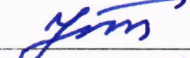


**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Ректор

Національного університету

«Львівська політехніка»

 Ю.Я. Бобало

Наказ № 119-1-10

від «16» 03 2022 р.

**Тимчасове положення  
про порядок планування та оцінювання результативності  
діяльності науково-педагогічних працівників  
Національного університету «Львівська політехніка»**

**1. ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА**

- 1.1. Тимчасове положення про порядок планування та оцінювання результативності діяльності науково-педагогічних працівників Національного університету «Львівська політехніка» (надалі – Положення) розроблено відповідно до Законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», «Про наукову, науково-технічну діяльність», Положення про рейтингування кафедр Національного університету «Львівська політехніка», інших нормативно-правових актів України та нормативних документів Університету.
- 1.2. Метою планування та оцінювання результативності діяльності науково-педагогічних працівників (надалі – НПП) Національного університету «Львівська політехніка» (надалі – Університет) є мотивування зростання результативності їхньої діяльності у контексті виконання «Стратегічного плану розвитку Національного університету «Львівська політехніка до 2025 р.», схваленого Вченою радою Національного університету «Львівська політехніка» (протокол № 53 від 26.03.2019 р.), та реалізації «Концепції освітньої діяльності Національного університету «Львівська політехніка», схваленої Вченою радою Національного університету «Львівська політехніка» (протокол № 10 від 25.02.2015 р.), зокрема у сферах посилення міжнародної співпраці та інтегрування у міжнародний освітній і науковий простір, підвищення якості освіти та забезпечення інноваційної спрямованості наукових досліджень.
- 1.3. Введення оцінювання результативності діяльності НПП і кафедр є невід'ємною складовою внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти Університету, стимулювання підвищення кваліфікації, професіоналізму, результативності наукової та освітньої діяльності, розвитку креативності та ініціативності НПП.
- 1.4. В основу планування та оцінювання покладено розрахунок інтегрального показника, який відображає результативність НПП за такими напрямками –

кадровий потенціал, освітня діяльність, наукова діяльність та міжнародна академічна співпраця.

## 2. ПОРЯДОК ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ

- 2.1. Планування роботи НПП кафедри здійснюється на початку календарного року відповідно до наказу за встановленою формою (додаток 1).
- 2.2. Планування роботи є обов'язковим для штатних НПП Університету. Працівники адміністрації Університету та навчально-наукових інститутів, загальноуніверситетських підрозділів і структурних підрозділів навчально-наукових інститутів, які працюють на кафедрі за штатним сумісництвом, можуть брати участь у плануванні роботи на основі відповідного звернення завідувача кафедри, яке надсилають на скриньку центру інформаційного забезпечення: [is@lpnu.ua](mailto:is@lpnu.ua).
- 2.3. Завідувач кафедри координує роботу щодо встановлення планових значень показників результативності НПП на календарний рік.
- 2.4. Робочий час НПП включає час виконання навчальної, методичної, наукової, організаційної роботи та інших трудових обов'язків.
- 2.5. При плануванні роботи НПП враховують значення індексів результативності  $I_{jin}$  за відповідними індикаторами, які наведено в Додатку 2; при цьому сума індексів результативності за запланованими видами робіт повинна становити не менше 100%.

## 3. ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ

- 3.1. В оцінюванні результативності діяльності беруть участь штатні науково-педагогічні працівники кафедр. Працівники адміністрації Університету та навчально-наукових інститутів, загальноуніверситетських підрозділів і структурних підрозділів навчально-наукових інститутів, які працюють на кафедрі за штатним сумісництвом, можуть брати участь в оцінюванні результативності на основі відповідного звернення завідувача кафедри, яке надсилають на скриньку центру інформаційного забезпечення: [is@lpnu.ua](mailto:is@lpnu.ua).
- 3.2. Методика оцінювання результативності діяльності НПП полягає у визначенні Інтегрального індексу результативності, який агрегує індекси за тематичними напрямками. Індекси за тематичними напрямками є інтегральними за підсистемами стандартизованих відносних індикаторів. Напрями та сукупність індикаторів, за якими здійснюється оцінювання, відповідають Положенню про рейтингування кафедр Національного університету «Львівська політехніка».
- 3.3. Кожний  $j$ -й тематичний напрям (додаток 2) характеризується числом  $m_j$  відносних індикаторів, зокрема:

$j = 1$  – тематичний напрям «Кадровий потенціал»,  $m_1 = 8$ ;

$j = 2$  – тематичний напрям «Освітня діяльність»,  $m_2 = 6$ ;

$j = 3$  – тематичний напрям «Наукова діяльність»,  $m_3 = 11$ ,

$j = 4$  – тематичний напрям «Міжнародна академічна співпраця»,  $m_4 = 4$ .

Відносні індикатори включають категорії, кількість яких для  $i$ -го індикатора становить  $p_i$ .

3.4. *Етап 1. Визначення стандартизованих значень відносних індикаторів  $K_{jin}^{cm}$  в межах кожного тематичного напрямку здійснюють за формулою:*

$$K_{jin}^{cm} = \frac{K_{jin} \cdot k_{jin}}{N_{ji}^{num}}, \quad (1)$$

де  $K_{jin}$  – значення  $i$ -го відносного індикатора  $n$ -ї категорії за  $j$ -м тематичним напрямком;

$k_{jin}$  – ваговий коефіцієнт для  $n$ -ї категорії  $i$ -го відносного індикатора в межах  $j$ -го тематичного напрямку. Вагові коефіцієнти  $k_{jin}$  наведено в додатку 2 та визначено експертним шляхом;

$N_{ji}^{num}$  – нормативне питома значення  $i$ -го відносного індикатора за  $j$ -м тематичним напрямком.

Нормативні питомі значення відносних індикаторів  $N_{ji}^{num}$  наведено в додатку 2 та визначено відповідно до завдань Стратегічного плану розвитку Університету з урахуванням кількості наукових та/або науково-педагогічних працівників.

Перелік відносних індикаторів тематичних напрямів, їхні нормативні питомі значення та вагові коефіцієнти можуть переглядатись відповідно до зміни пріоритетних цілей та завдань діяльності Університету.

3.5. *Етап 2. Визначення індексів результативності за тематичними напрямками  $I_j$  здійснюють у результаті знаходження сум стандартизованих значень відносних індикаторів в межах кожного тематичного напрямку:*

$$I_j = \sum_{i=1}^{m_j} \sum_{n=1}^{p_i} K_{jin}^{cm}. \quad (2)$$

3.6. *Етап 3. Визначення інтегрального індексу результативності  $I_{int}$  (у %) здійснюють за формулою:*

$$I_{int} = \frac{I_1 + \frac{I_2 + I_3 + I_4}{k}}{\sum_{j=1}^4 m_j} \cdot 100\%, \quad (3)$$

де  $k$  – коефіцієнт, який враховує кількість штатних одиниць, які займає науково-педагогічний працівник.

Коефіцієнт  $k$  розраховують за формулою:

$$k = \begin{cases} \frac{c_1 + c_2}{2}, & \text{якщо } \frac{c_1 + c_2}{2} \leq 1 \\ 1, & \text{якщо } \frac{c_1 + c_2}{2} > 1 \end{cases} \quad (4)$$

де  $c_1$  і  $c_2$  – кількість штатних одиниць (0,25; 0,5; 0,75; 1,0; 1,25; 1,5 тощо), які займає НПП відповідно до затверджених штатних розписів навчально-наукових підрозділів Університету станом на 15 травня та 15 листопада звітного року відповідно.

- 3.7. У разі виконання НПП додаткових робіт, зазначених у додатку 3, до інтегрального індексу результативності  $I_{int}$  додають значення відносного індексу результативності за додатковими показниками  $I_{ood}$ , що може становити від 1 до 10 %; визначає завідувачем кафедри.
- 3.8. *Етап 4. Рейтингування НПП за значенням інтегрального індексу результативності.* Здійснюється шляхом вибудовування рейтингового списку працівників за значеннями інтегрального індексу результативності  $I_{int}$ , розрахованого за формулою (3). За результатами рейтингового оцінювання науково-педагогічних працівників зараховують до однієї із 3-х груп:
- 1) 100% і більше – група НПП із високою результативністю;
  - 2) від 50% до менше 100% – група НПП із середньою результативністю;
  - 3) менше 50% – група НПП із низькою результативністю.
- 3.9. Автоматизовані розрахунки показників результативності здійснюють відповідно до схеми, описаної в Положенні про рейтингування кафедр Національного університету «Львівська політехніка».
- 3.10. Інформацію про результативність діяльності НПП та рейтинг НПП кафедри обговорюють і затверджують на засіданні кафедри та фіксують у протоколі засідання згідно з формою, наведеною в додатку 4.
- 3.11. Методика передбачає визначення результативності діяльності науково-педагогічних працівників на таких рівнях:
- рівень кафедри (рейтинг НПП кафедри);
  - рівень навчально-наукового інституту (рейтинг НПП ННІ).
- 3.12. Результати рейтингового оцінювання є публічними. Результати рейтингового оцінювання НПП кафедр оприлюднюють на вебсторінці кафедри. Результати рейтингового оцінювання перших 10% НПП ННІ – на сайті інституту.
- 3.13. Результати рейтингового оцінювання застосовують під час прийняття рішень щодо:
- розподілу навчального навантаження;
  - морального й матеріального заохочення науково-педагогічних працівників.

Проректор з науково-педагогічної роботи  
та стратегічного розвитку

  
Л.В. Жук

## План роботи штатних науково-педагогічних працівників

кафедри \_\_\_\_\_ на \_\_\_\_\_ рік

| № <sup>1</sup>               | Індивідуальні показники результативності  | Планові значення індивідуальних показників результативності <sup>3</sup> |     |    |
|------------------------------|---|--|-----|----|
|                              |   | пб   | ... | пб |
| <b>1. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ</b> |   |  |     |    |
| 1.1                          | Наявність наук. ступеня д-ра наук та / або вчен. звання професора   |  |     |    |
| 1.2                          | Наявність наук. ступеня д-ра філософії / канд. наук та / або вчен. звання доцента   |  |     |    |
| 1.4                          | Членство у звітному періоді:  |  |     |    |
|                              | – в наук.-метод. комісії МОНУ;  |  |     |    |
|                              | – в експертній раді МОНУ;   |  |     |    |
|                              | – як експерта наук. ради МОНУ;  |  |     |    |
|                              | – як експерта Нац. фонду досліджень України;  |  |     |    |
|                              | – в НАЗЯВО;   |  |     |    |
|                              | – в галузевій експертній раді НАЗЯВО;   |  |     |    |
| 1.5                          | Наявність сертифіката на рівні не нижче В2, вид. установою із переліку, навед. в дод. до Положення про порядок присвоєння вчених звань у Національному університеті «Львівська політехніка»   |  |     |    |
|                              | Підвищення кваліфікації (у межах проф. діяльності або галузі знань) у звітному періоді за кордоном у ЗВО, підприємствах, установах упродовж терміну $\geq 5$ роб. днів (на підставі наказів про відрядження)                          |  |     |    |
| 1.7                          | Членство у редколегії наук. журналу, який входить до МНБД Scopus або Web of Science, у звітному періоді   |  |     |    |
|                              | Рецензування наук. журналу, який входить до МНБД Scopus або Web of Science, у звітному періоді  |  |     |    |
| 1.8                          | Захист дисертації на здобуття наук. ступеня д-ра філософії / канд. наук у звітному періоді  |  |     |    |
| 1.10                         | Захист дисертації на здобуття наук. ступеня д-ра наук у звітному періоді  |  |     |    |
| 1.11                         | Отримання у звітному періоді:   |  |     |    |
|                              | – держ. премії (в галузі науки і техніки, освіти, архітектури);   |  |     |    |
|                              | – гранту Президента України;  |  |     |    |
|                              | – стипендії Президента України;   |  |     |    |
|                              | – премії Президента України;  |  |     |    |
|                              | – стипендії ВРУ;  |  |     |    |
|                              | – премії ВРУ;   |  |     |    |
|                              | – стипендії КМУ;  |  |     |    |
|                              | – премії КМУ;   |  |     |    |
| – стипендії НАНУ;            |   |  |     |    |
| – премії НАНУ                |   |  |     |    |
| <b>2. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ</b> |   |  |     |    |
| 2.1                          | Частка дисциплін навч. навантаження НПП звітного періоду, навч.-метод. комплекси яких розміщені у ВНС, використовуються студентами та підтвержені сертифікатами, у заг. кількості дисциплін навч. навантаження НПП у звітному періоді |  |     |    |
| 2.2                          | Кількість призових місць (од.), які у звітному періоді посіли студенти денної ф. н. під керівництвом НПП / НП у:  |  |     |    |
|                              | – II етапі Всеукр. конкурсу студент. наук. робіт;   |  |     |    |
|                              | – II етапі Всеукр. конкурсу дипломних робіт;  |  |     |    |
|                              | – II етапі Всеукр. студент. олімпіади із дисципліни та / або спеціальності;   |  |     |    |
|                              | – всеукр. творчому конкурсі;  |  |     |    |
|                              | – міжнар. творчому конкурсі;  |  |     |    |
|                              | – всеукр. виставці;   |  |     |    |
| – міжнар. виставці;          |   |  |     |    |

| № <sup>1</sup>               | Індивідуальні показники результативності   | Планові значення індивідуальних показників результативності <sup>3</sup> |     |    |
|------------------------------|--|--|-----|----|
|                              |  | пб   | ... | пб |
|                              | – міжнар. студент. олімпіади;  |  |     |    |
|                              | – міжнар. конкурсі студент. наук. робіт  |  |     |    |
| 2.3                          | Кількість видань, опублік. у звітному періоді та рекомендованих наук.-метод. радою Львівської політехніки (од., з урах. частки співавторства):   |  |     |    |
|                              | – навч. посібників;  |  |     |    |
|                              | – підручників;   |  |     |    |
|                              | – практикумів;   |  |     |    |
|                              | – словників  |  |     |    |
| 2.4                          | Кількість навч. дисциплін, які підтверджені англomовним навч.-метод. забезпеченням і викладаються студентам-іноземцям англ. мовою у звітному періоді (од., з урах. частки співавторства)   |  |     |    |
| 2.5                          | Обсяг вартості активів, залучених у звітному періоді на розвиток матер.-техн. бази кафедри від спонсорів, меценатів, благодійників, донорів тощо (грн, з урах. частки участі, погодженої із зав. кафедри)  |  |     |    |
| <b>3. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ</b> |  |  |     |    |
| 3.1                          | Обсяг залученого у звітному періоді фінансування на проведення наук. досліджень за заг. фондом держбюджету (держбюджетні НДР) (грн, з урах. частки участі, погодженої з керівником НДР)  |  |     |    |
| 3.2                          | Обсяг залученого у звітному періоді фінансування на проведення наук. досліджень за спецфондом держбюджету (грн, з урах. частки участі, погодженої з керівником НДР):   |  |     |    |
|                              | – наук.-техн. розробки за держзамовленням;   |  |     |    |
|                              | – НДР за держ. цільовими наук. та наук.-техн. програмами;  |  |     |    |
|                              | – гранти Нац. фонду досліджень України;  |  |     |    |
|                              | – гранти Президента України;   |  |     |    |
|                              | – госпдоговори;  |  |     |    |
|                              | – індивід. міжнар. гранти;   |  |     |    |
|                              | – колективні міжнар. гранти  |  |     |    |
| 3.3                          | Значення h-індексу НПП / НП, у профілі Scopus якого вказана приналежність до Львівської політехніки (од.)  |  |     |    |
| 3.4                          | Кількість статей, опублік. у звітному періоді у фахових виданнях України (крім Scopus та Web of Science) (од., з урах. частки співавторства)   |  |     |    |
| 3.5                          | Кількість статей, опублік. у звітному періоді у періодичних виданнях, що входять до МНБД Scopus або Web of Science (од., з урах. частки співавторства):  |  |     |    |
|                              | – в журналах «Nature» або «Science»  |  |     |    |
|                              | – кuartиль Q1;   |  |     |    |
|                              | – кuartиль Q2;   |  |     |    |
|                              | – кuartиль Q3;   |  |     |    |
|                              | – кuartиль Q4;   |  |     |    |
|                              | – жоден з кuartилів  |  |     |    |
| 3.6                          | Кількість матеріалів конференцій, опублік. у звітному періоді у виданнях, що входять до МНБД Scopus або Web of Science (од., з урах. частки співавторства)   |  |     |    |
| 3.7                          | Кількість статей, опублік. у звітному періоді студентами під керівництвом НПП / НП (од., з урах. частки співавторства)   |  |     |    |
| 3.8                          | Кількість заявок, поданих у звітному періоді для участі в наукових проектах, зареєстр. у відділі НОСНД НДЧ (од., з урах. частки співавторства):  |  |     |    |
|                              | – індивід. грантів;  |  |     |    |
|                              | – індивід. міжнар. стипендій;  |  |     |    |
|                              | – колективних вітчизн. проектів, поданих для участі у I етапі конкурсу (для конкурсів, які проводяться у два етапи, перший з яких – у Львівській політехніці);   |  |     |    |
|                              | – колективних вітчизн. проектів, рекомендованих наук.-техн. радою Львівської політехніки для участі у II етапі конкурсу (для конкурсів, які проводяться у два етапи) та / або поданих на конкурси в межах держ. програм, фондів (за держ. замовленням, за цільовими наук.-техн. програмами, конкурсами НФДУ тощо); |  |     |    |
|                              | – колективних міжнар. проектів (крім Horizon);   |  |     |    |
|                              | – проектів програми Horizon  |  |     |    |

| № <sup>1</sup>                            | Індивідуальні показники результативності  | Планові значення індивідуальних показників результативності <sup>3</sup> |   |     |
|---|---|--|---|-----|
|   |   | пів  | : | пів |
| 3.9                                       | Кількість об'єктів пром. власності, створених НПП / НП у звітному періоді, власником яких є Львівська політехніка (од., з урах. частки співавторства):<br>– патенти на винаходи;<br>– патенти на корисні моделі;<br>– промислові зразки   |  |   |     |
| 3.10                                      | Кількість монографій укр. мовою та мовами країн ОЕСР, рекомендованою Вченою радою Львівської політехніки (іншого ЗВО або наук. установи) чи опублік. видавництвами за кордоном (од., з урах. частки співавторства):<br>– монографій, проіндексованих МНБД Scopus або Web of Science у звітному періоді (незалежно від року видання);<br>– монографій мовами ОЕСР;<br>– монографій українською мовою;<br>– розділів у колективних монографіях мовами ОЕСР;<br>– розділів у колективних монографіях українською мовою |  |   |     |
| 3.13                                      | Кількість проданих у звітному періоді ліцензій вартістю $\geq 30$ тис. грн на об'єкти права інтелектуальної власності (патенти, комп'ют. програми, об'єкти захищені авт. правом), власником яких є Львівська політехніка, а авторами – штатні НПП / НП (од., з урах. частки співавторства)  |  |   |     |
| <b>4. МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЧНА СПІВПРАЦЯ</b> |   |  |   |     |
| 4.5                                       | Кількість заявок (од., з урах. частки співавторства), поданих для участі в міжнар. освітніх грантах, стипендійних програмах, проєктах, верифікованих ЦМО:<br>– індивідуальних;<br>– колективних   |  |   |     |
| 4.6                                       | Обсяг коштів, залучених у звітному періоді до спецфонду за колективними міжнар. освітніми грантами та проєктами (грн, з урах. частки участі, погодженої з керівником гранту / проєкту)  |  |   |     |
| 4.8                                       | Викладання НПП в закордонних ЗВО за програмою міжнар. академ. мобільності упродовж терміну $\geq 5$ роб. днів   |  |   |     |
| 4.9                                       | Кількість освітніх програм каф., які пройшли міжнар. акредитацію у звітному періоді (од., з урах. частки участі, погодженої із зав. кафедри)  |  |   |     |
| <b>5. ДОДАТКОВІ ПОКАЗНИКИ</b>             |   |  |   |     |
| 5.1                                       | Проведення у звітному періоді профорієнтаційних та маркетингових заходів для школярів (од., з урах. частки участі, погодженої із зав. кафедри):<br>– олімпіад із загальноосвітніх предметів;<br>– заходів за участю успішних випускників та / або роботодавців;<br>– заходів (гуртків, вебінарів) у межах ІННЦПКО   |  |   |     |
| 5.2                                       | Запровадження у звітному періоді програм «Літня школа» (ЛШ) та / або «Зимова школа» (ЗШ) (у т.ч. в межах міжнар. освітніх грантів) (од., з урах. частки участі, погодженої із зав. кафедри)   |  |   |     |
| 5.3                                       | Упровадження у звітному періоді інноваційних освітніх програм для підготовки фахівців (од., з урах. частки участі, погодженої із зав. кафедри)  |  |   |     |
| 5.4                                       | Підготовка та подання у звітному періоді проєктів на міжнар. гранти, які передбачають розвиток наук. інфраструктури, зокрема, створення Центру наукових досліджень (од., з урах. частки участі, погодженої із зав. кафедри)   |  |   |     |
| 5.5                                       | Інше  |  |   |     |

Примітки:

<sup>1</sup> Номери показників розділів 1-4 відповідають номерам відповідних індикаторів Положення про рейтингування кафедр Національного університету «Львівська політехніка»

<sup>2</sup> Штатними працівниками кафедри є працівники, які працюють на кафедрі в межах затвердженого штатного розпису відповідно до строкових трудових договорів (контрактів), крім осіб, які працюють за сумісництвом

<sup>3</sup> При плануванні (або за наявності) показника, для якого не вказана одиниця виміру, в плані вказують 1

## Індикатори для оцінювання результативності діяльності науково-педагогічних працівників

| № (i,j) <sup>1</sup>  | № (i,j) <sup>2</sup> | Індикатори  | Особливості розрахунку значення індикаторів   | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах   | Нормативні питомі значення $N_{i,jT}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{i,jT}$ | Стандартизовані значення $K_{i,jT}$ | Індекс результативності $I_{i,jT}$ % |  |
|---|----------------------|---|---|---|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--|
| Для результатів, здобутих у співавторстві, науково-педагогічному працівнику враховується частка, отримана діленням одиниці на загальну кількість авторів/виконавців (крім результатів, у яких зазначено дольову участь (у %) авторів/виконавців). |                      |   |   |   |                                       |                                |                                     |                                      |  |
| <b>Кадровий потенціал</b>   |                      |   |   |   |                                       |                                |                                     |                                      |  |
| 1.1 (1.2)   |                      | Наявність наукового ступеня та/або вченого звання:  | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «Кадри»  | Відділ кадрів   |                                       |                                |                                     |                                      |  |
|   | 1                    | доктора наук та/або професора   |   |   | 0,23                                  | 1,0                            | 4,35                                | 15,0                                 |  |
|   | 2                    | д-ра філософії / кандидата наук та/або доцента  |   |   | 0,65                                  | 1,0                            | 1,54                                | 5,3                                  |  |
| 1.4   | 1                    | Членство у науково-методичних комісіях або експертних радах Міністерства освіти і науки України, або як експерта наукової ради Міністерства освіти і науки України, або експерта Національного фонду досліджень України, або членство у галузевих експертних радах чи Національному агентстві із забезпечення якості вищої освіти; або членство у постійно діючих чи разових спеціалізованих вчених радах | Членство у вказаних комісіях / радах враховується як одиниця незалежно від кількості комісій / рад.<br>Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP» | Інформацію про членів НМК та ЕР МОНУ, експертів НР МОНУ, експертів НФДУ вносить науково-дослідна частина.<br>Інформацію про членів НАЗЯВО та ГЕР НАЗЯВО вносить центр забезпечення якості освіти.<br>Інформацію про членів СВР Львівської політехніки вносить відділ докторантури та аспірантури.<br>Інформацію про членство у СВР інших ЗВО вносить НПП, верифікує відділ докторантури та аспірантури на підставі наказів про утворення СВР, які надають НПП | 0,15                                  | 1,0                            | 6,67                                | 23,0                                 |  |

1 – Номер індикатора відповідно до Положення про рейтингування кафедр Національного університету «Львівська політехніка»

2 – Номер категорії i-го відносного індикатора в межах j-го тематичного напрямку



| № (j-1) <sup>1</sup> | № (n) <sup>2</sup> | Індикатори   | Особливості розрахунку значення індикаторів  | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах   | Нормативні питомі значення $N_{\text{пнт}}^{j/n}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{j/n}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}^{j/n}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\%}$ |
|----------------------|--------------------|--|--|---|---|-------------------------------|--|--|
| 1.5                  | 1                  | Наявність сертифікату на рівні не нижче В2, виданого установою із переліку, наведеного в додатку до Положення про порядок присвоєння вчених звань у Національному університеті «Львівська політехніка» | До сертифікатів прирівнюються дипломи про вищу освіту зі спеціальності «Філологія» з відповідних мов та дипломи про вищу освіту із кваліфікацією «Перекладач» спеціальностей галузі знань «Міжнародні відносини». Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «Кадри» | Інформацію вносять/верифікуює відділ кадрів на підставі поданих кольорових копій сертифікатів, завірених завідувачами кафедр                          | 0,16  | 1,0                           | 6,25   | 21,6   |
| 1.6                  | 1                  | Підвищення кваліфікації (у межах професійної діяльності або галузі знань) у закордонних ЗВО, підприємствах, установах, не менше 5 робочих днів (на підставі наказів про відрядження)                   | Враховується не більше одного підвищення кваліфікації на рік. Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP»   | Інформацію вносять Центр міжнародної освіти на підставі наказів про відрядження на підвищення кваліфікації  | 0,046   | 0,3                           | 6,52   | 22,5   |
| 1.7                  | 1                  | Членство у редакційних колегіях чи рецензування наукових журналів, які входять до міжнародних наукометричних баз даних Scopus або Web of Science   | Членство штатного НПП кафедри у вказаних колегіях та рецензування журналів враховується як одиниця незалежно від кількості колегій/журналів. Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP»  | Інформацію вносять / верифікуює науково-дослідна частина на підставі довідок від завідувачів кафедр із зазначенням найменувань журналів і прізвищ НПП | 0,13  | 1,0                           | 7,69   | 26,5   |
| 1.8.                 |                    | Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії (кандидата наук):  | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP» за датою захисту  | Інформацію про захист вносять відділ докторантури та аспірантури  | 0,05  |                               |  |  |
|                      | 1                  | у встановлений термін  |  |   |   | 1,0                           | 20,0   | 69,0   |
|                      | 2                  | після встановленого терміну  |  |   |   | 0,5                           | 10,0   | 34,5   |
| 1.10                 | 1                  | Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора наук   | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP» за датою захисту  | Інформацію про захист вносять відділ докторантури та аспірантури  | 0,016   | 1,0                           | 62,5   | 215,5  |

| № (j.i) <sup>1</sup>      | № (n) <sup>2</sup> | Індикатори  | Особливості розрахунку значення індикаторів   | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах | Нормативні питомі значення $N_{\text{пит}}^{j,i}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{ит}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\%}$ |
|---------------------------|--------------------|---|---|---|---|-------------------------------------|--|--|
|                           |                    |   |   |   |   |                                     |  |  |
| 1.11                      | 1                  | Отримання нагород та відзнак: державних премій (в галузі науки і техніки, освіти, архітектури), премій Президента України   | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP»                                  | Інформацію вносять науково-дослідна частина   | 0,012   | 1,0                                 | 83,33                                    | 287,3  |
|                           | 2                  | грантів Президента України, стипендій Верховної Ради України, стипендій та премій Національної академії наук України  |   |   |   |                                     |  |  |
|                           | 3                  | стипендій Президента України та Кабінету Міністрів України  |   |   |   |                                     |  |  |
| <b>Освітня діяльність</b> |                    |   |   |   |   |                                     |  |  |
| 2.1                       | 1                  | Частка дисциплін навчального навантаження НПП звітного періоду, навчально-методичні комплекси яких розміщені у Віртуальному навчальному середовищі Університету, використовуються студентами та підтвержені відповідними сертифікатами, у загальній кількості дисциплін навчального навантаження НПП звітного періоду | Вхідні дані для розрахунків вносять відділ організаційного супроводу дистанційного навчання |   | 1,0   | 1,0                                 | 1,0                                      | 3,4  |
|                           | 2.2                | 1   |   |   |   |                                     |  |  |

| № (j-1) <sup>1</sup> | № (n) <sup>2</sup> | Індикатори   | Особливості розрахунку значення індикаторів   | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах  | Нормативні питомі значення $N_{\text{пит}}^{j1}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{j1m}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}^{j1m}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\%}$ |
|----------------------|--------------------|--|---|--|--|-------------------------------|--|--|
|                      |                    | студентських олімпіадах та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт   |   | ресструє, вносить та верифікує відділ науково-організаційного супроводу наукових досліджень науково-дослідної частини на підставі копій дипломів (грамот) про перемогу. Інформацію про призові місця студентів-призерів та переможців Всеукраїнських олімпіад, які проводяться або визнані МОН України, а також міжнародних олімпіад ресструє, вносить та верифікує центр забезпечення якості освіти на підставі наказів МОН та копій дипломів (грамот) про перемогу. Інформацію про отримання стипендій Президента України, ВРУ, КМУ, премій НАН України, вносить студентський відділ на підставі відповідних наказів |  |                               |  |  |
| 2.3                  | 1                  | Кількість виданих навчальних посібників, підручників, практикумів, словників, рекомендованих науково-методичною радою Університету (од., з урахуванням частки співавторства)   | Вхідні дані експортуються з ІС «ScienceLP»  | Інформацію вносять НПП. Враховуються лише підтверджені бібліотекою навчальні посібники, підручники, практикуми, словники.  | 0,115  | 1,0                           | 8,7  | 30,0   |
| 2.4                  | 1                  | Кількість навчальних дисциплін, які підтверджені англomовним навчально-методичним забезпеченням і викладаються студентам-іноземцям англійською мовою у звітному році (од., з урахуванням частки участі у проведенні навчальних занять) | Враховуються лише ті навчальні дисципліни, викладання яких здійснювалось відповідно до Положення про організацію викладання навчальних дисциплін іноземними мовами. | Вхідні дані для розрахунку вносять навчально-методичний відділ   | 0,045  | 0,5                           | 11,11  | 38,3   |

| № (j,i) <sup>1</sup>      | № (n) <sup>2</sup> | Індикатори  | Особливості розрахунку значення індикаторів  | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах  | Нормативні питомі значення $M_{\text{нпт}}^{j,i}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{вп}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}^{j,i}$ | Індекс результативності $I_{\text{нп}}^{\%}$ |
|---------------------------|--------------------|---|--|--|---|-------------------------------------|--|--|
| 2.5                       | 1                  | Обсяг вартості активів, залучених у звітному році на розвиток матеріально-технічної бази кафедри від спонсорів, меценатів, благодійників, донорів тощо (грн.)   | Частка участі визначається діленням одиниці на кількість НПП, які проводять навчальні заняття з відповідної дисципліни |  | 5 000 грн   | 1,0                                 | 1,0  | 3,4  |
| 2.10                      | 1                  | Частка навчального навантаження НПП поточного навчального року в середньому навчальному навантаженні НПП поточного навчального року по Університету <sup>3</sup>  |  | Збір і внесення вхідних даних для розрахунків здійснює бухгалтерія на підставі подань завідувача кафедри, в яких зазначаються обсяг надходжень за кафедрою, перелік прізвищ НПП, які залучили активи, із зазначенням часток залучення, та організації-надавачі активів | 1,0   | 3,0                                 | 3,0  | 10,3   |
| <b>Наукова діяльність</b> |                    |   |  |  |   |                                     |  |  |
| 3.1                       | 1                  | Обсяг залученого у звітному періоді фінансування на проведення наукових досліджень за загальним фондом державного бюджету (держбюджетні науково-дослідні роботи) (грн., з урахуванням частки участі, погодженої з керівником НДР) | Обсяг залученого фінансування розподіляється пропорційно до річного обсягу заробітної плати НПП                        | Вхідні дані для розрахунків вносять науково-дослідна частина   | 19 400 грн  | 1,0                                 | 1,0  | 3,4  |

<sup>3</sup> Науково-педагогічному працівнику, якому згідно з умовами контракту навчального навантаження зменшене, показник пріврівнюють до частки середнього навантаження кафедри в середньому навчальному навантаженні НПП по Університету.

| № (j,i) <sup>1</sup> | № (n) <sup>2</sup> | Індикатори   | Особливості розрахунку значення індикаторів   | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах  | Нормативні питомі значення $N_{\text{пит}}^i$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{ит}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}^{\text{ит}}$ | Індекс |                                       |       |
|----------------------|--------------------|--|---|--|---|-------------------------------------|--|--------|---------------------------------------|-------|
|                      |                    |  |   |  |   |                                     |  |        | результативності $I_{\text{ит}}^{\%}$ |       |
| 3.2                  | 1                  | Обсяг залученого у звітному періоді фінансування на проведення наукових досліджень за спеціальним фондом державного бюджету (науково-технічні розробки за державними цільовими дослідні роботи за державними цільовими науковими та науково-технічними програмами, гранти Національного фонду досліджень України, гранти Президента України, госпдоговори, індивідуальні та колективні міжнародні гранти) (грн., з урахуванням частки участі, погодженої з керівником НДР) | Обсяг залученого фінансування розподіляється пропорційно до річного обсягу заробітної плати НПП | Вхідні дані для розрахунків вносять науково-дослідна частина   | 24 000 грн                                    | 1,0                                 | 1,0  | 3,4    |                                       |       |
| 3.3                  | 1                  | Значення h-індексу НПП, у профілі Scopus якого вказана приналежність до Львівської політехніки   | Вхідні дані для розрахунків експортуються з рейтингу R1   | Інформацію вносять НПП.  | 2,2   | 2,58                                | 1,16   | 4,0    |                                       |       |
| 3.4                  | 1                  | Кількість статей, опублікованих у звітному періоді у фахових виданнях України (крім Scopus та Web of Science) (од., з урахуванням частки співавторства)  | Вхідні дані для розрахунків експортуються з IC «ScienceLP»                                      | Враховуються лише підтвержені бібліотекою статті, в яких вказано афіліацію до Львівської політехніки.  | 1,0   | 1,0                                 | 1,0  | 3,4    |                                       |       |
| 3.5                  | 1                  | Кількість статей, опублікованих у звітному періоді у періодичних виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних Scopus або Web of Science (од., з урахуванням частки співавторства):<br>в журналах «Nature» або «Science»  |   | Інформацію вносять НПП.<br>Враховуються лише підтвержені бібліотекою статті, в яких вказано афіліацію до Львівської політехніки, за умови, що статті проіндексовані наукометричними базами даних Scopus та/або Web of Science. | 0,6   |                                     |  | 67,5   | 112,73                                | 388,7 |
|                      | 2                  | квартиль Q1  |   |  |   |                                     |  | 18,0   | 30,06                                 | 103,7 |
|                      | 3                  | квартиль Q2  |   |  |   |                                     |  | 13,5   | 22,55                                 | 77,8  |
|                      | 4                  | квартиль Q3  |   |  |   |                                     |  | 6,75   | 11,27                                 | 38,9  |
|                      | 5                  | квартиль Q4  |   |  |   |                                     |  | 3,38   | 5,65                                  | 19,5  |

| №<br>(j.i) <sup>1</sup> | №<br>(n) <sup>2</sup> | Індикатори   | Особливості розрахунку значення індикаторів   | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах   | Нормативні питомі значення $N_{\text{пит}}^i$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{ит}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}^{\text{ит}}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\text{ит}}$ , % |
|-------------------------|-----------------------|--|---|---|---|-------------------------------------|--|---|
|                         | 6                     | жодного з кварталів  |   |   |   | 2,25                                | 3,76   | 13,0  |
| 3.6                     | 1                     | Кількість матеріалів конференцій, опублікованих у звітному періоді у виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних Scopus або Web of Science (од., з урахуванням частки співавторства)  | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP»  | Інформацію вносять ННП.<br>Враховуються лише підтвержені бібліотекою публікації, в яких вказано афіліацію до Львівської політехніки, за умови, що публікації проіндексовані наукометричними базами даних Scopus та/або Web of Science.  | 0,3   | 0,75                                | 2,50   | 8,6   |
| 3.7                     | 1                     | Кількість наукових статей, опублікованих у звітному періоді студентами під керівництвом ННП (од., з урахуванням частки співавторства)  | Показник враховується за часткою студента з числа співавторів публікації.<br>Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP» | Інформацію вносять ННП.<br>Враховуються лише підтвержені бібліотекою статті, в яких вказано афіліацію до Львівської політехніки.<br>У разі опублікування статті у виданнях, які входять до міжнародних наукометричних баз даних, враховуються проіндексовані Scopus та/або Web of Science статті, підтвержені бібліотекою, в яких вказано афіліацію до Львівської політехніки | 0,1   | 0,1                                 | 1,0  | 3,4   |
| 3.8                     |                       | Кількість заявок, поданих у звітному періоді для участі в індивідуальних та колективних (од., з урахуванням частки співавторства) міжнародних і вітчизняних наукових проєктах та зареєстрованих у відділі науково-організаційного супроводу наукових досліджень науково-дослідної частини: | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP»  | Інформацію вносять ННП, верифікує науково-дослідна частина на підставі підтверджуючих документів та подань осіб, які зазначені в заявці як керівники проєктів від Університету. У поданнях зазначають внесок ННП у формування заявок  | 0,19  |                                     |  |   |
|                         | 1                     | для індивідуальних грантів   |   |   |   | 0,08                                | 0,42   | 1,4   |
|                         | 2                     | для міжнародних індивідуальних стипендій   |   |   |   | 0,16                                | 0,84   | 2,9   |

| №<br>(j,i) <sup>1</sup> | №<br>(n) <sup>2</sup> | Індикатори   | Особливості розрахунку значення індикаторів                | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах  | Нормативні питомі значення $N_{\text{пит}}^{j,i}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{ит}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ит}}^{\text{ст}}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\text{ст}}\%$ |
|-------------------------|-----------------------|--|--|--|---|-------------------------------------|--|---|
| 3.9                     | 3                     | для вітчизняних колективних проєктів, поданих для участі у I етапі конкурсу (для конкурсів, які проводяться у два етапи, перший з яких – у Львівській політехніці)   | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP» | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах  | 0,046   | 0,8                                 | 4,21   | 14,5  |
|                         | 4                     | для вітчизняних колективних проєктів – рекомендованих науково-технічною радою Львівської політехніки для участі у II етапі конкурсу (для конкурсів, які проводяться у два етапи) та/або поданих на конкурси в межах державних програм, фондів (за державним замовленням, за цільовими науково-технічними програмами, конкурсами НФДУ тощо) |  |  |   | 1,6                                 | 8,42   | 29,0  |
|                         | 5                     | для міжнародних колективних проєктів (крім Horizon)  |  |  |   | 2,4                                 | 12,62  | 43,5  |
|                         | 6                     | для проєктів програми Horizon  |  |  |   | 3,2                                 | 16,83  | 58,0  |
|                         | 1                     | Кількість об'єктів промислової власності, створених НПП у звітному періоді, власником яких є Львівська політехніка (одн. з урахуванням частки співавторства): патентів на винаходи   |  |  |   |                                     |  |   |
|                         | 2                     | патентів на корисні моделі та промислових зразків  |  |  |   |                                     |  | 1,0   |
| 3.10                    |                       | Кількість монографій українською мовою та мовами країн Організації економічного співробітництва та розвитку, рекомендованих Вченою радою Університету (іншого ЗВО або наукової установи) чи опублікованих видавництвами  | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP» | Враховуються лише підтвержені бібліотекою монографії / розділи монографій, в яких вказано афіліацію до Львівської політехніки. | 0,046   | 0,5                                 | 10,87  | 37,5  |

| № (j-1)'                               | № (n) <sup>2</sup> | Індикатори  | Особливості розрахунку значення індикаторів                | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах  | Нормативні питомі значення $M_{\text{пит}}^j$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{ит}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ит}}^{\text{ст}}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\text{ст}} \%$ |  |
|--|--------------------|---|--|--|---|-------------------------------------|--|--|--|
|  |                    | за кордоном (од., з урахуванням частки співавторства):  |  |  |   |                                     |  |  |  |
|  | 1                  | монографій, які проіндексовані міжнародними наукометричними базами даних Scopus або Web of Science у звітному періоді (незалежно від року видання)  |  |  |   | 1,0                                 | 21,74  | 75,0   |  |
|  | 2                  | монографій мовами ОЕСР  |  |  |   | 0,8                                 | 17,39  | 60,0   |  |
|  | 3                  | монографій українською мовою  |  |  |   | 0,4                                 | 8,70   | 30,0   |  |
|  | 4                  | розділів у колективних монографіях мовами ОЕСР  |  |  |   | 0,1                                 | 2,17   | 7,5  |  |
|  | 5                  | розділів у колективних монографіях українською мовою  |  |  |   | 0,05                                | 1,09   | 3,8  |  |
| 3.13                                   | 1                  | Кількість проданих у звітному періоді ліцензій вартістю $\geq 30$ тис. грн на об'єкти права інтелектуальної власності (патенти, комп'ютерні програми, об'єкти захищені авторським правом), власником яких є Львівська політехніка, а авторами – штатні НПП/НП (од., з урах. частки співавторства) |  | Збір і внесення вхідних даних для розрахунків здійснює науково-дослідна частина  | 0,0055  | 0,03                                | 5,45   | 18,8   |  |
| <b>Міжнародна академічна співпраця</b> |                    |   |  |  |   |                                     |  |  |  |
| 4.5                                    |                    | Кількість заявок (од., з урахуванням частки співавторства), поданих для участі в міжнародних освітніх грантах, стипендійних програмах, проектах, верифікованих Центром міжнародної освіти:  | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLR» | Інформацію вносять кафедри, верифікує Центр міжнародної освіти на підставі підтверджувальних документів та подань завідувача кафедри. У поданнях зазначають внесок НПП у формування заявок | 0,085   |                                     |  |  |  |
|  | 1                  | індивідуальних  |  |  |   | 0,15                                | 1,76   | 6,1  |  |



| №<br>(j.i) <sup>1</sup> | №<br>(n) <sup>2</sup> | Індикатори   | Особливості розрахунку значення індикаторів  | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах   | Нормативні питомі значення $M_{\text{пит}}^{\text{н}}$ | Вагові коефіцієнти, $K_{\text{ит}}$ | Стандартизовані значення $K_{\text{ст}}^{\text{ит}}$ | Індекс результативності $I_{\text{ит}}^{\text{н}}$ , % |
|-------------------------|-----------------------|--|--|---|--|-------------------------------------|--|--|
|                         | 2                     | колективних  |  |   |  | 0,70                                | 8,23   | 28,4   |
| 4.6                     | 1                     | Обсяг коштів, залучених у звітному періоді до спецфонду за колективними міжнар. освітніми грантами та проектами (грн, з урах. частки участі, погодженої з керівником гранту / проекту)   | Обсяг реалізованих упродовж календарного року надходжень розподіляється відповідно до дольової участі кожного НПП – виконавця гранту/проекту/програми підвищення кваліфікації іноземців (у %). | Інформацію про обсяги надходжень вносить бухгалтерія.<br>Інформацію про розподіл дольової участі кожного НПП - виконавця гранту/проекту (у%) вносить кафедра та верифікує Центр міжнародної освіти на підставі подання завідувача кафедри | 3 000 грн  | 1,0                                 | 1,0  | 3,4  |
| 4.8                     |                       | Викладання НПП в закордонних ЗВО за програмою міжнародної академічної мобільності упродовж терміну не менше 5 робочих днів   | Вхідні дані для розрахунків експортуються з ІС «ScienceLP»   | Інформацію вносить Центр міжнародної освіти на підставі наказів про відрядження за кордон або наказів про участь у програмі міжнародної академічної мобільності   | 0,027  | 0,2                                 | 7,41   | 25,6   |
| 4.9                     |                       | Кількість освітніх програм кафедри, акредитованих у звітному році агентством із переліку іноземних акредитаційних агентств чи агентств забезпечення якості ВО, які видають сертифікати про акредитацію, що визнаються в Україні (од., з урахуванням частки участі, погодженої із зав. кафедри) |  | Вхідні дані для розрахунків вносить центр міжнародної освіти на підставі подання завідувача кафедри   | 0,0013   | 0,10                                | 76,92  | 265,2  |

**Додаткові показники,  
які враховують при розрахунку інтегрального індексу результативності**

| № | Додаткові показники  | Особливості розрахунку значення індикаторів | Підрозділи, відповідальні за внесення/верифікацію інформації в інформаційних системах | $I_{\text{доп}}$ , % |
|---|--|---|---|----------------------|
| 1 | Проведення у звітному періоді профорієнтаційних та маркетингових заходів для школярів (олімпіад із загальноосвітніх предметів, заходів за участю успішних випускників та/або роботодавців, заходів (гуртків, вебінарів) у межах ІННЦПКО) | Визначає завідувач кафедри                  | Збір і внесення вхідних даних для розрахунків здійснює завідувач кафедри              | 1-10 % <sup>4</sup>  |
| 2 | Запровадження у звітному періоді програм «Літня школа» та/або «Зимова школа» (у т.ч. в межах міжнар. освітніх грантів)   |   |   |                      |
| 3 | Упровадження у звітному періоді інноваційних освітніх програм для підготовки фахівців  |   |   |                      |
| 4 | Підготовка та подання у звітному періоді проектів на міжнар. гранти, які передбачають розвиток наук. інфраструктури, зокрема, створення Центру наукових досліджень   |   |   |                      |
| 5 | Інше   |   |   |                      |

<sup>4</sup> Додається до інтегрального індексу результативності НПП

Результати оцінювання  
науково-педагогічних працівників  
кафедри \_\_\_\_\_

| № з/п<br>відповідно<br>до рейтингу | Прізвище,<br>ініціали | Посада | Інтегральний індекс результативності, $I_{int}$ , %<br>(Рівень результативності) |         |         |         |         |
|------------------------------------|-----------------------|--------|--|---------|---------|---------|---------|
|                                    |                       |        | 2021 р.  | 2022 р. | 2023 р. | 2024 р. | 2025 р. |
| 1                                  |                       |        |  |         |         |         |         |
| 2                                  |                       |        |  |         |         |         |         |
| 3                                  |                       |        |  |         |         |         |         |
| 4                                  |                       |        |  |         |         |         |         |
| 5                                  |                       |        |  |         |         |         |         |
| ...                                |                       |        |  |         |         |         |         |
|                                    |                       |        |  |         |         |         |         |

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ підпис

(Прізвище й ініціали)