

Інститут економіки і менеджменту

Освітня програма (спеціалізація):

Менеджмент інноваційної діяльності

(код 073/0811)

Спеціальність:

Менеджмент

(код 073)

Галузь знань:

Управління та адміністрування

(код 07)

Перелік дисциплін для вступу на навчання за освітньою програмою підготовки магістр

- **Економіка інноваційного підприємства**
- **Менеджмент (вибрані розділи 2)**
- **Операційний менеджмент**
- **Управління інноваційною діяльністю**

Дисципліна: Економіка інноваційного підприємства

Розділ 1. Загальна характеристика інноваційного підприємства

- § 1. Інноваційне підприємство як суб'єкт підприємництва
- § 2. Види інноваційних підприємств
- § 3. Особливості функціонування інноваційних підприємств та їх економічна специфіка
- § 4. Середовище функціонування інноваційного підприємства

Розділ 2. Ресурсне забезпечення діяльності інноваційного підприємства

- § 1. Матеріальні активи інноваційного підприємства
- § 2. Нематеріальні активи інноваційного підприємства
- § 3. Інформаційне забезпечення діяльності інноваційного підприємства
- § 3. Фінансове забезпечення діяльності інноваційного підприємства

Розділ 3. Інноваційний потенціал підприємства

- § 1. Сутність та складові інноваційного потенціалу підприємства
- § 2. Моніторинг спроможності підприємства до інноваційної діяльності
- § 3. Етапи оцінки рівня інноваційного потенціалу підприємства

Розділ 4. Виробництво, якість і конкурентоспроможність інноваційної продукції

- § 1. Техніко-технологічна база та виробнича потужність інноваційного підприємства
- § 2. Виробнича програма інноваційного підприємства
- § 3. Якість продукції інноваційного підприємства
- § 4. Економіка забезпечення якості
- § 5. Сутність методу та методика проведення ФВА
- § 6. Конкурентоспроможність продукції інноваційного підприємства

Розділ 5. Витрати та ціни на інноваційну продукцію

- § 1. Поняття та види витрат на інновації
- § 2. Особливості сучасних підходів до управління витратами на інновації
- § 3. Формування собівартості інноваційної продукції
- § 4. Ціноутворення на продукцію інноваційного підприємства

Розділ 6. Контролінг у діяльності інноваційного підприємства

- § 1. Концепція контролінгу. Сутність стратегічного та оперативного контролінгу
- § 2. Система збалансованих показників
- § 3. «Слідкуюча» система контролінгу інноваційної діяльності підприємства

Розділ 7. Результативність та ефективність інноваційного підприємства

- § 1. Методологічні аспекти оцінки результативності та ефективності діяльності інноваційного підприємства
- § 2. Оцінювання економічної ефективності продуктивних інновацій
- § 3. Оцінювання економічної ефективності технологічних інновацій
- § 4. Оцінювання ефективності придбання та продажу ліцензій

Розділ 8. Економічна безпека, ризики, антикризова діяльність інноваційного підприємства

- § 1. Економічна безпека інноваційного підприємства
- § 2. Економічні аспекти управління ризиками в інноваційній діяльності
- § 3. Антикризова діяльність інноваційного підприємства

Література

1. Гальків Л. І. Оцінювання та підвищення ефективності інноваційних процесів: монографія / Л. І. Гальків, І. Я. Кулиняк, Л. С. Лісовська, Т. В. Кулініч, І. Є. Матвій. – Львів: Растр-7, 2019. – 250 с.
2. Господарський Кодекс України. //Відомості Верховної Ради України (ВВР) , 2003, № 18, № 19-20, № 21-22, ст.144/ [Електронний ресурс] -Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/go/436-15.
3. Державне стимулювання інноваційного розвитку суб'єктів господарювання: методологічні засади, світовий та вітчизняний досвід [Електронний ресурс] : монографія / за заг. ред. Л.С. Захаркіної. - Суми : СумДУ, 2019. - 200 с.// <http://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/75083>
4. Економіка та управління підприємством: теорія і практика: нав. посіб./ І. І. Грибик, Т. В. Кулініч, Н. В. Смолінська та ін. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2014. – 428 с.
5. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002 № 40-IV /Верховна Рада України. [Електронний ресурс] – Режим доступу:<http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>
6. Карий О. І. Менеджмент інноваційної діяльності: 1001 тест : збірник тестових завдань: навч. посіб./ О. І. Карий, І. Я. Кулиняк, Л. С. Лісовська, І. Є. Матвій, О. П. Просович. – Львів: Растр-7, 2018. – 264 с.
7. Класифікатор видів економічної діяльності 2015/ [Електронний ресурс]- Режим доступу: <http://misc.info/kved2012.php>.
8. Класифікатор видів економічної діяльності 2015/ [Електронний ресурс] -Режим доступу: <http://www.kved.com.ua>.
9. Кузьмін О.Є. Економіка інноваційного підприємства: навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, І.Н. Пашенко, Л.І. Чернобай, А.О. Босак. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2009. – 456 с.
10. Петрович Й.М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. / Й.М. Петрович, І.І. Новаківський. Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2016. – 316 с.
11. Петрович Й.М. Економіка і фінанси підприємства. Підруч./Й.М. Петрович, Л.М. Прокопишин-Рашкевич / За загальною редакцією д-ра. екон. наук, проф., заслуженого діяча науки і техніки України Петровича Й.М. – Львів: «Магнолія 2006», 2014. – 408с.
12. Чухрай Н.І., Лісовська Л.С. Економіка інноваційного підприємства навч. посіб. / Н.І.Чухрай, Л.С.Лісовська. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2016. – 348 с.
13. Чухрай Н.І., Лісовська Л.С. Управління інноваціями: навч. посіб. / Н.І.Чухрай, Л.С.Лісовська. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2015. – 248 с.
14. Чухрай Н.І.Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємств: підруч. /Н.І. Чухрай, О.П. Просович - Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2015. – 500 с.
15. Innovation process management in Ukraine: problems in commercialization of scientific and technical developments : колективна монографія. – Lviv: Rastr-7, 2018.

Дисципліна: Менеджмент (вибрані розділи 2)

Розділ 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту

- § 1. Управління та менеджмент, як специфічні сфери людської діяльності
- § 2. Менеджери та підприємці
- § 3. Закони і закономірності та принципи менеджменту
- § 4. Менеджмент як мистецтво управління

Розділ 2. Історія розвитку менеджменту

- § 1. Передумови виникнення науки управління
- § 2. Історичні етапи розвитку менеджменту
- § 3. Сутність та особливості системного, ситуаційного та прецесійного підходу до управління
- § 4. Особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні

Розділ 3. Організація як об'єкт управління

- § 1. Сутність та класифікація організацій
- § 2. Організація як система
- § 3. Формальні та неформальні групи в організації
- § 4. Фактори впливу на організацію
- § 5. Життєвий цикл організації

Розділ 4. Процес, функції та технологія менеджменту

§ 1. Сутність процесу та поняття, особливості, класифікація функцій та технології менеджменту

§ 2. Сутність та види планування як функції менеджменту

§ 3. Сутність функції організування та її місце в системі управління

§ 4. Мотивування як загальна функція менеджменту

§ 5. Поняття контролювання та його місце в системі управління

§ 6. Поняття, види та етапи регулювання

Розділ 5. Методи менеджменту

§ 1. Сутність, види методів менеджменту та їх взаємодія із функціями менеджменту

§ 2. Економічні методи менеджменту

§ 3. Адміністративні методи менеджменту

§ 4. Соціально-психологічні та технологічні методи менеджменту

Розділ 6. Управлінські рішення

§ 1. Сутність управлінських рішень та їх взаємозв'язок з методами менеджменту

§ 2. Класифікація управлінських рішень та характеристика їх різновидів

§ 3. Процес прийняття та оптимізація управлінських рішень

Розділ 7. Інформація та комунікації у менеджменті

§ 1. Інформація, її види та роль у менеджменті

§ 2. Поняття і характеристика комунікацій

§ 3. Комунікаційний процес, елементи та етапи процесу

Розділ 8. Керівництво та лідерство

§ 1. Сутність та основні засади керівництва

§ 2. Стили керівництва

§ 3. Конфлікти та стреси як об'єкти керівництва

Розділ 9. Відповідальність та етика у менеджменті

§ 1. Сутність відповідальності та етики у менеджменті

§ 2. Види відповідальності

§ 3. Причини неетичної поведінки та заходи щодо забезпечення етичної поведінки

Розділ 10. Ефективність менеджменту

§ 1. Сутність результативності та ефективності менеджменту

§ 2. Організаційні перетворення як напрям підвищення ефективності управління організацією

Література

1. Гевко О.Б. Стратегічне управління: навч. посіб. / Гевко О.Б., Шведа Н.М. – Тернопіль ФОП Паляниця В. А., 2016. – 152 с.

2. Карий О.І. Комплексний розвиток міст: теорія та методологія стратегічного планування: [монографія] / О. І. Карий. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2011. – 308с.

3. Петрович Й.М., Кривешко О.В., Ступак І.О. Стратегічне управління конкурентоспроможністю промислового підприємства: монографія. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2012. – 228 с.

4. Подольчак Н.Ю. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Н.Ю. Подольчак. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2012. – 400 с.

5. Райс Э., Траут Дж. Маркетинговые войны. – Санкт-Петербург: "Питер", 2017. – 288 с.

6. Чухрай Н. І. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: підруч. / Н.І. Чухрай, О. П. Просович. – Львів: вид-во НУ «Львівська політехніка», 2015. – 500 с.

Дисципліна: Операційний менеджмент

Розділ 1. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту

§ 1. Суть, зміст і завдання операційного менеджменту. Місце операційного менеджменту в системі менеджменту організації

§ 2. Операційна функція та операційна система організації

§ 3. Поняття „операції” та „виробництво”, їх взаємозв'язок та розбіжність. Операції як види

діяльності

§ 4. Матеріальні потоки: виробництво і постачання, транспортування і сервіс

Розділ 2. Операційна стратегія

§ 1. Етапи розробки операційної стратегії

§ 2. Ринкові фактори впливу на операційну стратегію

§ 3. Зміст операційної стратегії. Узгодження операційної і ринкової стратегій

§ 4. Розробка стратегії процесу. Типи процесів: сфокусований на процесі, сфокусований на продукті та процес, який повторюється. Порівняння стратегій процесів

Розділ 3. Операційна система організації

§ 1. Сутність системного підходу до операційного менеджменту. Операційна система як об'єкт управління

§ 2. Складові частини операційної системи: перероблююча підсистема, підсистема забезпечення та підсистема планування і контролю

§ 3. Класифікаційні підходи до операційних систем. Виштовхуючі та витягуючі операційні системи

Розділ 4. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати

§ 1. Поняття операційної діяльності підприємства

§ 2. Товари (послуги) як результат операційної діяльності підприємства. Етапи проектування продукту

§ 3. Принципи організації операційних процесів

§ 4. Функціонально-вартісний аналіз і функціонально-вартісний інжиніринг

§ 5. Поняття, структура та тривалість операційного циклу

§ 6. Поняття якості сервісу. Суть процедури Лута-Джонсона

Розділ 5. Управління процесом проектування операційної системи

§ 1. Проектування операційної системи; сутність, цілі та етапи. Склад критеріїв та факторів проектування операційної системи. Соціотехнічний підхід до розробки операцій

§ 2. Чинники, що впливають на вибір місця розташування виробничих потужностей. Схеми розміщення та масштаби виробничих потужностей

§ 3. Розміщення обладнання для потокового виробництва. Проектування поопераційної (функціональної) схеми розміщення обладнання. Гнучкі схеми. Планування виробничих приміщень

§ 4. Розміщення приміщень і обладнання сервісних підрозділів підприємства. Паніровка офісу

§ 5. Проектування робіт і нормування праці. Методи аналізу методів роботи (SREDIM) та розрахунку норм часу

Розділ 6. Управління поточним функціонуванням операційної системи

§ 1. Стратегічне, тактичне та оперативне планування операцій. Система агрегованого планування

§ 2. Управління матеріально-технічним забезпеченням

§ 3. Роль та завдання управління матеріальними ресурсами та запасами. Типи запасів

§ 4. Затрати на утримання запасів. Оптимальний розмір замовлення

§ 5. Системи управління запасами та їх характеристика. Вибір системи управління запасами

§ 6. Функції, завдання та основні вимоги до оперативного управління виробництвом.

Календарне планування, як основа системи оперативного управління операційною діяльністю. Практичні методи календарного планування

§ 7. Організація диспетчеризації виробництва. Регулювання незавершеного виробництва. Види систем оперативного управління виробництвом (MRP, MRP II, OPT)

Розділ 7. Управління проектами

§ 1. Сутність проектного підходу до управління організацією. Типи проектів. Життєвий цикл проекту та його фази

§ 2. Планування проектів. Формування поопераційного переліку робіт та оцінка їх тривалості. Побудова лінійних робочих графіків проектів (діаграм Г.Гантта)

§ 3. Система сіткового планування і управління: переваги та недоліки. Елементи та параметри сіткової моделі, їх характеристика. Три режими функціонування системи СПУ:

попереднього планування; вихідного планування і оперативного управління ходом робіт

§ 4. Техніка управління проектами методом оцінки та перегляду програми (PERT) та методом критичного шляху (CPM). Програмне забезпечення управління проектами (програмний продукт MS Project та ін.)

Розділ 8. Менеджмент якості та управління продуктивністю операційної діяльності

§ 1. Загальний менеджмент якості (TQM). Поняття, значення та фактори забезпечення якості товарів та послуг

§ 2. Показники якості та методи їх оцінки. Стандартизація і сертифікація товарів і послуг

§ 3. Планування якості. Організаційне і метрологічне забезпечення якості. Інструменти контролю якості

§ 4. Принципи побудови систем управління якістю на основі сімейства стандартів ISO 9000:2000

§ 5. Продуктивність операційної діяльності як основна мета операційного менеджменту. Комплексний підхід до питань продуктивності

§ 6. Фактори, що впливають на динаміку продуктивності організації. Показники результативності функціонування операційних систем

Література

1. Белінський П.І. Менеджмент виробництва та операцій: підруч. – К. : ЦНЛ, 2005. – 624 с.
2. Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент: Навч. посіб. За ред. В.О.Василенка. – К.: ЦНЛ, 2005. – 532 с.
3. Гевко І.Б. Операційний менеджмент : навч. посіб. / І.Б. Гевко. – К. : Кондор, 2005. – 228 с.
4. Михайловська О.В. Операційний менеджмент. Навч. посіб. – К.: Кондор, 2008. – 550 с.
5. Мюллер Э., Шенк М., Вирт З. Планирование и эксплуатация промышленных предприятий: Рабочие методики для адаптивных, интегрированных и энергосберегающих заводов / Эгон Мюллер, Михаэль Шенк, Зигфрид Вирт; Пер. с нем. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 978 с.
6. Слак Н., Чеймберс С., Джонстон Р. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. Пер. с англ.: М.: Инфра-М, 2015. – 790 с.
7. Павеллек Гюнтер. Комплексное планирование промышленных предприятий: Базовые принципы, методика, ИТ-обеспечение. Пер. с нем.: М.: Альпина Паблишер, 2015. – 368 с.
8. Сумець О.М. Основи операційного менеджменту: підруч. для студ. ВУЗ. / О.М. Сумець. – К.: Професіонал, 2005. – 414 с.
9. Трут О.О. Операційний менеджмент: підручник / О.О.Трут. – К.: Академвидав, 2013. – 348 с.
10. Джей Хейзер, Барри Рендер. Операционный менеджмент. 10-е изд. Пер. с англ.: СПб.: Питер, 2015. – 1056 с.
11. Чейз, Ричард, Б., Эквилайн, Николас, Дж., Якобс, Роберт, Ф. Производственный и операционный менеджмент, 8-е издание. Пер. с англ.: М.: Издательский дом «Вильямс», 2001. – 704 с.
12. Гэлловэй Л. Операционный менеджмент. – СПб: Питер, 2001. – 320 с.
13. Микитенко Н.В. Операційний менеджмент. Практикум: навч. посіб. / Н.В.Микитенко. – К.: КНТЕУ, 2009. – 197 с.
14. Омеляненко Т.В., Задорожна Н.В. Операційний менеджмент: навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. – К.: КНЕУ, 2003. – 236 с.
15. Школа І.М., Михайловська О.В. Операційний менеджмент: Практикум. – Чернівці: Книги-XXI, 2004. – 374 с.

Дисципліна: Управління інноваційною діяльністю

Розділ 1. Сутність понять управління інноваціями

§ 1. Сутність поняття «інновація». Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень. Сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції

§ 2. Управління інноваціями як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами й інноваційною діяльністю. Інноваційний процес та інноваційна діяльність. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями

§ 3. Інновації в теоріях економічного розвитку. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції

Розділ 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління

§ 1. Сутність понять «інноваційний процес» і «інноваційна діяльність». Етапи інноваційного

процесу на макро- та мікрорівні. Особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, проектно-конструкторських і науково-технічних робіт, виробничої інноваційної діяльності. Оцінка факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації

§ 2. Учасники інноваційної діяльності. Завдання управління інноваційною діяльністю. Технологія управління інноваціями

§ 3. Сфера інноваційної діяльності. Ринковий механізм (ринок новацій, ринок інвестицій, ринок чистої конкуренції нововведень) та інфраструктура інноваційної діяльності

Розділ 3. Державна підтримка інноваційних процесів

§ 1. Роль держави у забезпеченні інноваційних процесів. Інновації як фактор економічного зростання. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України. Ринкові механізми у галузі наукової та науково-технічної діяльності

§ 2. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Методи державної підтримки інноваційної діяльності. Вплив державних, приватних і громадських структур. Національна інноваційна система

§ 3. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустриальних країнах

Розділ 4. Організаційні форми інноваційної діяльності

§ 1. Принципи організації інноваційних процесів за циклом «дослідження - виробництво - дифузія - комерціалізація». Види наукових, проектних та інноваційних організацій. Роль академічного та освітянського секторів. Зміст понять «технопарк», «технополіси», «інку-батор інновацій»

§ 2. Організація виконання НДДКР і інформаційне забезпечення інноваційних процесів. Організація впровадження й трансферту наукових інновацій. Малий інноваційний бізнес, життєвий цикл і тенденції розвитку. Особливості менеджменту в наукових організаціях і малих інноваційних підприємствах

§ 3. Інноваційні венчурні фонди. Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності

Розділ 5. Управління інноваційним розвитком організації

§ 1. Стратегічне управління інноваційним розвитком організації. Стратегія нововведень і їхня класифікація. Взаємозумовленість інноваційної політики та стратегії нововведень організації. Особливості розроблення, впровадження та реалізації стратегії нововведень

§ 2. Планування інноваційної діяльності. Продуктово-тематичне, техніко-економічне, оперативно-календарне планування інновацій

§ 3. Вплив структури управління на інноваційні можливості організації. Узгодження організаційної структури управління із стратегією нововведень

§ 4. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності. Форми та методи стимулювання інноваційної діяльності. Організаційно-економічні форми стимулювання інноваційної активності працівників

Розділ 6. Управління інноваційним проектом

§ 1. Інноваційний проект: поняття та основні види. Життєвий цикл інноваційного проекту. Фінансування інноваційного проекту

§ 2. Управління реалізацією інноваційних проектів. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту. Інформаційне забезпечення. Інвестиційне забезпечення. Створення та використання різних організаційних форм проектного управління. Управління персоналом у процесі реалізації інноваційного проекту

§ 3. Управління проектними ризиками. Класифікація ризиків. Кількісна оцінка ризиків. Методи аналізу невизначеності та ризику. Методи управління ризиками

Розділ 7. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації

§ 1. Ефективність інноваційної діяльності. Характеристика результатів і ефективність витрат на інноваційну діяльність. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування

§ 2. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів. Методи оцінки інноваційних проектів. Аналіз інноваційних проектів в умовах невизначеності. Оцінка впливу невизначеності на ефективність

інноваційного проекту. Врахування проектних ризиків в оцінці ефективності інноваційних проектів

Література

1. Гуторов О.І., Михайлова Л.І., Шарко І.О., Турчіна С.Г., Киричок О.В. Управління інноваціями: навч. посібник. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с.
2. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент: підруч. Суми: ВТД – Університетська книга, 2010. 334 с.
3. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Одеса: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, 2015. 382 с.
4. Оцінювання та підвищення ефективності інноваційних процесів : монографія / Л. І. Гальків, І. Я. Кулиняк, Л. С. Лісовська, Т. В. Кулініч, І. Є. Матвій. Львів: Видавництво «Растр-7», 2019. 250 с.