПРН21																				
ПРН22																				
ПРН23																				
ПРН24		•			•	•					•			•			•		•	•
ПРН25		•		•		•	•	•	•			•	•		•	•		•		
ПРН26																				
ПРН27																				
ПРН28																				
ПРН29																				
КОМ1							•													
КОМ2							•							•						
АіВ1															•			•		
АіВ2																				•

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 4: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

	ВБ4.1	ВБ4.2	ВБ4.3	ВБ4.4	ВБ4.5	ВБ4.6	ВБ4.7	ВБ4.8	ВБ4.9	ВБ4.10	ВБ4.11	ВБ4.12	ВБ4.13	ВБ4.14	ВБ4.15	ВБ4.16	ВБ4.17	ВБ4.18	ВБ4.19	ВБ4.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1																				
ЗК2																				
ЗК3	•		•	•		•	•	•	•			•			•			•	•	•
ЗК4							•			•					•	•	•	•	•	•
ЗК5																				
ЗК6																				
ЗК7	•				•			•		•	•	•	•	•		•	•			•
ЗК8					•											•				
ЗК9																				
ЗК10			•									•			•					•
ЗК11																				
ЗК12																				
ЗК13																				
ЗК14	•	•			•			•	•	•	•		•	•		•	•			
ЗК15																				
ФК1	•		•									•			•					•
ФК2	•		•	•		•	•		•	•		•			•			•	•	•
ФК3	•		•				•			•		•			•					•
ФК4																				
ФК5					•											•				
ФК6																				
ФК7					•		•									•				
ФК8						•				•									•	
ФК9											•			•			•			
ФК10			•			•					•	•			•		•		•	•
ФК11										•	•			•			•			
ФК12			•			•			•			•			•				•	•
ФК13	•			•									•	•				•		
ФК14																				
ФК15											•						•			
ФКС1.1																				
ФКС1.2																				
ФКС3.1																				
ФКС3.2																				
ФКС4.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС4.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС5.1																				
ФКС5.2																				
ФКС6.1																				
ФКС6.2																				
ФКС7.1																				
ФКС7.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 4: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

	ВБ4.1	ВБ4.2	ВБ4.3	ВБ4.4	ВБ4.5	ВБ4.6	ВБ4.7	ВБ4.8	ВБ4.9	ВБ4.10	ВБ4.11	ВБ4.12	ВБ4.13	ВБ4.14	ВБ4.15	ВБ4.16	ВБ4.17	ВБ4.18	ВБ4.19	ВБ4.20
ПРН1																				
ПРН2																				
ПРН3					•						•					•	•			
ПРН4	•		•		•	•						•			•	•			•	•
ПРН5										•										
ПРН6			•			•	•	•	•	•		•	•		•				•	•
ПРН7											•						•			
ПРН8					•		•									•				
ПРН9											•			•			•			
ПРН10																				
ПРН11			•			•		•	•		•	•			•		•		•	•
ПРН12	•		•	•					•	•		•			•			•		•
ПРН13											•			•			•			
ПРН14											•						•			
ПРН15																				
ПРН16																				
ПРН17																				
ПРН18	•			•				•										•		
ПРН19																				
ПРН20		•		•	•	•	•		•	•		•	•	•		•		•	•	•
ПРН21	•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•		•
ПРН22																				
ПРН23		•																		
ПРН24					•	•										•			•	
ПРН25																				
ПРН26	•				•		•	•	•	•	•	•	•	•		•	•			•
ПРН27		•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН28																				
ПРН29		•																		
КОМ1																				
КОМ2																				
АіВ1										•	•									
АіВ2																				

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 5: Управління митною діяльністю

	ВБ5.1	ВБ5.2	ВБ5.3	ВБ5.4	ВБ5.5	ВБ5.6	ВБ5.7	ВБ5.8	ВБ5.9	ВБ5.10	ВБ5.11	ВБ5.12	ВБ5.13	ВБ5.14	ВБ5.15	ВБ5.16	ВБ5.17	ВБ5.18	ВБ5.19	ВБ5.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1																				
ЗК2																				
ЗК3	•			•	•	•						•			•	•	•	•	•	•
ЗК4							•	•		•					•	•	•	•	•	•
ЗК5																				
ЗК6																				
ЗК7		•	•				•				•	•		•						•
ЗК8			•																	
ЗК9																				
ЗК10	•											•			•					•
ЗК11																				
ЗК12								•												
ЗК13																				
ЗК14		•	•				•	•	•		•		•	•			•			
ЗК15																				
ФК1	•											•			•					•
ФК2	•			•	•	•	•			•		•			•	•		•	•	•
ФК3	•				•		•					•			•			•		•
ФК4																				
ФК5			•																	
ФК6																				
ФК7			•		•													•		
ФК8					•	•	•											•	•	
ФК9														•						
ФК10	•					•				•		•			•				•	•
ФК11							•							•						
ФК12	•				•	•		•				•			•			•	•	•
ФК13		•	•	•	•				•	•	•		•	•		•	•	•		
ФК14																				
ФК15																				
ФКС1.1																				
ФКС1.2																				
ФКС3.1																				
ФКС3.2																				
ФКС4.1																				
ФКС4.2																				
ФКС5.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС5.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС6.1																				
ФКС6.2																				
ФКС7.1																				

ФКС7.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 5: Управління митною діяльністю

	ВБ5.1	ВБ5.2	ВБ5.3	ВБ5.4	ВБ5.5	ВБ5.6	ВБ5.7	ВБ5.8	ВБ5.9	ВБ5.10	ВБ5.11	ВБ5.12	ВБ5.13	ВБ5.14	ВБ5.15	ВБ5.16	ВБ5.17	ВБ5.18	ВБ5.19	ВБ5.20
ПРН1																				
ПРН2																				
ПРН3			•																	
ПРН4	•		•		•	•		•				•	•		•			•	•	•
ПРН5							•													
ПРН6	•				•	•	•	•		•	•	•			•			•	•	•
ПРН7																				
ПРН8			•		•			•										•		
ПРН9		•												•						
ПРН10																				
ПРН11	•	•				•				•		•			•				•	•
ПРН12	•			•	•		•			•		•	•		•	•		•		•
ПРН13														•						
ПРН14																				
ПРН15																				
ПРН16																				
ПРН17																				
ПРН18				•									•			•				
ПРН19																				
ПРН20		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•
ПРН21		•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•		•
ПРН22																				
ПРН23									•								•			
ПРН24			•			•													•	
ПРН25																				
ПРН26		•	•		•		•	•			•	•	•	•				•		•
ПРН27	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН28																				
ПРН29									•								•			
КОМ1																				
КОМ2																				
АіВ1																				
АіВ2																				

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 6: Менеджмент персоналу та адміністрування

	ВБ6.1	ВБ6.2	ВБ6.3	ВБ6.4	ВБ6.5	ВБ6.6	ВБ6.7	ВБ6.8	ВБ6.9	ВБ6.10	ВБ6.11	ВБ6.12	ВБ6.13	ВБ6.14	ВБ6.15	ВБ6.16	ВБ6.17	ВБ6.18	ВБ6.19	ВБ6.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1			•							•						•				
ЗК2							•	•		•						•			•	•
ЗК3									•			•					•	•	•	•
ЗК4						•					•		•	•			•	•	•	•
ЗК5	•				•	•														
ЗК6																				
ЗК7																				
ЗК8		•														•	•			
ЗК9		•			•						•		•					•		
ЗК10											•	•		•	•			•		
ЗК11				•												•				
ЗК12											•							•		
ЗК13										•						•				
ЗК14			•							•						•				
ЗК15					•		•	•		•						•			•	•
ФК1	•			•	•									•	•	•				
ФК2			•						•			•		•						
ФК3			•								•		•					•		
ФК4	•				•								•							
ФК5						•	•						•						•	
ФК6								•		•						•				•
ФК7		•									•						•	•		
ФК8	•				•	•														
ФК9							•			•						•			•	
ФК10									•			•			•					
ФК11		•		•		•										•	•			
ФК12									•					•	•					
ФК13				•			•									•			•	
ФК14					•		•	•								•			•	•
ФК15											•		•					•		
ФКС1.1																				
ФКС1.2																				
ФКС3.1																				
ФКС3.2																				
ФКС4.1																				
ФКС4.2																				
ФКС5.1																				
ФКС5.2																				
ФКС6.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС6.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКС7.1																				

ФКС7.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 6: Менеджмент персоналу та адміністрування

	ВБ6.1	ВБ6.2	ВБ6.3	ВБ6.4	ВБ6.5	ВБ6.6	ВБ6.7	ВБ6.8	ВБ6.9	ВБ6.10	ВБ6.11	ВБ6.12	ВБ6.13	ВБ6.14	ВБ6.15	ВБ6.16	ВБ6.17	ВБ6.18	ВБ6.19	ВБ6.20
ПРН1			•	•												•				
ПРН2							•			•			•			•			•	
ПРН3	•			•	•		•												•	
ПРН4									•					•	•					
ПРН5	•			•																
ПРН6		•							•			•			•		•			
ПРН7					•	•					•			•		•		•		
ПРН8				•			•							•					•	
ПРН9						•				•										
ПРН10			•			•		•			•		•					•		•
ПРН11		•			•					•				•			•			
ПРН12				•								•		•		•				
ПРН13		•		•						•	•						•	•		
ПРН14					•	•					•		•					•		
ПРН15				•						•						•				
ПРН16						•									•					
ПРН17				•											•					
ПРН18													•	•						
ПРН19	•			•																
ПРН20				•																
ПРН21				•																
ПРН22		•	•		•	•	•	•	•			•				•	•			•
ПРН23		•															•			
ПРН24	•				•	•							•							
ПРН25														•		•				
ПРН26														•						
ПРН27														•						
ПРН28	•		•		•	•	•	•		•	•	•	•			•		•	•	•
ПРН29		•		•													•			
КОМ1		•								•			•				•			
КОМ2		•			•									•			•			
АіВ1									•		•		•					•		
АіВ2							•				•		•					•	•	

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 7: Логістика

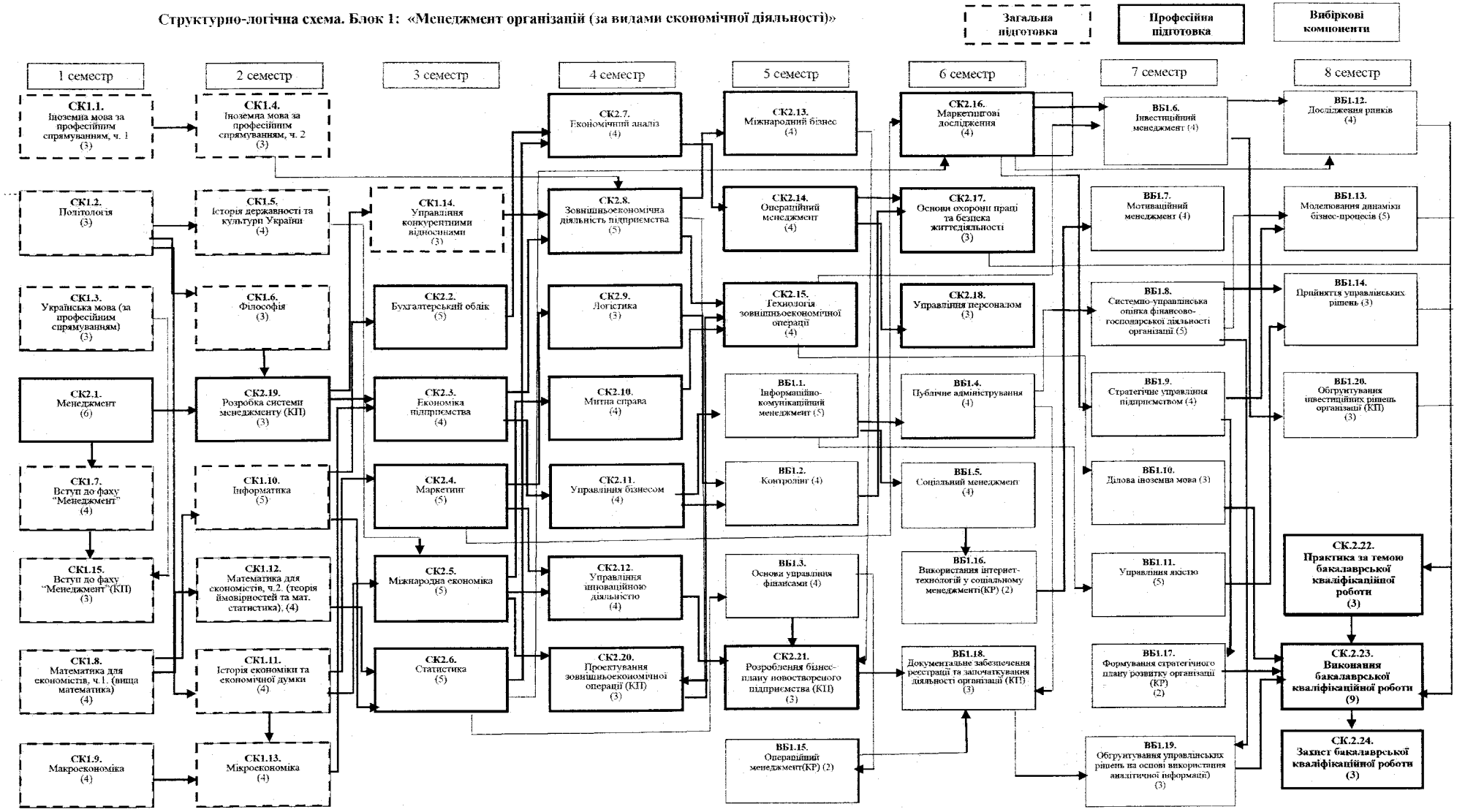
	ВБ7.1	ВБ7.2	ВБ7.3	ВБ7.4	ВБ7.5	ВБ7.6	ВБ7.7	ВБ7.8	ВБ7.9	ВБ7.10	ВБ7.11	ВБ7.12	ВБ7.13	ВБ7.14	ВБ7.15	ВБ7.16	ВБ7.17	ВБ7.18	ВБ7.19	ВБ7.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1				•	•		•									•		•		
ЗК2				•	•		•				•					•		•		
ЗК3		•				•		•				•	•	•					•	•
ЗК4	•		•					•	•				•	•	•		•	•	•	
ЗК5		•									•		•		•					
ЗК6																				
ЗК7				•																
ЗК8	•	•	•			•		•	•			•	•		•	•			•	
ЗК9			•						•					•			•			
ЗК10		•	•			•		•	•			•	•							•
ЗК11	•		•			•				•	•				•					•
ЗК12								•						•			•		•	
ЗК13	•				•		•			•										
ЗК14	•									•										
ЗК15	•	•		•			•									•		•		
ФК1						•		•			•		•					•		
ФК2		•	•		•			•				•	•		•		•		•	
ФК3						•			•			•	•							•
ФК4		•									•			•						
ФК5			•				•							•						
ФК6				•	•															
ФК7	•		•						•	•										
ФК8															•					
ФК9	•	•			•															
ФК10							•				•									
ФК11	•															•				
ФК12		•	•			•		•	•			•	•	•	•		•	•	•	•
ФК13		•		•						•								•		
ФК14							•									•				
ФК15							•							•		•				
ФКС1.1																				
ФКС1.2																				
ФКС3.1																				
ФКС3.2																				
ФКС4.1																				
ФКС4.2																				
ФКС5.1																				
ФКС5.2																				
ФКС6.1																				
ФКС6.2																				
ФКС7.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

ФКС7.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

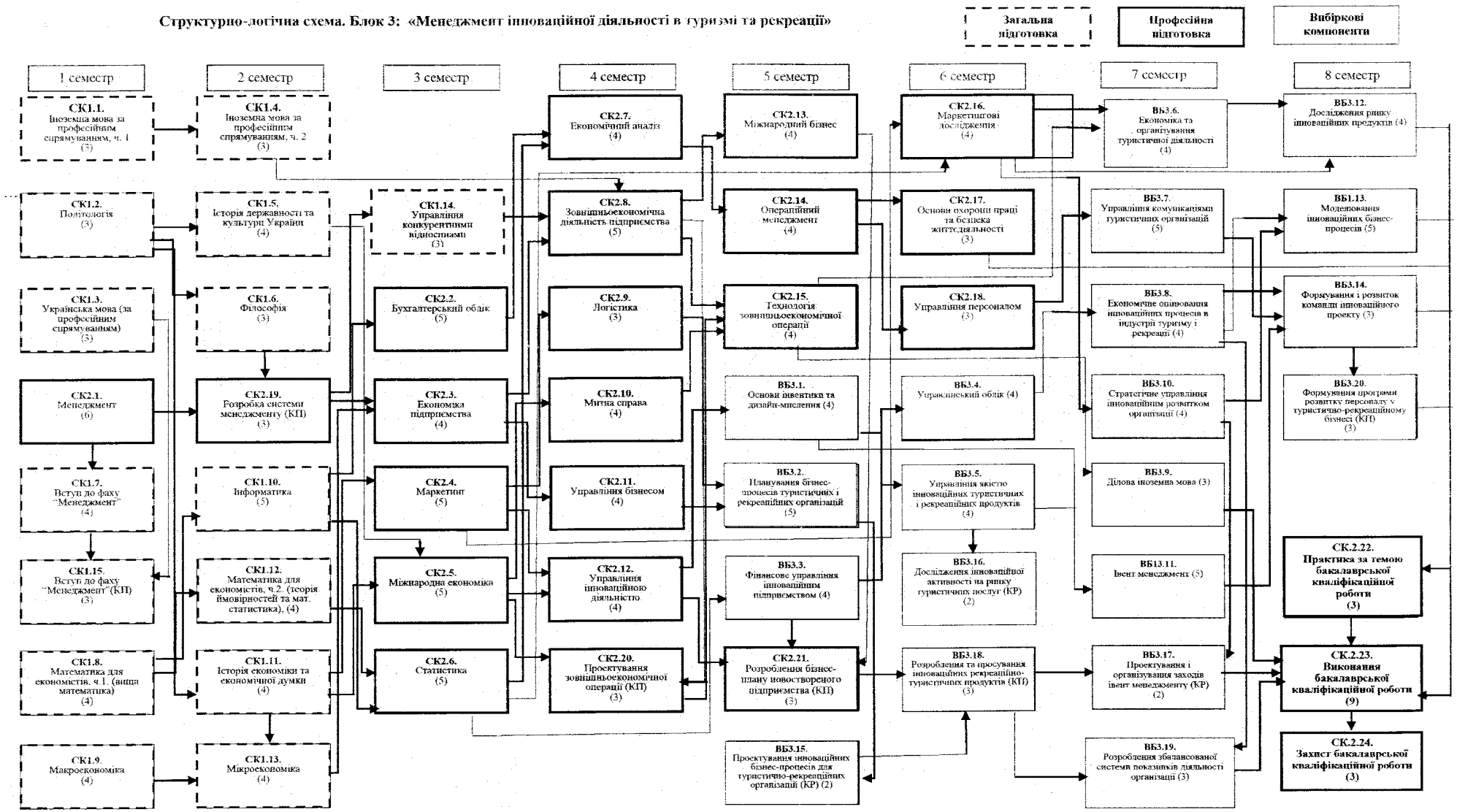
Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 7: Логістика

	ВБ7.1	ВБ7.2	ВБ7.3	ВБ7.4	ВБ7.5	ВБ7.6	ВБ7.7	ВБ7.8	ВБ7.9	ВБ7.10	ВБ7.11	ВБ7.12	ВБ7.13	ВБ7.14	ВБ7.15	ВБ7.16	ВБ7.17	ВБ7.18	ВБ7.19	ВБ7.20
ПРН1	•									•		•								•
ПРН2	•											•				•				•
ПРН3		•	•	•	•		•		•	•	•	•	•						•	
ПРН4				•	•		•	•	•	•	•	•	•		•	•		•		
ПРН5		•					•				•		•	•		•			•	
ПРН6				•				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		
ПРН7										•			•	•						
ПРН8	•	•	•	•	•		•		•	•	•	•			•	•			•	
ПРН9	•		•										•	•						•
ПРН10			•																	
ПРН11	•	•			•		•	•		•		•	•	•	•	•	•	•		
ПРН12	•	•		•	•			•		•		•	•	•	•	•				•
ПРН13						•					•	•	•	•	•	•	•			
ПРН14			•							•										
ПРН15	•		•		•	•						•		•						•
ПРН16				•					•		•		•		•	•		•		
ПРН17				•				•	•		•	•	•		•	•		•		
ПРН18		•		•	•					•	•		•	•	•	•			•	
ПРН19																				
ПРН20																				
ПРН21																				
ПРН22																				
ПРН23	•	•	•	•	•	•	•			•	•	•	•			•	•			
ПРН24		•			•		•				•			•		•		•		
ПРН25																	•			•
ПРН26				•																
ПРН27				•																
ПРН28																				
ПРН29		•		•	•	•	•	•	•			•	•	•	•			•	•	•
КОМ1	•	•				•	•			•		•	•	•	•	•	•	•	•	
КОМ2	•		•		•	•		•				•					•			•
АіВ1	•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•				
АіВ2			•			•					•					•				

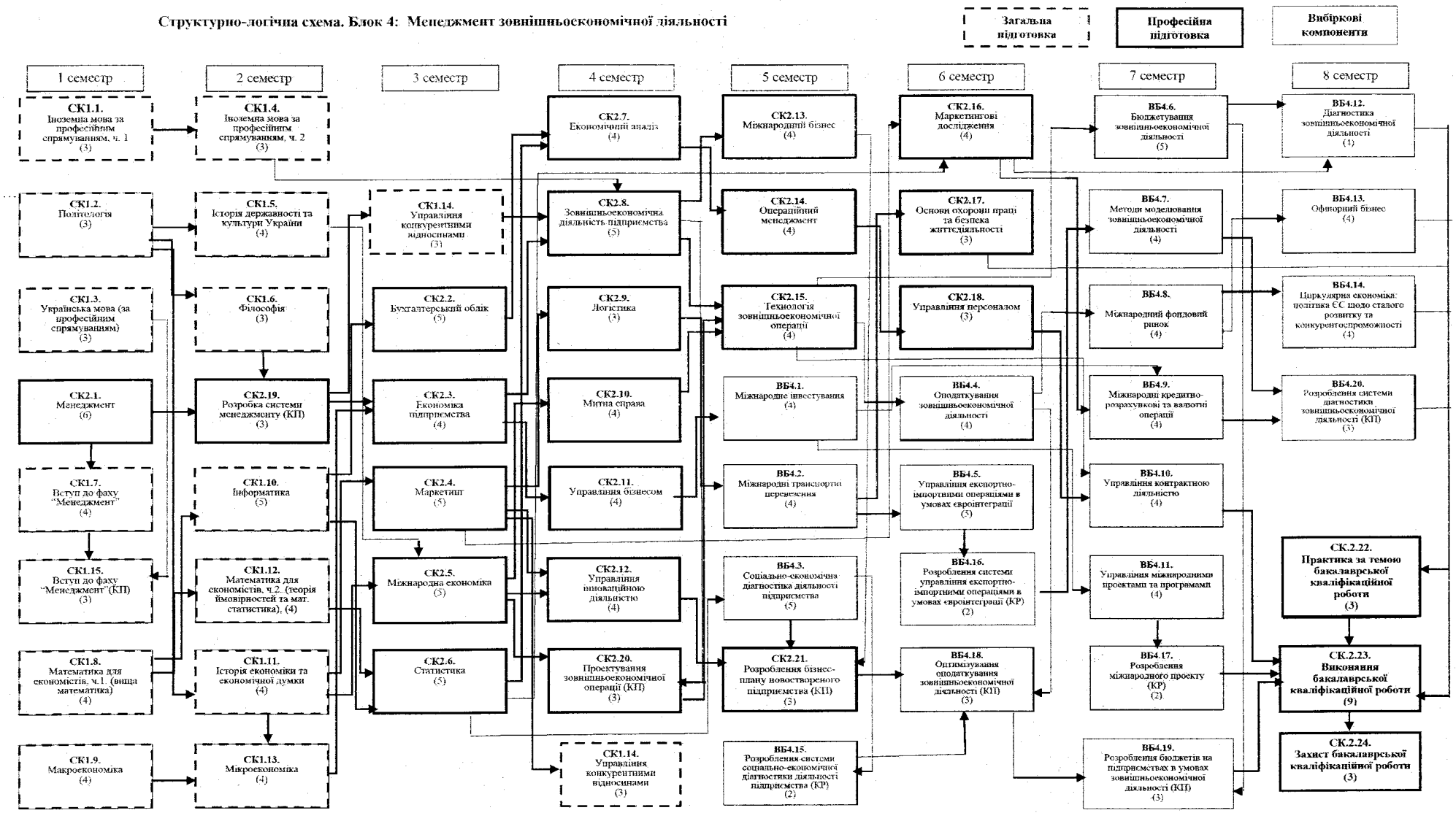
Структурно-логічна схема. Блок 1: «Менеджмент організацій (за видами економічної діяльності)»



Структурно-логічна схема. Блок 3: «Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації»



Структурно-логічна схема. Блок 4: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності



Структурно-логічна схема. Блок 5: Управління митною діяльністю

Загальна підготовка | Професійна підготовка | Вибіркові компоненти

1 семестр

- **СК1.1.** Іноземна мова за професійним спрямуванням, ч. 1 (3)
- **СК1.2.** Політологія (3)
- **СК1.3.** Українська мова (за професійним спрямуванням) (3)
- **СК2.1.** Менеджмент (6)
- **СК1.7.** Вступ до фаху "Менеджмент" (4)
- **СК1.15.** Вступ до фаху "Менеджмент"(КП) (3)
- **СК1.8.** Математика для економістів, ч.1. (вища математика) (4)
- **СК1.9.** Макроекономіка (4)

2 семестр

- **СК1.4.** Іноземна мова за професійним спрямуванням, ч. 2 (3)
- **СК1.5.** Історія державності та культури України (4)
- **СК1.6.** Філософія (3)
- **СК2.19.** Розробка системи менеджменту (КП) (3)
- **СК1.10.** Інформатика (5)
- **СК1.12.** Математика для економістів, ч.2. (теорія ймовірностей та мат. статистика). (4)
- **СК1.11.** Історія економіки та економічної думки (4)
- **СК1.13.** Мікроекономіка (4)

3 семестр

- **СК1.14.** Управління конкурентними відносинами (3)
- **СК2.2.** Бухгалтерський облік (5)
- **СК2.3.** Економіка підприємства (4)
- **СК2.4.** Маркетинг (5)
- **СК2.5.** Міжнародна економіка (5)
- **СК2.6.** Статистика (5)

4 семестр

- **СК2.7.** Економічний аналіз (4)
- **СК2.8.** Зовнішньоекономічна діяльність підприємства (5)
- **СК2.9.** Логістика (3)
- **СК2.10.** Митна справа (4)
- **СК2.11.** Управління бізнесом (4)
- **СК2.12.** Управління інноваційною діяльністю (4)
- **СК2.20.** Проектування зовнішньоекономічної операції (КП) (3)
- **СК1.14.** Управління конкурентними відносинами (3)

5 семестр

- **СК2.13.** Міжнародний бізнес (4)
- **СК2.14.** Операційний менеджмент (4)
- **СК2.15.** Технологія зовнішньоекономічної операції (4)
- **ВБ5.3.** Основи управління митною діяльністю (4)
- **ВБ5.2.** Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій (4)
- **ВБ5.1.** Економічна діагностика діяльності підприємства (5)
- **СК2.21.** Розроблення бізнес-плану новоствореного підприємства (КП) (3)
- **ВБ5.15.** Розроблення системи економічної діагностики діяльності підприємства (КР) (2)

6 семестр

- **СК2.16.** Маркетингові дослідження (4)
- **СК2.17.** Основи охорони праці та безпека життєдіяльності (3)
- **СК2.18.** Управління персоналом (3)
- **ВБ5.4.** Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій (5)
- **ВБ5.5.** Управління ризиками в митній діяльності (4)
- **ВБ5.16.** Оптимізування оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КР). (2)
- **ВБ5.18.** Діагностування митних ризиків (КП) (3)

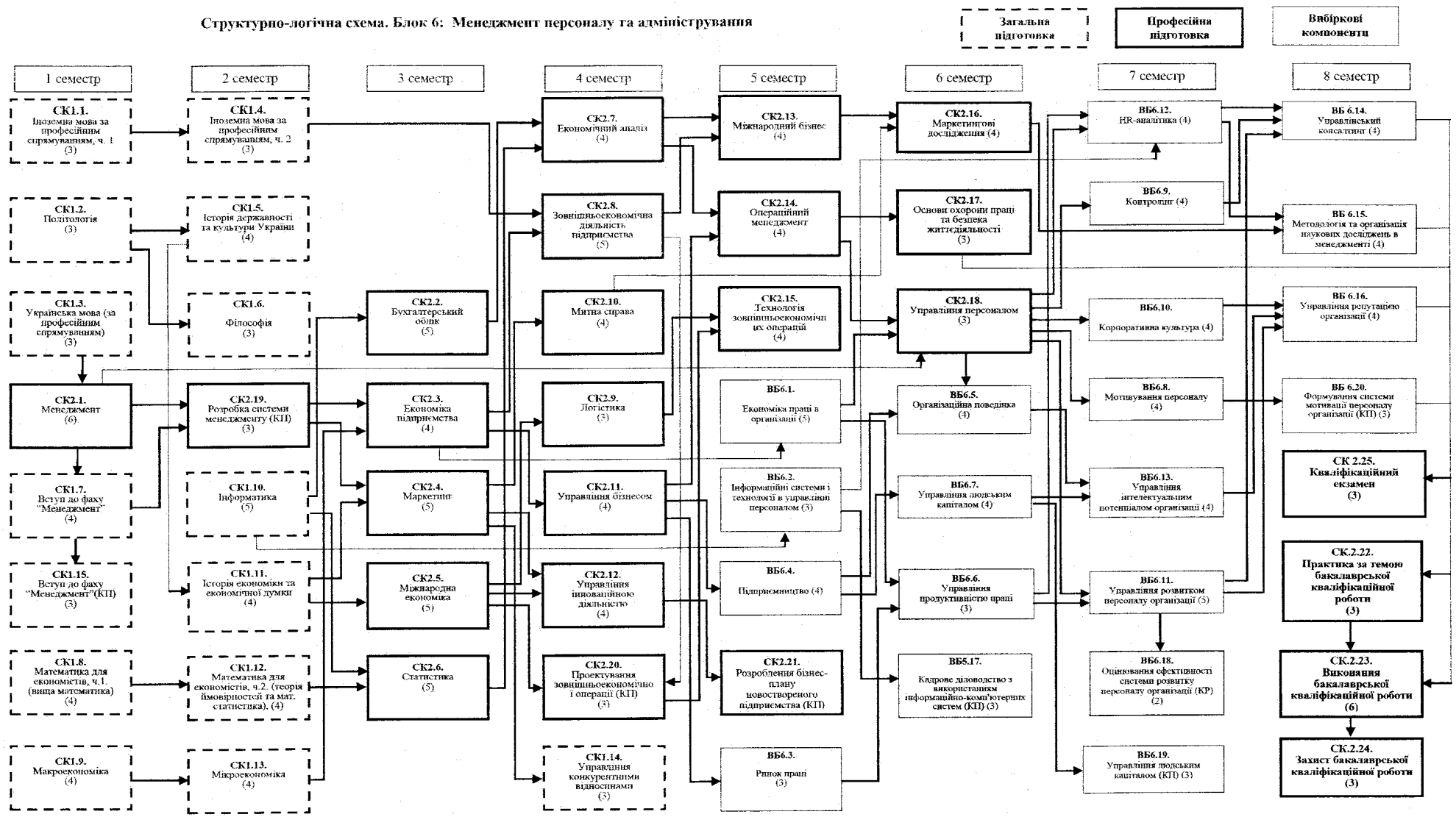
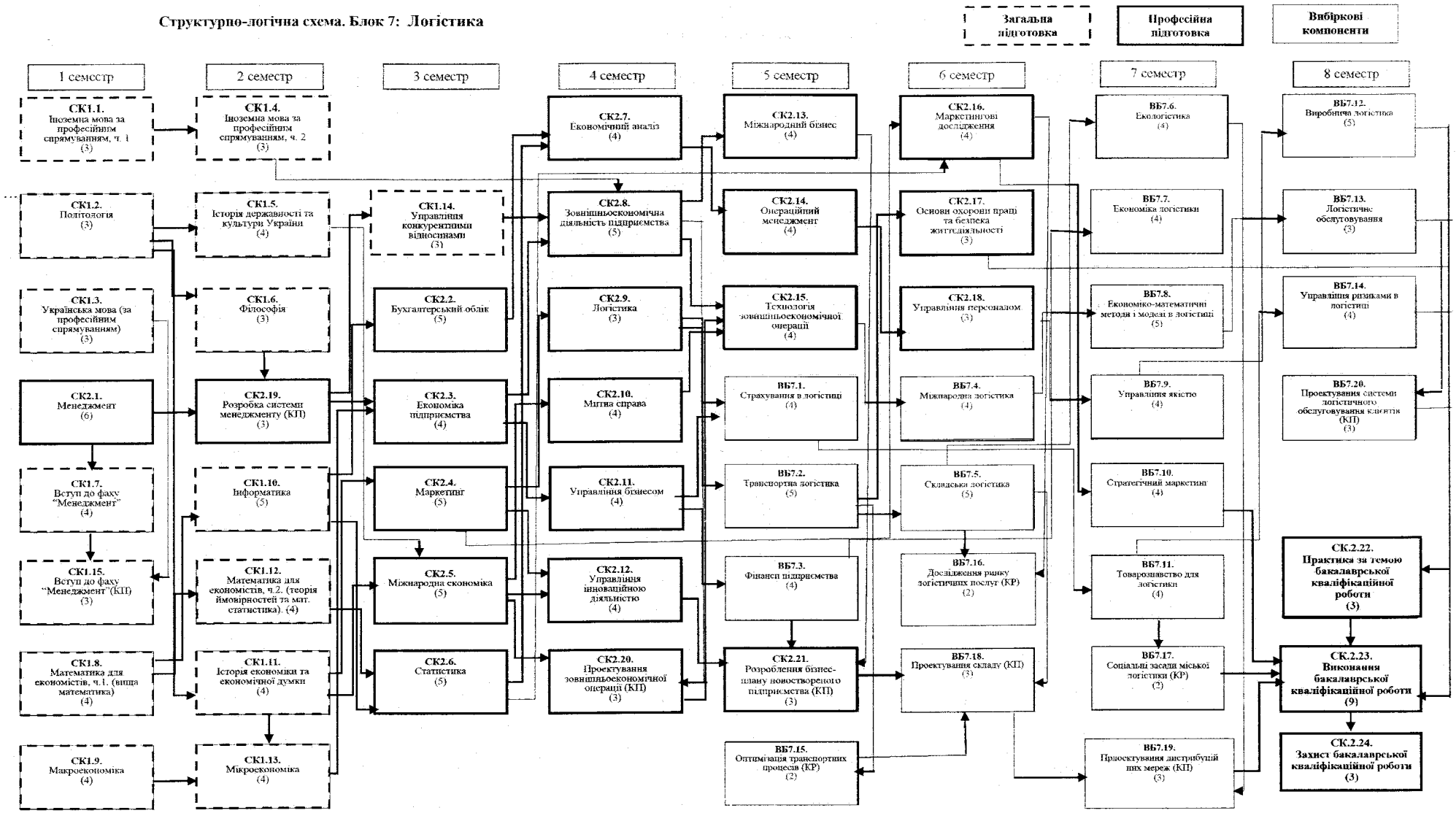
7 семестр

- **ВБ5.6.** Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства
- **ВБ5.7.** Менеджмент контрактної діяльності (4)
- **ВБ5.8.** Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності (3)
- **ВБ5.9.** Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень (5)
- **ВБ5.11.** Офшорні операції (4)
- **ВБ5.10.** Митний аудит (4)
- **ВБ5.17.** Розроблення системи митного обслуговування міжнародних транспорт-них перевезень (КР) (2)
- **ВБ5.19.** Розроблення бюджетів на підприємствах в умовах зовнішньоекономічної діяльності (КП) (3)

8 семестр

- **ВБ5.12.** Аналізування зовнішньоекономічної діяльності (4)
- **ВБ5.13.** Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності (4)
- **ВБ5.14.** Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності (4)
- **ВБ5.20.** Розроблення системи аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КП) (3)
- **СК.2.22. Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи (3)**
- **СК.2.23. Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи (9)**
- **СК.2.24. Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи (3)**

Структурно-логічна схема. Блок 6: Менеджмент персоналу та адміністрування



Структурно-логічна схема. Блок 7: Логістика