



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи  
Національного університету  
"Львівська політехніка"

Демидов І.В.

25 " 08" 2020 р.

**ВИТЯГ**  
із протоколу № 2  
засідання фахового семінару кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва  
Національного університету «Львівська політехніка»  
від «21» серпня 2020 р.

- 1. ПРИСУТНІ:** 10 із 43 наукових та науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, а саме:
- завідувач кафедри, д.е.н., проф. Пирог Ольга Володимирівна, головуєча на фаховому семінарі;
  - професор кафедри, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;
  - професор кафедри, д.е.н., проф. Шпак Нестор Омелянович;
  - професор кафедри, д.е.н., доц. Гончар Михайло Федорович;
  - професор кафедри, д.е.н., проф. Одрехівський Микола Васильович;
  - доцент кафедри, д.е.н., доц. Шуляр Роман Віталійович;
  - доцент кафедри, к.е.н., доц. Дуляба Наталія Іванівна;
  - доцент кафедри, к.е.н., доц. Дорошкевич Катерина Олегівна;
  - доцент кафедри, к.е.н., доц. Босак Андрій Остапович;
  - професор кафедри, к.е.н., доц. Скибінський Олександр Станіславович.

На засідання запрошені:

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний Андрій Степанович, відповідальний в Навчально-науковому інституті економіки і менеджменту за атестацію PhD;
- завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, д.е.н., проф. Подольчак Назар Юрійович;
- завідувач кафедри менеджменту організацій, д.е.н., проф. Карий Олег Ігорович;

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., проф. Дзуліт Зоряна Петрівна;
- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н. Адамів Марта Євгенівна;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Маслак Олександр Олександрович;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, к.е.н., доц. Колещук Орест Ярославович;
- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н., доц. Жежуха Володимир Йосипович;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Ємельянов Олександр Юрійович;
- доцент кафедри менеджменту організацій, к.е.н. Гвоздь Мар'яна Ярославівна.

З присутніх 12 докторів наук та 8 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., проф. Пирог О. В.

## 2. СЛУХАЛИ:

Доповідь аспіранта кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Будинського Ростислава Зеновійовича за матеріалами дисертації: «Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств», представленої на здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 *Менеджмент* (галузь знань 07 *Управління та адміністрування*).

Науковий керівник – д.е.н., проф. Шпак Нестор Омелянович, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка».

Тему дисертації затверджено 26 жовтня 2016 р. на засіданні вченої ради Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», протокол № 3.

*Робота виконана на кафедрі менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка».*

По доповіді було задано 12 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали:

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний Андрій Степанович;
- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Одрехівський Микола Васильович;
- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;
- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Скибінський Олександр Станіславович;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., проф. Дзуліт Зоряна Петрівна;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, к.е.н., доц. Колешук Орест Ярославович;
- доцент кафедри менеджменту організацій, к.е.н. Гвоздь Мар'яна Ярославівна;
- доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Дорошкевич Катерина Олегівна;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Маслак Олександр Олександрович.

### 3. Виступи присутніх.

З оцінкою дисертаційної роботи Будинського Р.З. виступили рецензенти:

- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Ємельянов Олександр Юрійович;

- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н., доц. Жежуха Володимир Йосипович,

які відзначили актуальність тематики дисертаційного дослідження Будинського Ростислава Зеновійовича, структурованість та логічність викладу матеріалу у дисертації, вагомість одержаних автором результатів як для науки, так і практики.

Ключові положення дисертаційної роботи Будинського Р.З. розкриті в дисертації повною мірою, є достатньо обґрунтованими та достовірними. Висновки та рекомендації є логічним завершенням дисертаційної роботи, перевірені на основі впровадження авторських розробок у діяльність низки вітчизняних підприємств, зокрема ТзОВ «ХоСаРо», ТОВ «Світвир», Інституту транскордонного співробітництва та європейської інтеграції, а також на підставі апробації результатів дослідження на науково-практичних вітчизняних та іноземних конференціях, наукових семінарах кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва.

З оцінкою дисертаційної роботи також виступили присутні на фаховому семінарі:

- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;

- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Скибінський Олександр Станіславович;

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., проф. Дзуліт Зоряна Петрівна.

Усі виступаючі відзначили актуальність теми «Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств», наукову новизну та практичне значення ключових результатів та висновків дисертації аспіранта Будинського Р.З., його особистий внесок, практичне застосування одержаних наукових результатів та ступінь їх впровадження.

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступив науковий керівник д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Шпак Н.О., який відзначив, що Будинський Р.З. закінчив навчання у коледжі (Англія), пізніше навчався в Львівському національному університеті ім. Івана Франка за спеціальністю «Міжнародна економіка», потім здобув другу вищу освіту за спеціальністю «Правознавство». Роботу над дисертаційним дослідженням розпочав у 2010 р. З 2010 до 2012 року працював на посаді молодшого наукового співробітника в Дослідницькому центрі Міністерства освіти і науки України, де безпосередньо займався питаннями, що пов'язані з оцінюванням ефективності впровадження бізнес-проектів. В цей час здав кандидатські іспити з іноземної мови та філософії. У зв'язку із реформуванням процесу підготовки наукових кадрів у 2016 році вступив до аспірантури, виконав освітню складову, активно працював над дисертаційним дослідженням. Опублікував достатню кількість статей, здійснив апробацію отриманих результатів на різноманітних конференціях.

Науковий керівник д.е.н., проф. Шпак Н.О. рекомендував дисертацію до захисту у спеціалізованій вченій раді.

**4. Заслухавши та обговоривши доповідь Будинського Ростислава Зеновійовича, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на кафедрі менеджменту і міжнародного підприємництва, прийнято наступні висновки щодо дисертаційної роботи «Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств»:**

#### **Висновок**

**фахового семінару кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва  
про наукову та практичну цінність дисертаційної роботи  
«Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств» аспіранта  
кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва  
Будинського Ростислава Зеновійовича**

**4.1.** Актуальність теми дисертації на момент захисту та на фоні загальної оцінки стану проблеми у вітчизняній та зарубіжній практиці

Важливість і необхідність активізування проєктної діяльності в організаціях зумовлена великою кількістю факторів, які необхідно враховувати в процесі діяльності господарюючого суб'єкта, значним рівнем ризику та невизначеності середовища функціонування, потребою враховувати довгострокові наслідки реалізації бізнес-проектів. Саме тому, у ринкових умовах господарювання ефективність виробничо-господарської діяльності підприємств багато в чому визначається їхнім вмінням швидко адаптуватися до змін бізнес-середовища. На конкурентному ринку низький рівень таких адаптаційних можливостей може спричинити

втрата ринкових позицій та погіршення фінансових результатів. Це обумовлює важливість і необхідність активізування проектної діяльності в організаціях, завдяки якій вони мають змогу управляти змінами та бути гнучкими в динамічному середовищі. Оцінювання та управління проектами є складними та актуальними питаннями, які постають як перед науковцями, так і перед менеджерами та власниками підприємств. Складність цих питань обумовлена реалізацією різних бізнес-проектів, результативність яких у сучасних умовах є важливою передумовою ефективності виробничо-господарської діяльності компаній, до того ж на сучасному етапі спостерігається недостатній рівень розроблення теоретико-методологічних та методико-прикладних засад економічного оцінювання та управління бізнес-проектами компаній. Усе вище викладене підтверджує актуальність та своєчасність дисертаційного дослідження Будинського Ростислава Зеновійовича.

**4.2.** Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Дисертація виконана в межах науково-дослідної роботи кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка» «Формування систем менеджменту розумних підприємств в умовах міжнародної діджиталізації та інтелектуалізації» (номер державної реєстрації 0120U100985). Автором, зокрема, запропоновано науково-методичні положення з економічного обґрунтування бізнес-проектів, які вирізняються серед наявних збільшенням напрямків структурування витрат бізнес-проектів.

**4.3.** Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Результати дисертаційної роботи, які виносяться на захист, отримані автором особисто та відображені у наукових публікаціях. Із праць, опублікованих у співавторстві, використано лише ті положення та ідеї, які є результатом особистих досліджень здобувача.

**4.4.** Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій.

Отримані Будинським Ростиславом Зеновійовичем наукові результати та сформовані рекомендації є достовірними та обґрунтованими, позаяк підтверджуються теоретичним обґрунтуванням базових положень, гуртуються на працях вітчизняних і зарубіжних науковців, матеріалах періодичних видань, статистичній інформації, результатах експертних досліджень, економічних оглядів, інформації облікової, фінансової та управлінської звітності вітчизняних підприємств, матеріалах Інтернет-ресурсів, а також вітчизняних нормативно-правових актах.

**4.5.** Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

*вперше розроблено:*

– метод оцінювання сформованості бізнес-проектів на підприємстві, що базується на чотирьохвекторній моделі (врахування вимірів ризику та стійкості у контексті внутрішнього і зовнішнього середовища, а також комплексу відповідних їм індикаторів оцінювання) та передбачає виокремлення підмножини можливих нечітких значень показників такого

оцінювання, їхніх фактичних величин та підмножини евристичних правил трактування його результатів;

***удосконалено:***

–науково-методичні положення економічного обґрунтування бізнес-проектів, які вирізняються з-поміж наявних розширенням напрямків структурування витрат, що супроводжують бізнес-проекування з метою планування необхідних фінансових ресурсів для реалізації конкретних бізнес-проектів, формування відповідних бюджетів (доходів і витрат, надходжень і видатків), сприяє запобіганню виникнення необґрунтованих витрат;

–ієрархічний метод діагностики бізнес-проектів компаній, що, на відміну від існуючих, враховує їхній вплив на адміністрування, операційне середовище, їх ринкову спрямованість та інтегративність. Запропонований метод дасть можливість ідентифікувати вплив бізнес-проекту на забезпечення збалансованого довгострокового і короткострокового розвитку підприємницької структури;

–модель оптимізування витрат на управління бізнес-проектами підприємств, яка, на відміну від наявних, передбачає структурування усіх необхідних видів робіт із такого оптимізування у межах підготовчої, основної та завершальної стадій. Це дає змогу розробляти, затверджувати і впроваджувати заходи з оптимізування витрат на управління бізнес-проектами, а також обґрунтовано обирати оптимізаційні критерії;

***набули подальшого розвитку:***

– типологія видів бізнес-проектів господарюючих суб'єктів, яка вирізняється з-поміж існуючих виділенням класифікаційних ознак рівня формалізування, об'єктної спрямованості, способу фінансування, характеру цілей та ключової критеріальної ознаки. Разом з іншими ознаками класифікації формуються передумови для більш обґрунтованого вибору видів бізнес-проектів залежно від наявного ресурсного забезпечення та визначених цілей, а також забезпечується можливість вироблення єдиних підходів до управління ними;

–індикатори оцінювання управління бізнес-проектами компаній, які, на відміну від існуючих, деталізовано у розрізі ключових зацікавлених сторін процесів бізнес-проекування, серед яких: замовники, інвестори, керівники бізнес-проектів, безпосередні виконавці, що дає змогу розширити діагностичний інструментарій ефективності економічного оцінювання та управління бізнес-проектами, встановити критеріальні значення показників, виявити відхилення та забезпечити результативність бізнес-проекування на підприємствах.

**4.6.** Перелік основних друкованих праць, в яких викладені результати дисертаційного дослідження.

За темою дисертації опубліковано 18 наукових праць загальним обсягом 6,12 друк. арк. (з яких особисто авторові належить 4,30 друк. арк.), зокрема: 8 статей у наукових фахових виданнях України (з яких 7 – публікації у виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз даних), 1 стаття в науковому періодичному виданні іноземної держави, а також 9 тез і матеріалів доповідей за результатами участі у конференціях.

## 1. Наукові праці, в яких опубліковано основні результати дисертації

### 1.1. Публікації у наукових фахових виданнях України

1. \*Будинський, Р.З., 2019. Сутність та значення бізнес-проектів підприємств. *Економіка. Фінанси. Право*, 1/1, с. 22-25. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
2. \*Будинський, Р.З., 2020. Метод діагностування бізнес-проектів підприємств. *Економіка та держава*, 5, с. 213-218. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
3. Будинський, Р.З., Овчарук, В.В. та Телішевська, О.Б., 2017. Вітчизняний досвід формування та адміністрування витрат на логістично-постачальницьку діяльність підприємств. *Сучасні питання економіки і права*, 1-2, с. 42-48. (Особистий внесок автора: охарактеризовано тенденції застосування суб'єктами господарювання бізнес-проектів логістичного аутсорсингу).
4. \*Будинський, Р.З. та Шпак, Н.О., 2020. Вітчизняний та іноземний досвід управління бізнес-проектами підприємств. *Інфраструктура ринку*, 43, с. 313-318. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: узагальнено вітчизняний та іноземний досвід управління бізнес-проектами підприємств).
5. \*Будинський, Р.З., 2019. Класифікація бізнес-проектів підприємств. *Економіка. Фінанси. Право*, 1/2, с. 30-34. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
6. \*Будинський, Р.З. та Шпак, Н.О., 2020. Економічне обґрунтування управління бізнес-проектами підприємств. *Бізнес Інформ*, 4, с. 498-504. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Ulrichsweb Global Serials Directory, Research Papers in Economics, PИИЦ, Index Copernicus, Directory of Open Access Journals, CiteFactor, Academic Journals Database, Scientific Indexing Services, Advanced Science Index, Open Academic Journals Index, GetInfo, BASE, InfoBase Index, OpenAIRE, WorldCat, SUNCAT Union Catalogue, COPAC Union Catalogue, Open Access Library, J-Gate, Академія Google, Research Bible*). (Особистий внесок автора: удосконалено науково-методичні положення з економічного обґрунтування бізнес-проектів).
7. \*Будинський, Р.З., Телішевська, О.Б. та Овчарук, В.В., 2017. Логістичний аутсорсинг як шлях оптимізування витрат логістичних бізнес-процесів. *Причорноморські економічні студії*, 22, с.120-123. (Особистий внесок автора: розглянуто можливість використання бізнес-проектів логістичного аутсорсингу для оптимізування логістичних витрат підприємств).
8. \*Будинський, Р.З., 2020. Модель оптимізування витрат на управління бізнес-проектами підприємств. *Причорноморські економічні студії*, 52-1, с. 122-127. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).

### 1.2. Стаття у науковому періодичному виданні іншої держави

9. \*Budynskyi, R. and Budz, O., 2020. Factors of Impact on the Customs Service of Enterprises' Business Projects. *European Journal of Economics and Management*, vol. 6, issue 1, pp.

---

\* Видання водночас входить до міжнародних наукометричних баз даних.

83-93. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: розглянуто вплив окремих чинників на митне обслуговування бізнес-проектів підприємств).

## 2. Опубліковані праці апробаційного характеру

10. Будинський, Р.З., 2018. Європейський досвід підтримки бізнес-проектів підприємств. В: *Маркетинг та логістика в системі менеджменту: XII Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 25-27 Жовтень 2018. Львів: Видавництво Львівської політехніки.
11. Будинський, Р.З. та Овчарук, В.В., 2018. Системи адміністрування на підприємстві: роль і значення для керівників. В: *Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпоротною діяльністю: III Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 16 Травень 2018. Львів: Видавництво Львівської політехніки. (Особистий внесок автора: розглянуто вплив систем адміністрування на генерування нових бізнес-проектів).
12. Будинський, Р.З., 2020. Особливості діагностування бізнес-проектів підприємств. В: *Облік, аналіз і контроль в стратегії розвитку економіки України: VI Міжнародна науково-практична конференція*. Луцьк, Україна, 25 Квітень 2020. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ.
13. Будинський, Р.З., Телішевська, О.Б. та Гончар, М.Ф., 2017. Особливості оптимізування витрат на логістично-постачальницьку діяльність підприємств в умовах антикризового управління. В: *Сучасні тенденції трансформації економіки та управління: Міжнародна науково-практична конференція*. Київ, Україна, 20-21 Жовтень 2017. Київ: Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського. (Особистий внесок автора: розглянуто проблему впровадження оптимізаційних заходів щодо витрат на логістично-постачальницьку діяльність в умовах реалізації антикризових бізнес-проектів).
14. Будинський, Р.З., 2020. Оцінювання бізнес-проектів підприємств. В: *Актуальні проблеми використання потенціалу економіки країни: світовий досвід та вітчизняні реалії: IV Міжнародна науково-практична конференція*. Дніпро, Україна, 25 Квітень 2020. Дніпро: ПДАБА.
15. Будинський, Р.З., Телішевська, О.Б. та Овчарук, В.В., 2017. Загрози логістично-постачальницької діяльності підприємств та особливості їхнього адміністрування у бізнес-процесах. В: *Економіка, фінанси, облік, маркетинг та менеджмент в Україні та за кордоном: Міжнародна науково-практична конференція*. Полтава, Україна, 20 Жовтень 2017. Полтава: ЦФЕНД. (Особистий внесок автора: розглянуто наслідки впливу загроз логістично-постачальницької діяльності на реалізацію логістичних бізнес-проектів підприємств).
16. Будинський, Р.З., 2020. Проблеми економічного обґрунтування управління бізнес-проектами підприємств. В: *Інноваційні стратегії та моделі економічних трансформацій в умовах євроінтеграційних викликів: Міжнародна науково-практична конференція*. Харків, Україна, 15 Травень 2020. Софія: Издателство на ВУЗФ «Св. Григорий Богослов».
17. Будинський, Р.З., Телішевська, О.Б. та Овчарук, В.В., 2017. Інструментарій оптимізування та адміністрування витрат на логістично-постачальницьку діяльність підприємств. В: *Corporate Governance: Strategies, Processes, Technology: International Scientific Conference*. Kaunas, Lithuania, 20 October 2017. Kaunas, Lithuania: Baltija Publishing. (Особистий внесок автора: розглянуто напрямки оптимізування витрат на логістично-постачальницьку діяльність у межах реалізації відповідних бізнес-проектів).



18. Будинський, Р.З., Гончар, М.Ф. та Овчарук, В.В., 2018. Особливості моделювання як способу побудови й адміністрування систем стрес-менеджменту на підприємствах. В: *Перспективні напрямки розвитку економіки, управління та права: теорія і практика: Міжнародна науково-практична конференція*. Полтава, 12 Березень 2018. Частина 1. Полтава: ЦФЕНД. (Особистий внесок автора: розглянуто підходи до моделювання бізнес-проектів у сфері стрес-менеджменту).

4.7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо.

Основні положення та результати дисертаційної роботи розглянуто і схвалено на таких всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях: «Corporate Governance: Strategies, Processes, Technology» (м. Каунас, Литва, 20 жовтня 2017 р.), «Сучасні тенденції трансформації економіки та управління» (м. Київ, Україна, 20-21 жовтня 2017 р.), «Аналіз сучасних тенденцій забезпечення ефективності економіки країни» (м. Київ, Україна, 12-13 січня 2018 р.), «Перспективні напрямки розвитку економіки, управління та права: теорія і практика» (м. Полтава, Україна, 12 березня 2018 р.), «Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортою діяльністю» (м. Львів, Україна, 16 травня 2018 р.), «Маркетинг та логістика в системі менеджменту» (м. Львів, Україна, 25-27 жовтня 2018 р.), «Облік, аналіз і контроль в стратегії розвитку економіки України» (м. Луцьк, Україна, 25 квітня 2020 р.), «Актуальні проблеми використання потенціалу економіки країни: світовий досвід та вітчизняні реалії» (м. Дніпро, Україна, 25 квітня 2020 р.), «Інноваційні стратегії та моделі економічних трансформацій в умовах євроінтеграційних викликів» (м. Харків, Україна, 15 травня 2020 р.).

4.8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Ключові положення та отримані результати дисертаційної роботи Будинського Р.З. впроваджені у навчальний процес Національного університету «Львівська політехніка» та використовуються під час викладання дисциплін «Проектний менеджмент» (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» другого рівня вищої освіти) і «Управління міжнародними проектами та програмами» (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого рівня вищої освіти), а також під час написання кваліфікаційних робіт бакалаврів та магістрів.

4.9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі, де вони можуть бути застосовані.

Практична значущість отриманих автором результатів полягає у розробленні та розвитку методико-прикладної бази економічного оцінювання й управління бізнес-проектами підприємств, зокрема: запропонований метод оцінювання сформованості бізнес-проектів на підприємстві, що ґрунтується на чотирьохвекторній моделі та передбачає виокремлення підмножини можливих нечітких значень показників такого оцінювання, їхніх фактичних величин та підмножини евристичних правил трактування його результатів; удосконалені науково-методичні положення з економічного обґрунтування бізнес-проектів; модель оптимізування витрат на управління бізнес-проектами. Практично використовуються

ієрархічний метод діагностування бізнес-проектів підприємств, а також комплекс індикаторів оцінювання управління ними.

Основні положення дисертаційної роботи впроваджені в Інституті транскордонного співробітництва та європейської інтеграції, у діяльності таких вітчизняних суб'єктів господарювання, як ТзОВ «ХоСаРо» та ТзОВ «Світовир», що підтверджує їхній прикладний характер.

#### **4.10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення.**

Дисертаційна робота складається із анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Основний зміст дисертації викладено на 190 сторінках тексту. Робота містить 18 таблиць, 40 рисунків, 2 додатки і список використаних джерел із 259 найменувань.

Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам нормативних документів МОН України, зокрема наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р., зі змінами.

У ході обговорення дисертаційної роботи до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

### **5. З урахуванням сказаного вище на фаховому семінарі кафедри ухвалили:**

**5.1.** Дисертація Будинського Ростислава Зеновійовича «Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання розроблення теоретико-методологічних і методико-прикладних засад економічного оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств, що має важливе значення для галузі знань 07 *Управління та адміністрування*.

**5.2.** У 18 наукових працях повністю відображені основні результати дисертації, серед яких: 8 статей у наукових фахових виданнях України, з яких 7 у виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз даних, 1 стаття в науковому періодичному виданні іноземної держави, а також 9 тез і матеріалів доповідей за результатами участі у конференціях.

**5.3.** Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами), Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167 (зі змінами)).

5.4. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Будинського Р.З. дисертація «Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	- двадцять осіб
проти	- немає голосів
утримались	- немає голосів

Головуюча на засіданні фахового семінару,  
завідувач кафедри менеджменту  
і міжнародного підприємництва,  
д.е.н., професор



Пирог О.В.

Рецензенти:

доцент кафедри  
економіки підприємства та інвестицій,  
д.е.н., доц.



Ємельянов О.Ю.

доцент кафедри  
зовнішньоекономічної та митної діяльності,  
к.е.н., доц.



Жежуха В.Й.