

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

**Національного університету
«Львівська політехніка»**



/Бобало Ю.Я./

ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління та адміністрування

Кваліфікація: бакалавр з менеджменту

**Розглянуто та затверджено
Вченою радою
Університету
(протокол № 44
від 30.05. 2018 р.)**

Львів 2018 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти

Перший (бакалаврський)

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ

07 Управління та адміністрування

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

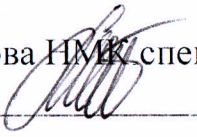
073 Менеджмент

Кваліфікація

Бакалавр з менеджменту

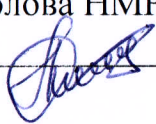
РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО

Науково-методичною комісією
спеціальності 073 Менеджмент
Протокол № 3
від 05.04. 2018 р.

Голова НМК спеціальності
 О.Г. Мельник

РЕКОМЕНДОВАНО

Науково-методичною радою
університету
Протокол № 35
від 03.05. 2018 р.

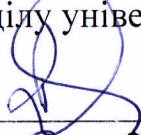
Голова НМР університету
 А.Г. Загородній

ПОГОДЖЕНО

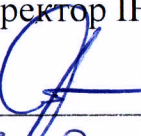
Проректор з науково-педагогічної
роботи Національного університету
«Львівська політехніка»

 О.Р. Давидчак
03.05. 2018 р.

Начальник Навчально-методичного
відділу університету

 В.М Свірідов
03.05. 2018 р.

Директор ІНЕМ

 О.Є. Кузьмін
03.05. 2018 р.

ПЕРЕДМОВА

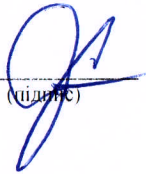
Розроблено робочою групою науково-методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

Карий О.І.	– д.е.н., доц., завідувач кафедри МО, гарант ОПП
Мельник О.Г.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри ЗМД
Дзюбіна А.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МО
Кулиняк І.Я.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МО
Петришин Н.Я.	– к.е.н., доц., доцент кафедри ЗМД
Чорнописька Н.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МЛ

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради навчально-наукового Інституту економіки і менеджменту

Протокол №1 від 14.01. 2018 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ



О.Є. Кузьмін
(прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від 07.06. 2018р. № 313-1-10

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

1. Профіль програми бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет «Львівська політехніка»
Повна назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр з менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 роки
Наявність акредитації	Акредитована
Цикл/рівень	НРК України – 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта
Мова(и) викладання	Українська мова
Основні поняття та їх визначення	У програмі використано основні поняття та їх визначення відповідно до Закону України «Про вищу освіту»
2 – Мета освітньої програми	
	Надати теоретичні знання та практичні уміння і навички, достатні для успішного виконання професійних обов'язків за спеціальністю 073 «Менеджмент» та підготувати студентів для подальшого працевлаштування за обраною спеціальністю
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент»
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма базується на загальновідомих положеннях та результатах сучасних наукових досліджень з менеджменту та орієнтує на подальшу професійну та наукову кар'єру, пов'язану з управлінською діяльністю.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освітньо-професійна програма має шість практичних ліній - менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності); менеджмент інноваційної діяльності; менеджмент зовнішньоекономічної діяльності; управління митною діяльністю; менеджмент персоналу та адміністрування; логістика. Ключові слова: менеджмент, організація, адміністрування, інноваційна діяльність, зовнішньоекономічна діяльність, митна діяльність, персонал, логістика.
Особливості програми	Освітньо-професійна програма орієнтована на підготовку сучасного менеджера, сформованого на основі таких характеристик: професіоналізм, патріотизм, доброчесність, прагнення до змін, духовність, традиції. Особливістю освітньо-професійної програми є можливість вибору навчальних дисциплін, що викладаються англійською мовою. Освітньо-професійна програма сформована з урахуванням необхідності зміцнення конкурентних позицій університету в розрізі національних і міжнародних рейтингів.
4 – Здатність випускників	

до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робочі місця у сфері менеджменту: керівники виробничих, функціональних та інших підрозділів; керівники малих підприємств; менеджери підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; професіонали у сфері державної служби; фахівці в галузі освіти; технічні фахівці в галузі управління; управлінці в соціально-економічній сфері.
Подальше навчання	Магістерські програми, програми підвищення кваліфікації
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, консультацій, самостійної роботи із розв'язування управлінських проблем; виконання курсових робіт (проектів), виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових робіт (проектів), захист бакалаврської кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІНТ)	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми під час професійної діяльності у галузі менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування певних теорій та методів відповідної науки і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні компетентності (ЗК)	1. Здатність навчатися, сприймати набуті знання в предметній області та інтегрувати їх із уже наявними. 2. Уміння бути критичним та самокритичним для розуміння факторів, які мають позитивний чи негативний вплив на комунікацію, та здатність визначити та врахувати ці фактори в конкретних комунікаційних ситуаціях. 3. Здатність продукувати нові ідеї, проявляти креативність, здатність до системного мислення. 4. Здатність здійснювати пошук та аналізувати інформацію з різних джерел. 5. Здатність ефективно використовувати на практиці різні теорії в області навчання та адміністрування. 6. Уміння розв'язувати поставлені задачі та приймати відповідні обґрунтовані рішення. 7. Уміння проводити дослідження на відповідному рівні, мати дослідницькі навички, що виявляються у здатності формувати (роблячи презентації, або представляючи звіти) нові продукти в обраній галузі, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх реалізації, беручи до уваги наявні ресурси. 8. Уміння працювати самостійно і в команді, здатність комунікувати з колегами з питань галузі щодо наукових досягнень, як на загальному рівні, так і на рівні спеціалістів. 9. Знання та розуміння предметної області та розуміння фаху. 10. Уміння працювати у міжнародному контексті. 11. Уміння думати абстрактно, здатність до аналізу та синтезу, що дозволяє формулювати висновки (діагноз) для різних типів складних управлінських задач, здійснювати планування, аналіз, контроль та оцінювання власної роботи та роботи інших осіб. 12. Підприємницький дух, ініціативність через здатність ефективно використовувати на практиці різні теорії в управлінні наукою та в області ділового адміністрування. 13. Навички використання інформаційних та комунікативних

	технологій, впровадження комп'ютерних програм та використання існуючих. 14. Орієнтація на збереження навколишнього середовища. 15. Уміння мотивувати людей та рухатися до спільних цілей.
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	1. Базові знання фундаментальних наук, в обсязі, необхідному для освоєння загально-професійних дисциплін. 2. Здатність використовувати професійно-профільовані знання й практичні навички з менеджменту, маркетингу, фінансів, логістики, економіки для ефективного управління суб'єктами господарювання в умовах ринкової економіки. 3. Базові знання основних нормативно-правових актів та довідкових матеріалів, чинних стандартів і технічних умов, інструкцій та інших нормативно-розпорядчих документів в галузі менеджменту. 4. Здатність з'ясовувати причинно-наслідкові зв'язки, аналізувати й узагальнювати зовнішню і внутрішню управлінську інформацію для здійснення планування, організування, мотивування працівників та контролю за діяльністю підлеглих в підрозділах підприємств та організацій. 5. Здатність застосовувати професійно-профільовані знання й практичні навички для розв'язання типових управлінських задач. 6. Здатність розуміти і враховувати економічні, політичні, соціальні аспекти, що впливають на формування поточних та перспективних управлінських рішень. 7. Уміння ідентифікувати, класифікувати та описувати роботу, пов'язану з управлінською діяльністю, шляхом використання аналітичних методів і методів моделювання 8. Здатність складати, оформлювати і оперувати відповідною документацією у процесі управління організаціями.
Фахові компетентності професійного спрямування (ФКП)	<i>1. Фахові компетентності професійного спрямування «Менеджмент організацій (за видами економічної діяльності)»</i> 1.1. здатність організовувати процес управління організацією з формуванням альтернативних стратегічних напрямів її розвитку. 1.2. Здатність застосовувати необхідні знання для роботи на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно-правових форм, для роботи в органах державної влади, місцевого самоврядування. <i>2. Фахові компетентності професійного спрямування «Менеджмент інноваційної діяльності»</i> 2.1. Поглиблені знання з управління інноваціями: володіння сучасними методами управління при дослідженні елементів ринкового механізму, методологічними та методичними прийомами визначення ефективності менеджменту з використанням програмного забезпечення, сучасних інформаційних систем і технологій в управлінні інноваціями. 2.2. Здатність формувати та обґрунтовувати довгострокову інноваційну політику; прогнозувати кон'юнктуру інноваційного ринку та інноваційний розвиток підприємства. <i>3. Фахові компетентності професійного спрямування «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</i> 3.1. Поглиблені знання і розуміння теоретико-прикладних засад

	широкого спектру різновидів зовнішньоекономічної діяльності та технології їх реалізації, міжнародного бізнесу та митної справи. 3.2. Уміння реалізовувати процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва. <i>4. Фахові компетентності професійного спрямування «Управління митною діяльністю»</i> 4.1. Уміння реалізовувати процеси управління митною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва. 4.2. Уміння забезпечувати взаємодію між суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності та митними органами, здійснювати митне оформлення товарів, осіб та транспортних засобів, забезпечувати інформаційно-документальний супровід митної діяльності. <i>5. Фахові компетентності професійного спрямування «Менеджмент персоналу та адміністрування»</i> 5.1. Базові знання особливостей, загальних закономірностей формування, функціонування та розвитку персоналу. 5.2 Базові знання механізму виявлення цінностей і ціннісних орієнтацій особи, управління ними із застосуванням інноваційних персонал-технологій. <i>6. Фахові компетентності професійного спрямування «Логістика»</i> 6.1. Уміння застосовувати традиційні і сучасні методи та інструменти управління матеріальними та супровідними інформаційними та фінансовими потоками в організаціях різних форм власності та видів діяльності. 6.2. Здатність використовувати сучасні інформаційні системи та технології в управлінні логістичними потоками.
7 – Програмні результати навчання	
Знання (ЗН)	1. Базові знання з фундаментальних природничих наук, про закономірності розвитку історії, економіки, менеджменту і права, основні філософські категорії та загальнонаукові методи. 2. Базові знання і розуміння класичних і сучасних підходів до менеджменту, принципів, законів, функцій. 3. Розуміння інструментів та стратегій, що мають відношення до діагностування та аналізу стану розвитку виробничо-господарської та фінансово-економічної діяльності підприємств та організацій на рівні, що дозволить працевлаштування за фахом, здатність ефективно використовувати на практиці теоретичні знання. 4. Знання і розуміння наукових принципів, що лежать в основі менеджменту. 5. Розуміння методів та технології менеджменту, методів прийняття управлінських рішень, стилів лідерства та керівництва та розв'язання конфліктів. 6. Здатність продемонструвати базові знання у сфері стратегічного, операційного, інноваційного, антикризового,

	фінансового, інвестиційного, антисипативного, креативного управління організаціями та їх підрозділами. 7. Базові знання для роботи у сфері інноваційної діяльності на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно – правових форм, в органах державної влади, місцевого самоврядування. 8. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів реалізації зовнішньоекономічних операцій, їх організаційного, фінансового, ресурсного, юридичного, логістичного, митного, транспортного, експедиційного, страхового, управлінського супроводу. 9. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів міжнародної співпраці та міжнародного бізнесу, інтегрування та глобалізації, факторів та параметрів сучасного міжнародного економічного середовища, систем управління зовнішньоекономічною та митною діяльністю. 10. Здатність продемонструвати знання основних закономірностей формування трудових відносин в ринкових умовах та особливостей функціонування сфери соціального захисту найманих працівників. 11. Здатність продемонструвати поглиблені знання аналізу системи адміністративних, інформаційних та мотиваційних характеристик діяльності персоналу. 12. Поглиблені знання про теорію та практику логістики в основних функціональних сферах діяльності підприємства (постачання, виробництво, дистрибуція, транспортування, складування, управління запасами) та з формування логістичної інфраструктури суб'єктів господарювання. 13. Знання з логістичного менеджменту: володіння сучасними методами управління системою матеріальних потоків, методичними прийомами у визначенні ефективності логістики з використанням сучасних ІТ-технологій, методами підвищення конкурентоспроможності підприємств за рахунок логістичних компетенцій.
Уміння (УМ)	1. Застосовувати набуті знання і розуміння для ідентифікації, формулювання і вирішення завдань управління підприємствами та організаціями, використовуючи відомі методи. 2. Системно мислити та застосовувати творчі здібності до формування принципово нових ідей в управлінні підприємствами та організаціями. 3. Здійснювати пошук інформації в різних джерелах для вирішення задач ефективного управління суб'єктами господарювання в умовах ринкової економіки. 4. Поеднувати теорію і практику, а також приймати рішення та виробляти стратегію діяльності підприємств та організацій з урахуванням загальнолюдських цінностей, суспільних, державних та виробничих інтересів. 5. Уміння використовувати професійні знання, навички та компетенції в менеджменті для дослідження економічних явищ і процесів на макро- та мікрорівні. 6. Уміння планувати різноманітні види діяльності, здійснювати побудову організаційних структур управління організаціями і підрозділами, використовувати ефективні системи мотивування

	працівників та оплати праці, забезпечувати ефективний контроль якості робіт і регулювання управлінських процесів. 7. Уміння встановлювати та підтримувати взаємовідносини із зовнішнім середовищем, аналізувати кон'юнктуру ринку інноваційних продуктів, приймати оптимальні управлінські рішення у сфері інноваційної діяльності, забезпечувати їх документальний супровід та ефективну реалізацію на усіх рівнях управління. 8. Уміння досліджувати іноземні ринки, формувати технології зовнішньоекономічних операцій, укладати та виконувати угоди з іноземними контрагентами, розробляти міжнародні проекти. 9. Уміння обґрунтовувати, діагностувати та реалізовувати різноманітні види зовнішньоекономічної діяльності, забезпечувати митне оформлення та декларування товарів. 10. Уміння на основі проведених досліджень розробити рекомендації щодо ефективного використання людських ресурсів суб'єктам господарювання. 11. Уміння розробляти та здійснювати кадрову політику, забезпечувати цілеспрямований розвиток персоналу організації. 12. Уміння імплементувати теорію логістики в систему менеджменту підприємства, формувати та розвивати ключові компетенції у сфері логістичної діяльності. 13. Уміння оптимізувати систему управління запасами, транспортно-складську, постачальницько-збутову та виробничу системи, ідентифікувати та усувати «вузькі» місця в логістичних системах.
Комунікація (КОМ)	1. Уміння спілкуватись, включаючи усну та письмову комунікацію українською та іноземною мовами (англійською, німецькою, італійською, французькою, іспанською). 2. Здатність використання різноманітних методів, зокрема сучасних інформаційних технологій, для ефективного спілкування на професійному та соціальному рівнях. 3. Здатність бути критичним та самокритичним для розуміння факторів, які мають позитивний чи негативний вплив на комунікацію, та здатність визначити та врахувати ці фактори в конкретних комунікаційних ситуаціях.
Автономія і відповідальність (АiВ)	1. Здатність адаптуватись до нових ситуацій та приймати відповідні рішення. 2. Здатність відповідально ставитись до виконуваної роботи, самостійно приймати рішення, досягати поставленої мети з дотриманням вимог професійної етики. 3. Здатність критично оцінювати отримані результати діяльності та аргументовано захищати прийняті рішення.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Понад 90% науково-педагогічних працівників, що задіяні до викладання професійно-орієнтованих дисциплін на освітньо-професійній програмі «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання.

Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Використання сучасного комп'ютерного обладнання на базі ліцензійного програмного забезпечення, а також периферійних, мультимедійних та комунікаційних засобів.
Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та вищими навчальними закладами зарубіжних країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе.

**2. Розподіл змісту
освітньо-професійної програми
за групами освітніх компонент та циклами підготовки**

№ п/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові освітні компоненти	Вибіркові освітні компоненти	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1.	Цикл загальної підготовки	54/22,5	6/2,5	60/25
2.	Цикл професійної підготовки	100/41,7	80/33,3	180/75
Всього за весь термін навчання		154/64,2	86/35,8	240/100

3. Перелік освітніх компонент

Код н/д	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
Обов'язкові освітні компоненти спеціальності			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
СК1.1.	Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 1	3	диф. залік
СК1.2.	Політологія	3	екзамен
СК1.3.	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	екзамен
СК1.4.	Іноземна мова за професійним спрямуванням, частина 2	3	екзамен
СК1.5.	Історія державності та культури України	4	екзамен
СК1.6.	Філософія	3	екзамен
СК1.7.	Вступ до фаху "Менеджмент"	4	диф. залік
СК1.8.	Математика для економістів, частина 1 (вища математика)	4	екзамен
СК1.9.	Політична економія	4	екзамен
СК1.10.	Інформатика	5	диф. залік
СК1.11.	Макроекономіка	4	диф. залік
СК1.12.	Математика для економістів, частина 2 (теорія ймовірностей та математична статистика)	4	екзамен
СК1.13.	Мікроекономіка	4	екзамен
СК1.14.	Історія економіки та економічної думки	3	диф. залік
СК1.15.	Вступ до фаху "Менеджмент" (КП)	3	диф. залік
Всього за цикл:		54	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
СК2.1.	Менеджмент	6	екзамен
СК2.2.	Бухгалтерський облік	5	екзамен

СК2.3.	Економіка підприємства	4	екзамен
СК2.4.	Маркетинг	5	екзамен
СК2.5.	Міжнародна економіка	5	екзамен
СК2.6.	Статистика	5	екзамен
СК2.7.	Економічний аналіз	4	диф. залік
СК2.8.	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	5	екзамен
СК2.9.	Логістика	3	екзамен
СК2.10.	Митна справа	4	екзамен
СК2.11.	Управління бізнесом	4	екзамен
СК2.12.	Управління інноваційною діяльністю	4	екзамен
СК2.13.	Міжнародний бізнес	4	диф. залік
СК2.14.	Операційний менеджмент	4	екзамен
СК2.15.	Технологія зовнішньоекономічних операцій	4	екзамен
СК2.16.	Маркетингові дослідження	4	екзамен
СК2.17.	Основи охорони праці та безпека життєдіяльності	3	диф. залік
СК2.18.	Управління персоналом	3	диф. залік
СК2.19.	Розробка системи менеджменту (КП)	3	диф. залік
СК2.20.	Проектування зовнішньоекономічної операції (КП)	3	диф. залік
СК2.21.	Розроблення бізнес-плану новоствореного підприємства (КП)	3	диф. залік
СК2.22.	Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи	3	диф. залік
СК2.23.	Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи	6	
СК2.24.	Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи	3	
СК2.25.	Кваліфікаційний екзамен	3	
Всього за цикл:		100	
Всього спільні компоненти		154	
Вибіркові освітні компоненти			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
Всього за цикл:		6	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
Вибіркові блоки освітніх компонент			
Вибіркові освітні компоненти блоку I			
<i>(Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності))</i>			
ВБ1.1.	Інформаційно-комунікаційний менеджмент	5	екзамен
ВБ1.2.	Контролінг	4	диф. залік
ВБ1.3.	Основи управління фінансами	4	екзамен
ВБ1.4.	Публічне адміністрування	5	екзамен
ВБ1.5.	Соціальний менеджмент	4	екзамен
ВБ1.6.	Інвестиційний менеджмент	4	екзамен
ВБ1.7.	Мотиваційний менеджмент	4	екзамен
ВБ1.8.	Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації	5	екзамен
ВБ1.9.	Стратегічне управління підприємством	4	екзамен
ВБ1.10.	Управління посередницькою діяльністю	4	екзамен
ВБ1.11.	Управління якістю	4	диф. залік
ВБ1.12.	Дослідження ринків	4	екзамен
ВБ1.13.	Моделювання динаміки бізнес-процесів	5	екзамен
ВБ1.14.	Прийняття управлінських рішень	3	диф. залік
ВБ1.15.	Операційний менеджмент(КР)	2	диф. залік

ВБ1.16.	Використання інтернет-технологій у соціальному менеджменті(КР)	2	диф. залік
ВБ1.17.	Формування стратегічного плану розвитку організації (КР)	2	диф. залік
ВБ1.18.	Документальне забезпечення реєстрації та започаткування діяльності організації (КП)	3	диф. залік
ВБ1.19.	Обґрунтування управлінських рішень на основі використання аналітичної інформації (КП)	3	диф. залік
ВБ1.20.	Обґрунтування інвестиційних рішень організації (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		74	
Вибіркові освітні компоненти блоку 2 (Менеджмент інноваційної діяльності)			
ВБ2.1.	Основи інвентики	4	диф. залік
ВБ2.2.	Проектування бізнес-процесів інноваційної діяльності	5	екзамен
ВБ2.3.	Фінансове управління інноваційним підприємством	4	екзамен
ВБ2.4.	Контролювання інноваційної діяльності	5	екзамен
ВБ2.5.	Управління якістю інноваційних продуктів	4	екзамен
ВБ2.6.	Економіка інноваційного підприємства	4	екзамен
ВБ2.7.	Інноваційний потенціал підприємства	4	екзамен
ВБ2.8.	Оцінювання ефективності інноваційних процесів	4	екзамен
ВБ2.9.	Соціальна відповідальність бізнесу	4	диф. залік
ВБ2.10.	Стратегічне управління інноваційним розвитком	4	екзамен
ВБ2.11.	Управлінський облік	5	екзамен
ВБ2.12.	Дослідження ринку інноваційних продуктів	4	екзамен
ВБ2.13.	Методи моделювання інноваційних бізнес-процесів	5	екзамен
ВБ2.14.	Розвиток персоналу інноваційних підприємств	3	диф. залік
ВБ2.15.	Проектування інноваційних бізнес-процесів (КР)	2	диф. залік
ВБ2.16.	Проектування системи контролю інноваційної діяльності (КР)	2	диф. залік
ВБ2.17.	Економічне оцінювання інноваційного потенціалу організації (КР)	2	диф. залік
ВБ2.18.	Економічне обґрунтування ефективності науково-технічних розробок (КП)	3	диф. залік
ВБ2.19.	Розроблення збалансованої системи показників діяльності організації (КП)	3	диф. залік
ВБ2.20.	Формування програми розвитку персоналу (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		74	
Вибіркові освітні компоненти блоку 3 (Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності)			
ВБ3.1.	Міжнародне інвестування	4	диф. залік
ВБ3.2.	Міжнародні транспортні перевезення	4	екзамен
ВБ3.3.	Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства	5	екзамен
ВБ3.4.	Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ3.5.	Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції	5	екзамен
ВБ3.6.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності	5	екзамен
ВБ3.7.	Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності	4	диф. залік
ВБ3.8.	Міжнародний фондовий ринок	4	екзамен

ВБ3.9.	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	4	екзамен
ВБ3.10.	Управління контрактною діяльністю	4	екзамен
ВБ3.11.	Управління міжнародними проектами та програмами	4	екзамен
ВБ3.12.	Діагностика зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ3.13.	Офшорний бізнес	4	диф. залік
ВБ3.14.	Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності	4	екзамен
ВБ3.15.	Розроблення системи соціально-економічної діагностики діяльності підприємства (КР)	2	диф. залік
ВБ3.16.	Розроблення системи управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР)	2	диф. залік
ВБ3.17.	Розроблення міжнародного проекту (КР)	2	диф. залік
ВБ3.18.	Оптимізування оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
ВБ3.19.	Розроблення бюджетів на підприємствах в умовах зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
ВБ3.20.	Розроблення системи діагностики зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		74	
Вибіркові освітні компоненти блоку 4 (Управління митною діяльністю)			
ВБ4.1.	Економічна діагностика діяльності підприємства	5	екзамен
ВБ4.2.	Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій	4	диф. залік
ВБ4.3.	Основи управління митною діяльністю	4	екзамен
ВБ4.4.	Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій	5	екзамен
ВБ4.5.	Управління ризиками в митній діяльності	4	екзамен
ВБ4.6.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства	5	екзамен
ВБ4.7.	Менеджмент контрактної діяльності	4	екзамен
ВБ4.8.	Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності	3	диф. залік
ВБ4.9.	Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень	5	екзамен
ВБ4.10.	Митний аудит	4	екзамен
ВБ4.11.	Офшорні операції	4	екзамен
ВБ4.12.	Аналізування зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ4.13.	Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності	4	диф. залік
ВБ4.14.	Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності	4	екзамен
ВБ4.15.	Розроблення системи економічної діагностики діяльності підприємства (КР)	2	диф. залік
ВБ4.16.	Оптимізування оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КР)	2	диф. залік
ВБ4.17.	Розроблення системи митного обслуговування міжнародних транспортних перевезень (КР)	2	диф. залік
ВБ4.18.	Діагностування митних ризиків (КП)	3	диф. залік
ВБ4.19.	Розроблення бюджетів на підприємствах в умовах зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік

ВБ4.20.	Розроблення системи аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		74	
Вибіркові освітні компоненти блоку 5 (Менеджмент персоналу та адміністрування)			
ВБ5.1.	Економіка праці і соціально трудові відносини, частина 1	5	екзамен
ВБ5.2.	Інформаційні системи і технології в управлінні персоналом	3	екзамен
ВБ5.3.	Мотивування персоналу	4	диф. залік
ВБ5.4.	Ринок праці	3	диф. залік
ВБ5.5.	Економіка праці і соціально трудові відносини, частина 2	4	екзамен
ВБ5.6.	Організація праці	3	диф. залік
ВБ5.7.	Управління трудовим потенціалом	4	екзамен
ВБ5.8.	Кадрове діловодство	4	екзамен
ВБ5.9.	Контролінг персоналу	5	екзамен
ВБ5.10.	Корпоративна культура	4	екзамен
ВБ5.11.	Розвиток персоналу організації	4	диф. залік
ВБ5.12.	Статистика праці	4	екзамен
ВБ5.13.	Технологія лідерства в організації	4	екзамен
ВБ5.14.	Кадровий консалтинг	4	екзамен
ВБ5.15.	Методологія та організація наукових досліджень в менеджменті	4	диф. залік
ВБ5.16.	Управління інтелектуальним потенціалом організації	4	екзамен
ВБ5.17.	Система оцінювання ефективності керівників та планування кар'єрного зростання (КР)	2	диф. залік
ВБ5.18.	Управління трудовим потенціалом (КП)	3	диф. залік
ВБ5.19.	Кадрове діловодство з використанням інформаційно-комп'ютерних систем (КП)	3	диф. залік
ВБ5.20.	Удосконалення діючої системи управління персоналом в організації (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		74	
Вибіркові освітні компоненти блоку 6 (Логістика)			
ВБ6.1.	Страховання в логістиці	4	диф. залік
ВБ6.2.	Транспортна логістика	5	екзамен
ВБ6.3.	Фінанси підприємства	4	екзамен
ВБ6.4.	Міжнародна логістика	4	екзамен
ВБ6.5.	Складська логістика	5	екзамен
ВБ6.6.	Екологістика	4	екзамен
ВБ6.7.	Економіка логістики	4	екзамен
ВБ6.8.	Економіко-математичні методи і моделі в логістиці	5	екзамен
ВБ6.9.	Управління якістю	4	диф. залік
ВБ6.10.	Стратегічний маркетинг	4	екзамен
ВБ6.11.	Товарознавство для логістики	4	екзамен
ВБ6.12.	Виробнича логістика	5	екзамен
ВБ6.13.	Логістичне обслуговування	3	диф. залік
ВБ6.14.	Управління ризиками в логістиці	4	екзамен
ВБ6.15.	Оптимізація транспортних процесів (КР)	2	диф. залік
ВБ6.16.	Дослідження ринку логістичних послуг (КР)	2	диф. залік

ВБ6.17.	Соціальні засади міської логістики (КР)	2	диф. залік
ВБ6.18.	Проектування складу (КП)	3	диф. залік
ВБ6.19.	Проектування дистрибуційних мереж (КП)	3	диф. залік
ВБ6.20.	Проектування системи логістичного обслуговування клієнтів (КП)	3	диф. залік
Всього за блок:		74	
Вибіркові освітні компоненти інших професійно-освітніх програм		6	
Всього за вибіровими освітніми компонентами		86	
Всього за освітньо-професійну програму:		240	

4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здобувачів вищої освіти – це встановлення відповідності рівня та обсягу знань, умінь та компетентностей здобувача вищої освіти, яка навчається за освітньою програмою, вимогам стандартів вищої освіти.

Атестація випускників спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту бакалаврської кваліфікаційної роботи та завершується видачею документів встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра з присвоєнням кваліфікації: Бакалавр з менеджменту. Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Спільний блок

[illegible]

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Спільний блок

	CK1.1	CK1.2	CK1.3	CK1.4	CK1.5	CK1.6	CK1.7	CK1.8	CK1.9	CK1.10	CK1.11	CK1.12	CK1.13	CK1.14	CK1.15	CK2.1	CK2.2	CK2.3	CK2.4	CK2.5	CK2.6	CK2.7	CK2.8	CK2.9	CK2.10	CK2.11	CK2.12	CK2.13	CK2.14	CK2.15	CK2.16	CK2.17	CK2.18	CK2.19	CK2.20	CK2.21	CK2.22	CK2.23	CK2.24	CK2.25
3H1		•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•			•					•														
3H2						•	•	•		•			•		•						•						•													
3H3							•			•					•						•						•													
3H4							•								•						•						•													
3H5							•								•						•						•													
3H6															•						•						•													
3H7															•						•						•													
3H8															•						•						•													
3H9															•						•						•													
3H10															•						•						•													
3H11															•						•						•													
3H12															•						•						•													
3H13															•						•						•													
YM1															•						•						•													
YM2															•						•						•													
YM3															•						•						•													
YM4															•						•						•													
YM5															•						•						•													
YM6															•						•						•													
YM7															•						•						•													
YM8															•						•						•													
YM9															•						•						•													
YM10															•						•						•													
YM11															•						•						•													
YM12															•						•						•													
YM13															•						•						•													
KOM1															•						•						•													
KOM2															•						•						•													
KOM3															•						•						•													
AiB1															•						•						•													
AiB2															•						•						•													
AiB3															•						•						•													

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам

Блок 1: Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)

	ББ1.1	ББ1.2	ББ1.3	ББ1.4	ББ1.5	ББ1.6	ББ1.7	ББ1.8	ББ1.9	ББ1.10	ББ1.11	ББ1.12	ББ1.13	ББ1.14	ББ1.15	ББ1.16	ББ1.17	ББ1.18	ББ1.19	ББ1.20
ІНТ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1			•		•	•	•	•												
ЗК2	•			•	•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•
ЗК3					•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК4	•	•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК5				•	•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК6	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК7					•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК8			•		•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК9				•	•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК10				•		•			•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК11			•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК12			•	•						•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК13				•					•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК14	•				•				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК15			•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК1			•						•		•						•			•
ФК2	•	•		•	•	•	•	•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК3			•				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК4		•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК5	•	•		•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК6					•			•	•			•				•				•
ФК7								•	•			•	•						•	
ФК8	•								•			•		•				•		
ФКП1.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКП1.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКП2.1																				
ФКП2.2																				
ФКП3.1																				
ФКП3.2																				
ФКП4.1																				
ФКП4.2																				
ФКП5.1																				
ФКП5.2																				
ФКП6.1																				
ФКП6.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 1: Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)

	ББ1.1	ББ1.2	ББ1.3	ББ1.4	ББ1.5	ББ1.6	ББ1.7	ББ1.8	ББ1.9	ББ1.10	ББ1.11	ББ1.12	ББ1.13	ББ1.14	ББ1.15	ББ1.16	ББ1.17	ББ1.18	ББ1.19	ББ1.20
ЗН1																				
ЗН2																				
ЗН3																				
ЗН4																				
ЗН5																				
ЗН6																				
ЗН7																				
ЗН8																				
ЗН9																				
ЗН10																				
ЗН11																				
ЗН12																				
ЗН13																				
УМ1																				
УМ2																				
УМ3																				
УМ4																				
УМ5																				
УМ6																				
УМ7																				
УМ8																				
УМ9																				
УМ10																				
УМ11																				
УМ12																				
УМ13																				
КОМ1																				
КОМ2																				
КОМ3																				
АІБ1																				
АІБ2																				
АІБ3																				

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності

	ББ2.1	ББ2.2	ББ2.3	ББ2.4	ББ2.5	ББ2.6	ББ2.7	ББ2.8	ББ2.9	ББ2.10	ББ2.11	ББ2.12	ББ2.13	ББ2.14	ББ2.15	ББ2.16	ББ2.17	ББ2.18	ББ2.19	ББ2.20
ІНТ	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК3	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК4	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК5	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК6	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК7	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК8	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК9	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК10	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК11	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК12	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК13	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК14	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК15	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК3	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК4	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК5	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК6	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК7	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК8	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП1.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП1.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП2.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП2.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП3.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП3.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП4.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП4.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП5.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП5.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП6.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП6.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам

Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності

	ББ2.1	ББ2.2	ББ2.3	ББ2.4	ББ2.5	ББ2.6	ББ2.7	ББ2.8	ББ2.9	ББ2.10	ББ2.11	ББ2.12	ББ2.13	ББ2.14	ББ2.15	ББ2.16	ББ2.17	ББ2.18	ББ2.19	ББ2.20
ЗН1									•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН2									•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН3			•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН4								•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН5			•	•	•	•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН6				•		•		•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН7	•	•							•	•	•	•	•			•	•			
ЗН8		•	•		•					•		•			•					
ЗН9	•	•				•				•		•								
ЗН10			•		•	•			•		•			•					•	
ЗН11					•					•	•	•	•	•					•	
ЗН12		•								•			•						•	
ЗН13		•								•			•						•	
УМ1	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ2		•		•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ3			•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ4					•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ5				•	•	•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ6					•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ7	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•			•	•	•	•	•
УМ8	•	•	•			•			•	•		•	•							
УМ9	•	•	•			•		•				•	•				•	•	•	
УМ10				•	•	•			•		•			•					•	
УМ11					•					•	•		•	•					•	
УМ12		•								•	•		•						•	
УМ13		•								•			•						•	
КОМ1	•	•	•		•		•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ2	•	•							•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ3		•		•	•		•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
АІБ1	•	•							•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
АІБ2	•	•	•		•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
АІБ3				•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам

Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5	ВБ3.6	ВБ3.7	ВБ3.8	ВБ3.9	ВБ3.10	ВБ3.11	ВБ3.12	ВБ3.13	ВБ3.14	ВБ3.15	ВБ3.16	ВБ3.17	ВБ3.18	ВБ3.19	ВБ3.20
ІНТ	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК3																				
ЗК4																				
ЗК5																				
ЗК6	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК7	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК8	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК9	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК10	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК11	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК12																				
ЗК13		.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК14			.		.	.	.			.	.	.		.	.	.	.	.	.	.
ЗК15					.					.	.			.	.	.	.	.		
ФК1											.						.			
ФК2					.					.	.					.				
ФК3	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК4			.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК5	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК6	.	.	.		.			.	.	.	.				.		.			
ФК7	.		.				.					.			.		.	.		.
ФК8	.	.		.	.	.				.					.			.		.
ФКП1.1																				
ФКП1.2																				
ФКП2.1																				
ФКП2.2																				
ФКП3.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП3.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП4.1																				
ФКП4.2																				
ФКП5.1																				
ФКП5.2																				
ФКП6.1																				
ФКП6.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам

Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5	ВБ3.6	ВБ3.7	ВБ3.8	ВБ3.9	ВБ3.10	ВБ3.11	ВБ3.12	ВБ3.13	ВБ3.14	ВБ3.15	ВБ3.16	ВБ3.17	ВБ3.18	ВБ3.19	ВБ3.20
ЗН1			•				•					•								
ЗН2			•		•	•				•	•	•			•				•	•
ЗН3			•			•	•					•			•				•	•
ЗН4					•			•		•	•				•					
ЗН5	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•
ЗН6			•		•	•				•	•	•			•	•	•		•	•
ЗН7					•						•					•	•			
ЗН8	•				•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН9	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН10			•		•					•	•				•	•				
ЗН11			•												•					
ЗН12		•	•								•				•		•			
ЗН13		•	•								•				•		•			
УМ1					•					•	•				•	•				•
УМ2			•		•					•	•	•			•	•	•	•	•	•
УМ3			•							•	•	•			•	•	•	•	•	•
УМ4															•	•	•	•	•	•
УМ5			•		•		•					•			•	•	•	•	•	•
УМ6			•		•	•	•			•	•	•			•	•	•	•	•	•
УМ7	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•
УМ8	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ9	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ10			•												•					
УМ11			•												•					
УМ12		•	•								•				•		•		•	
УМ13		•	•								•				•		•		•	
КОМ1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ3	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
АІБ1															•	•	•	•	•	•
АІБ2															•	•	•	•	•	•
АІБ3															•	•	•	•	•	•

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам

Блок 4: Управління митною діяльністю

	ББ4.1	ББ4.2	ББ4.3	ББ4.4	ББ4.5	ББ4.6	ББ4.7	ББ4.8	ББ4.9	ББ4.10	ББ4.11	ББ4.12	ББ4.13	ББ4.14	ББ4.15	ББ4.16	ББ4.17	ББ4.18	ББ4.19	ББ4.20
ІНГ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК3																				
ЗК4																				
ЗК5																				
ЗК6	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК7	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК8	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК9	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК10	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК11	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК12			•		•			•		•		•		•		•		•		•
ЗК13	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК14	•								•					•						
ЗК15			•		•														•	
ФК1					•															
ФК2			•		•		•													
ФК3	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК4	•		•		•			•		•		•		•		•		•	•	•
ФК5	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФК6			•					•			•									
ФК7	•		•		•					•		•			•	•		•	•	•
ФК8		•		•		•	•		•	•							•		•	
ФКП1.1																				
ФКП1.2																				
ФКП2.1																				
ФКП2.2																				
ФКП3.1																				
ФКП3.2																				
ФКП4.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКП4.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКП5.1																				
ФКП5.2																				
ФКП6.1																				
ФКП6.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам

Блок 4: Управління митною діяльністю

	ВБ4.1	ВБ4.2	ВБ4.3	ВБ4.4	ВБ4.5	ВБ4.6	ВБ4.7	ВБ4.8	ВБ4.9	ВБ4.10	ВБ4.11	ВБ4.12	ВБ4.13	ВБ4.14	ВБ4.15	ВБ4.16	ВБ4.17	ВБ4.18	ВБ4.19	ВБ4.20
ЗН1	•							•				•			•			•	•	•
ЗН2	•			•	•	•	•	•		•		•			•			•	•	•
ЗН3	•			•	•					•		•			•			•	•	•
ЗН4			•		•				•			•			•		•	•	•	•
ЗН5	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН6	•		•	•	•	•	•	•		•		•			•		•	•	•	•
ЗН7	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН8	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН9	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН10	•					•		•	•	•					•				•	
ЗН11								•							•				•	
ЗН12								•	•						•		•			
ЗН13	•							•	•						•		•			
УМ1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ2																				
УМ3	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ4	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ5																				
УМ6	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ7	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ8	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ9	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ10	•	•				•		•							•				•	
УМ11								•							•				•	
УМ12	•							•	•						•		•			
УМ13	•							•	•						•		•			
КОМ1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ3	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
АІБ1																				
АІБ2																				
АІБ3																				

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 5: Менеджмент персоналу та адміністрування

	ББ5.1	ББ5.2	ББ5.3	ББ5.4	ББ5.5	ББ5.6	ББ5.7	ББ5.8	ББ5.9	ББ5.10	ББ5.11	ББ5.12	ББ5.13	ББ5.14	ББ5.15	ББ5.16	ББ5.17	ББ5.18	ББ5.19	ББ5.20
ІНТ	•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК1	•	•		•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗК2	•	•	•		•				•	•	•		•		•	•	•	•	•	•
ЗК3										•		•						•	•	•
ЗК4				•					•	•					•			•	•	•
ЗК5			•							•	•							•	•	•
ЗК6									•		•	•						•	•	•
ЗК7																	•	•	•	•
ЗК8	•		•		•					•										
ЗК9				•	•		•													
ЗК10				•					•				•	•						
ЗК11											•		•			•		•	•	•
ЗК12			•										•				•		•	•
ЗК13		•							•	•										
ЗК14																				
ЗК15			•								•		•			•				•
ФК1	•		•	•						•			•			•		•	•	•
ФК2																				
ФК3	•		•					•						•				•	•	•
ФК4		•	•						•		•			•				•	•	•
ФК5												•						•	•	•
ФК6		•	•						•									•	•	•
ФК7		•		•								•					•		•	•
ФК8									•			•							•	•
ФКП1.1																				
ФКП1.2																				
ФКП2.1																				
ФКП2.2																				
ФКП3.1																				
ФКП3.2																				
ФКП4.1																				
ФКП4.2																				
ФКП5.1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКП5.2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ФКП6.1																				
ФКП6.2																				

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 5: Менеджмент персоналу та адміністрування

	ББ5.1	ББ5.2	ББ5.3	ББ5.4	ББ5.5	ББ5.6	ББ5.7	ББ5.8	ББ5.9	ББ5.10	ББ5.11	ББ5.12	ББ5.13	ББ5.14	ББ5.15	ББ5.16	ББ5.17	ББ5.18	ББ5.19	ББ5.20
ЗН1	•		•		•	•												•		•
ЗН2									•		•		•	•		•				
ЗН3													•			•				
ЗН4			•			•														
ЗН5	•		•		•	•					•	•				•	•	•		•
ЗН6								•												
ЗН7		•																•		
ЗН8	•	•	•		•	•		•			•					•	•	•		•
ЗН9	•	•	•		•	•		•	•		•					•				•
ЗН10	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•				•				•
ЗН11	•		•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН12		•																		
ЗН13		•																		
УМ1							•				•		•	•	•	•	•	•	•	•
УМ2							•				•		•	•	•	•	•	•	•	•
УМ3		•							•		•	•				•				
УМ4				•							•			•						
УМ5									•		•	•		•						
УМ6			•			•					•		•							
УМ7		•		•			•				•				•					
УМ8			•	•		•	•				•									
УМ9	•	•		•	•	•					•		•	•			•			
УМ10	•	•	•	•	•	•			•	•	•	•	•			•	•	•	•	•
УМ11	•		•	•	•	•		•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ12		•		•																
УМ13		•																		
КОМ1										•			•							
КОМ2		•																•		
КОМ3																•				
АІБ1													•			•				
АІБ2										•						•				
АІБ3						•										•				•

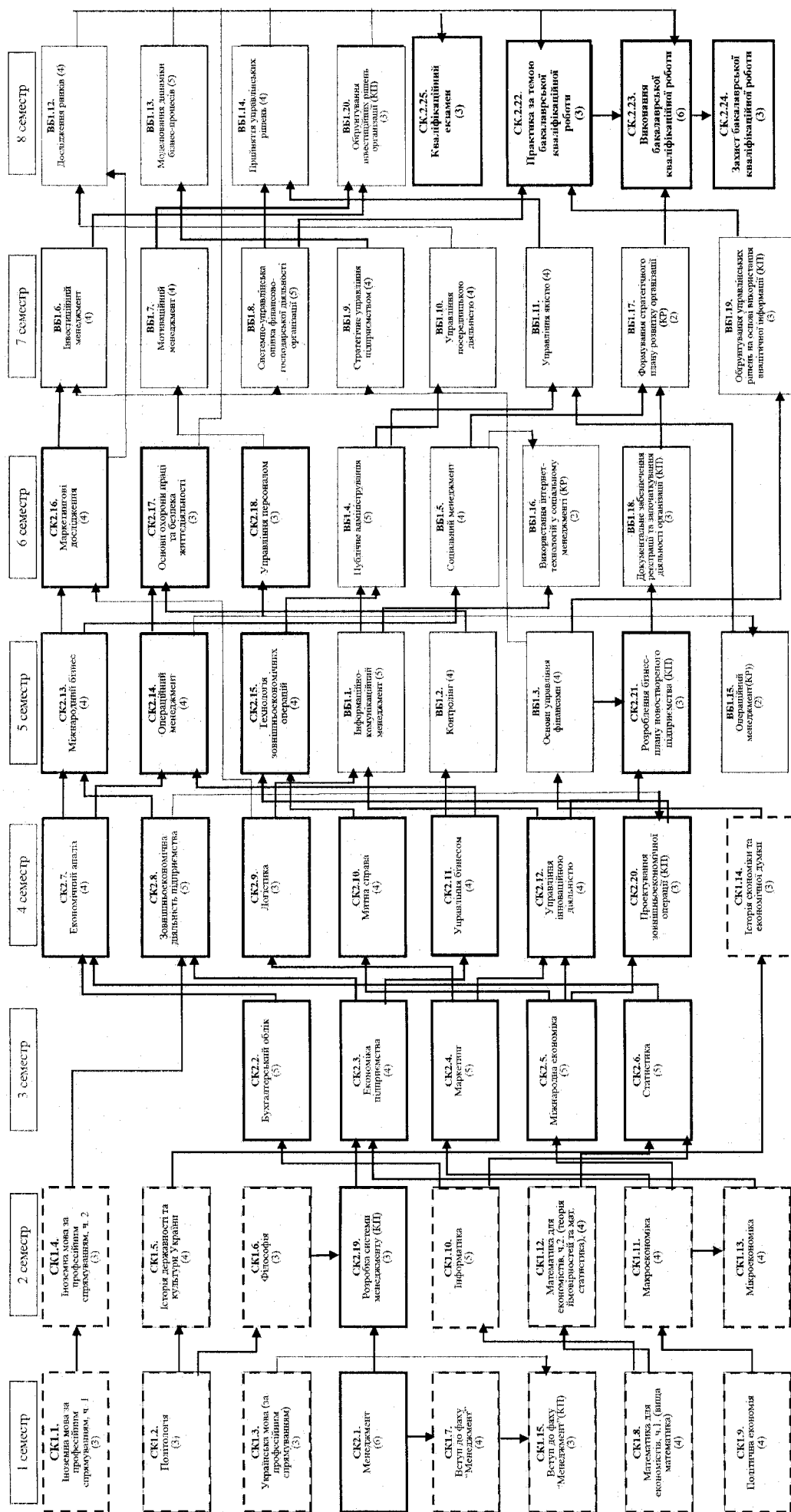
Матриця відповідності програмних компонентностей освітнім компонентам
Блок 6: Логістика

	ВВ6.1	ВВ6.2	ВВ6.3	ВВ6.4	ВВ6.5	ВВ6.6	ВВ6.7	ВВ6.8	ВВ6.9	ВВ6.10	ВВ6.11	ВВ6.12	ВВ6.13	ВВ6.14	ВВ6.15	ВВ6.16	ВВ6.17	ВВ6.18	ВВ6.19	ВВ6.20
ІНТ	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК1								.				.								
ЗК2	.									.		.								
ЗК3	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК4									.	.				.						
ЗК5			.									.				.				
ЗК6					.				.				.			.				.
ЗК7							.						.							
ЗК8												.	.							
ЗК9	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ЗК10				.						.						.				.
ЗК11															.					
ЗК12							.				.									
ЗК13		.			.			.						.						
ЗК14						.							.							
ЗК15				.									.							
ФК1		.	.	.	.		.	.				.	.		.	.	.	.	.	.
ФК2																				
ФК3					.							.		.						
ФК4										.		.		.		.		.	.	.
ФК5		.		.	.	.	.	.	.		.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФК6			.				.	.	.			.		.	.	.	.	.	.	.
ФК7		.	.				.	.	.	.		.		.	.	.		.	.	.
ФК8		.					.		.			.			.					
ФКП1.1																				
ФКП1.2																				
ФКП2.1																				
ФКП2.2																				
ФКП3.1																				
ФКП3.2																				
ФКП4.1																				
ФКП4.2																				
ФКП5.1																				
ФКП5.2																				
ФКП6.1	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
ФКП6.2	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.

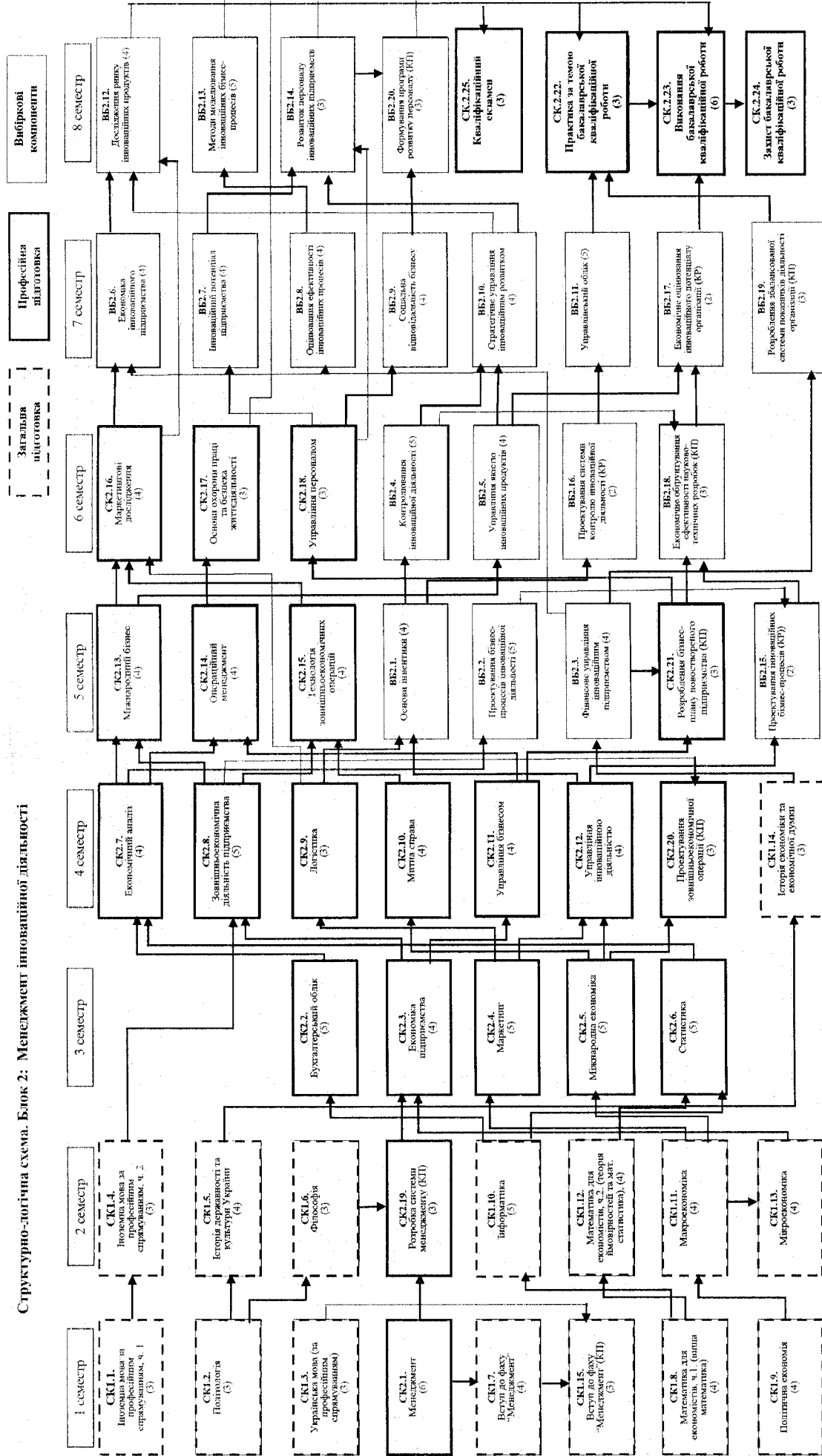
Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
Блок 6: Логістика

	BB6.1	BB6.2	BB6.3	BB6.4	BB6.5	BB6.6	BB6.7	BB6.8	BB6.9	BB6.10	BB6.11	BB6.12	BB6.13	BB6.14	BB6.15	BB6.16	BB6.17	BB6.18	BB6.19	BB6.20
ЗН1								•		•										
ЗН2							•		•											
ЗН3			•									•								
ЗН4							•			•		•				•	•	•		
ЗН5	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН6			•									•				•				
ЗН7							•					•				•				
ЗН8	•	•	•	•	•		•			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН9				•						•			•			•		•	•	•
ЗН10																•				•
ЗН11			•					•									•			
ЗН12	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ЗН13	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ1							•		•							•	•	•		•
УМ2																•	•	•	•	•
УМ3				•					•								•			
УМ4						•			•								•			
УМ5							•	•									•			
УМ6							•										•			
УМ7		•											•							
УМ8	•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•			•	•	•	•
УМ9	•	•	•	•	•		•		•	•				•		•		•	•	•
УМ10																•	•			
УМ11			•					•									•	•	•	•
УМ12		•		•	•	•	•			•		•	•	•	•	•	•	•	•	•
УМ13		•		•	•	•		•	•		•	•	•	•	•		•	•	•	•
КОМ1				•						•			•	•						
КОМ2										•			•	•						
КОМ3													•	•			•			
АІВ1	•		•	•											•			•		
АІВ2																				
АІВ3																			•	•

Вибіркові компоненти

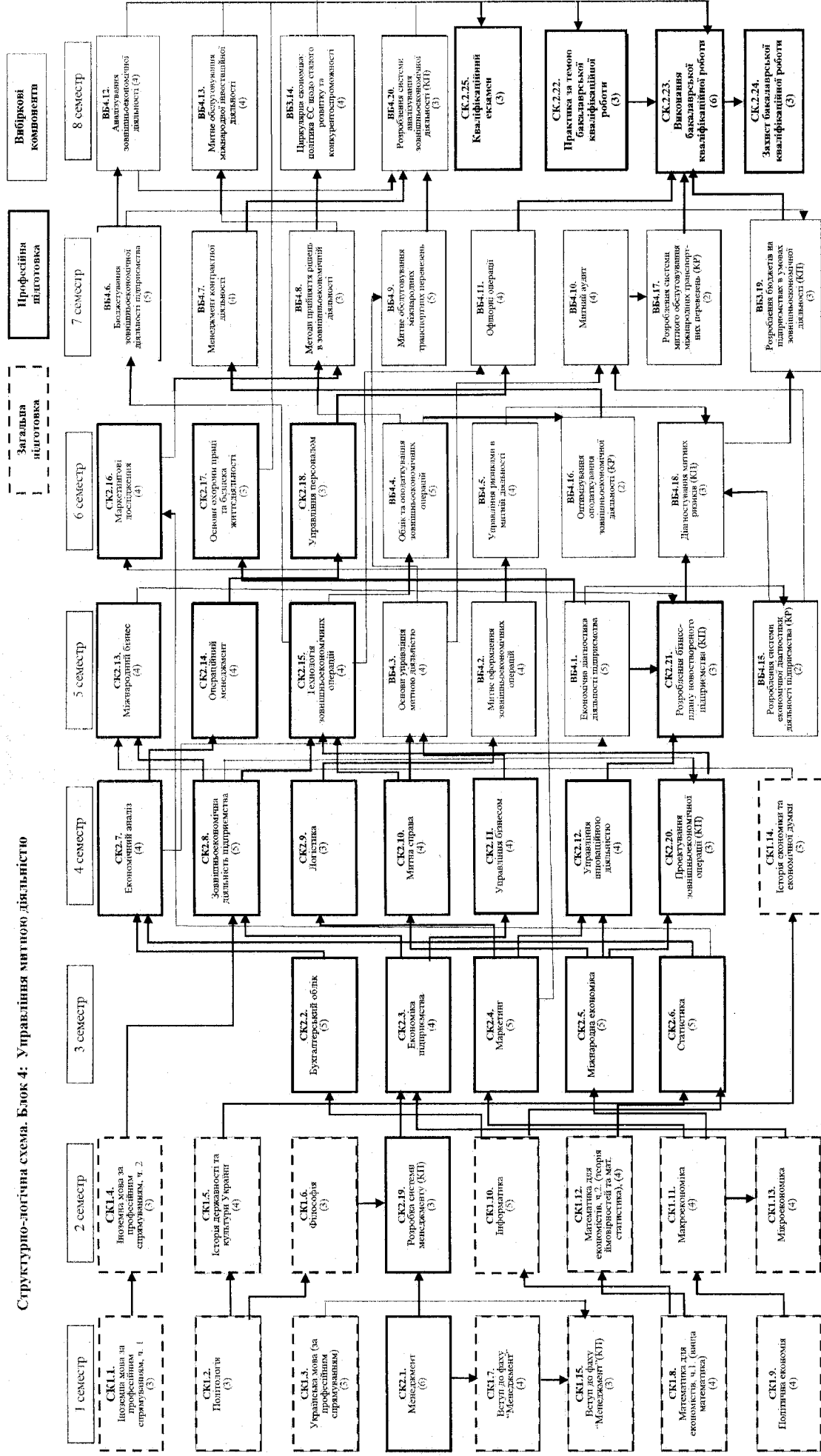


Структурно-логічна схема. Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності

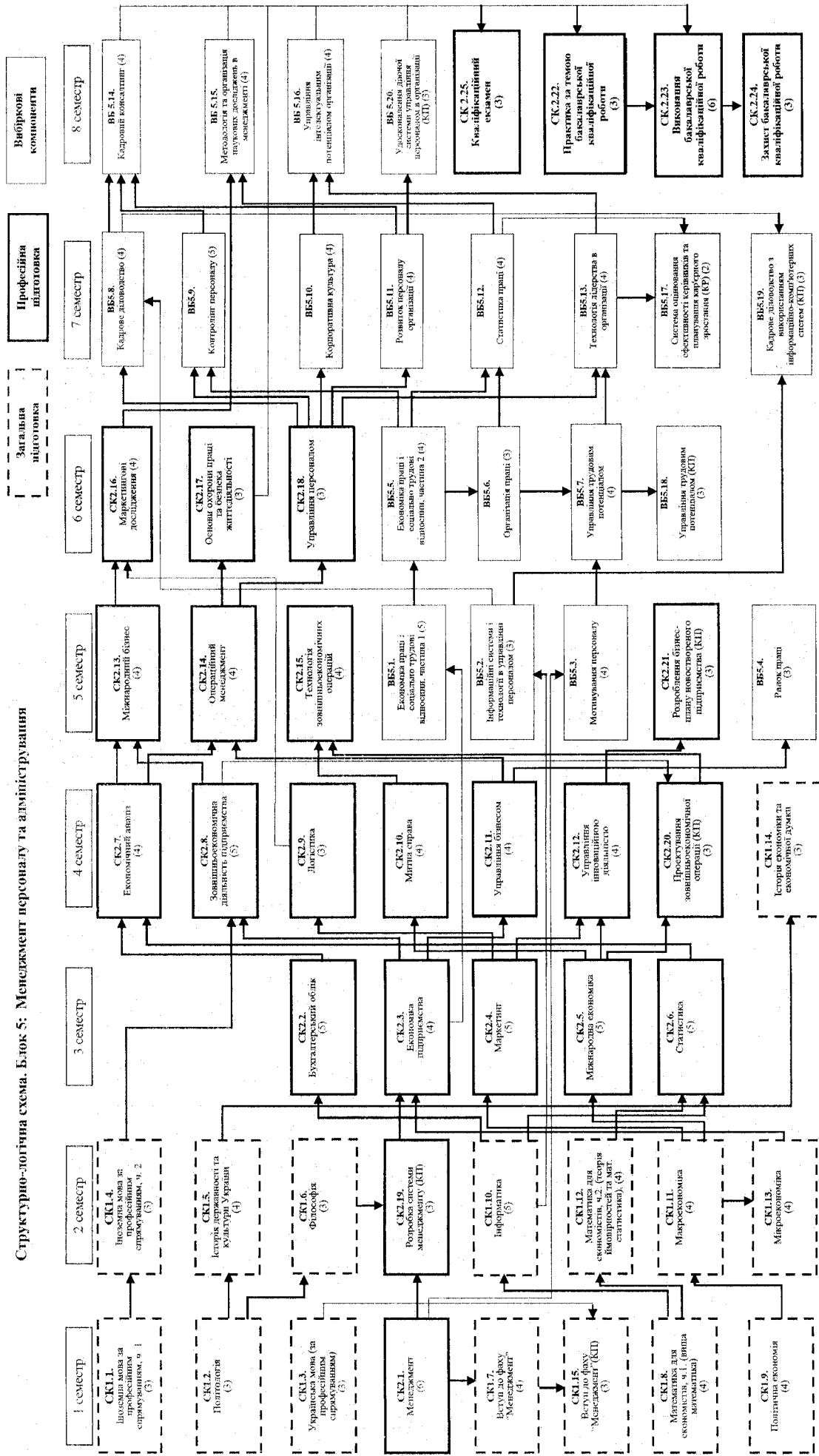


Структурно-логічна схема. Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Структурно-логічне схемо. Блок 4: Управління митною діяльністю



Структурно-логічна схема. Блок 5: Менеджмент персоналу та адміністрування



[illegible]