

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”

*Схвалено Вченою радою університету.  
Протокол № 35 від 12.10.2010 р.*

**ПРОГРАМА РОЗВИТКУ**  
**Національного університету**  
**“Львівська політехніка”**  
**на період до 2020 року**

Львів – 2011

Стратегія інноваційного розвитку України передбачає формування інноваційної освітньої, наукової та технологічної інфраструктури, яка забезпечуватиме розвиток інтелектуального капіталу, генерацію нових знань, перетворення їх на нові продукти, послуги та технології. Інноваційний дослідницький університет є новою формою організації наукової та освітньої діяльності, яка відповідає вимогам сьогодення щодо розвитку освіти і науки та спрямована на швидку адаптацію до потреб економіки держави та регіону.

Програма розвитку Національного університету «Львівська політехніка» розроблена на виконання Постанови Кабінету Міністрів України від 8 липня 2009 року № 713 «Про надання Національному університету «Львівська політехніка» статусу самоврядного (автономного) дослідницького національного вищого навчального закладу», Положення про дослідницький університет, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 17 лютого 2010 року № 163 та рішення Колегії Міністерства освіти і науки України від 22 квітня 2010 року № 14/1-41 «Про підсумки діяльності вищих навчальних закладів у 2009 році та основні завдання на 2010 рік».

Метою програми є забезпечення поступального стійкого розвитку Національного університету «Львівська політехніка» як навчально-наукового інноваційного центру з розвиненою інфраструктурою, зорієнтованою на підготовку конкурентоспроможних фахівців, наукових і науково-педагогічних кадрів, трансфер нових знань та новітніх технологій, розроблення інноваційної продукції світового рівня, упровадження у практику наукових досягнень, технічних, технологічних та проектно-конструкторських розробок.

Для досягнення цієї мети програмою передбачено реалізацію десяти основних завдань.

## **1. Моніторинг ринку праці, тенденцій розвитку економіки держави і регіону за галузями**

Підтримування позитивного іміджу університету та розвиток його діяльності як потужного регіонального освітньо-наукового центру, здатного оперативно реагувати на зміни, які відбуваються на ринку праці, і забезпечити належний освітньо-культурний рівень фахівців. Удосконалення системи неперервної освіти, перепідготовки та підвищення кваліфікації. Реалізація

заходів, спрямованих на підготовку випускників до майбутньої професійної діяльності, підвищення рівня їх готовності до роботи за фахом.

## **2. Удосконалення управління університетом та його організаційної структури**

Удосконалення організаційної структури університету як навчально-науково-інноваційного комплексу та підвищення ефективності його роботи. Оптимізація компетенцій, розмежування функцій, повноважень і відповідальності управлінських структур різного рівня та їх адаптація до нових умов діяльності, удосконалення нормативно-правового забезпечення управлінської діяльності. Розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури університету на базі сучасних інфокомунікаційних технологій, запровадження електронного документообігу.

## **3. Інноваційно-освітня діяльність**

Розроблення концепції та програм підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» та освітньо-наукового рівня «доктор філософії». Забезпечення інноваційно-дослідницького, міждисциплінарного характеру навчання, органічної єдності наукового та навчального процесів. Упровадження у навчальний процес нових інформаційних, телекомунікаційних технологій, інтерактивних форм і методів навчання. Розвиток системи забезпечення якості знань і підготовки фахівців. Розширення форм і методів самостійної роботи студента, створення умов та засобів для самодіагностики знань, зокрема інтерактивних технологій самостійної роботи студентів. Збільшення частки реальних курсових проєктів та кваліфікаційних робіт студентів університету, виконаних за замовленнями підприємств, організацій та установ чи рекомендованих до впровадження.

#### **4. Кадрове забезпечення освітньо-наукової діяльності університету та удосконалення системи атестації науково-педагогічних працівників**

Виконання комплексних програм підготовки кандидатів і докторів наук» на 2011–2020 рр. Збільшення кількості спеціалізованих вчених рад та спеціальностей із захисту дисертацій. Створення системи залучення молодих науковців до освітньо-наукової та інноваційної діяльності. Організація стажування працівників університету та виконання аспірантами дисертаційних робіт у провідних вітчизняних та закордонних наукових центрах

#### **5. Інноваційно-наукова діяльність та розвиток інноваційної структури університету**

Розвиток провідних наукових шкіл. Визначення пріоритетних тематичних напрямів розвитку фундаментальних та прикладних науково-дослідних робіт. Створення центру фундаментальних досліджень, наукового парку та офісу трансферу технологій. Формування міжнародних науково-дослідних колективів для спільних досліджень з фундаментальних та прикладних проблем, а також творчих колективів за участю науковців, представників промислових підприємств, науково-дослідних, проектно-конструкторських та інших організацій та установ для спільного розв'язання науково-технічних задач та впровадження наукових розробок у виробництво. Заснування нових наукових журналів міжнародного рівня, збільшення кількості публікацій науковців університету в індексованих наукових виданнях.

#### **6. Розвиток матеріально-технічної бази університету**

Придбання сучасного високотехнологічного навчально-лабораторного обладнання та технічних засобів навчання. Капітальні та поточні ремонти навчальних корпусів, технопарку, студентських гуртожитків та житлового фонду, навчально-геодезичних полігонів та баз відпочинку. Розвиток

потужностей видавництва. Благоустрій території. Реалізація заходів з енергозбереження. Будівництво сучасного навчально-наукового комплексу, студентського гуртожитку, соціального житла готельного типу, навчально-спортивного багатофункціонального комплексу

## **7. Інформаційне забезпечення освітньо-наукової діяльності університету**

Придбання та розроблення комп'ютерного та телекомунікаційного обладнання, програмного забезпечення для навчального процесу та наукових досліджень. Забезпечення студентам, викладачам та науковцям широкого доступу до світових інформаційних науково-освітніх ресурсів. Створення регіонального центру сертифікації електронних ключів. Інформаційне забезпечення дистанційного навчання. Створення електронних навчальних видань.

## **8. Співпраця з установами НАН, науковими установами та вищими навчальними закладами України**

Створення нових науково-навчальних комплексів, розроблення і реалізація освітньої програми підготовки докторів філософії спільно з установами НАН України і вищими навчальними закладами України. Збільшення кількості студентів, викладачів та науковців, які проходять навчання, стажування та підвищення кваліфікації у провідних вітчизняних університетах та наукових установах.

## **9. Міжнародна співпраця та інтеграція у міжнародний освітній і науковий простір**

Реалізація програми інтеграції університету в загальноєвропейську систему освіти. Збільшення кількості освітніх програм, розроблених за участю і на основі досвіду провідних закордонних університетів. Збільшення кількості іноземних студентів, а також студентів, викладачів та науковців, які

проходять навчання, стажування та підвищення кваліфікації у провідних закордонних університетах. Створення інфраструктури міжнародної наукової співпраці.

## **10. Молодіжна політика та студентське самоврядування**

Реалізація молодіжної політики в університеті та її нормативно-правове забезпечення. Розвиток студентського самоврядування, участь студентської молоді в управлінні університетом та у громадському житті. Соціальний захист студентів.

Кожне завдання реалізується через систему заходів, які наведено в таблиці.

Фінансовим забезпеченням програми є кошти державного бюджету та позабюджетні кошти, основними джерелами яких будуть платні освітні послуги, договірна наукова та впроваджувальна діяльність, а також гранти, спонсорські та благодійні внески.

## **Реалізація програми упродовж 2011–2020 років дасть змогу:**

- позиціонувати університет як потужний освітньо-науковий, інноваційний, конкурентоспроможний на світовому рівні центр, здатний оперативно реагувати на освітянські, наукові, культурні та соціальні запити суспільства;
- сформувати сучасну систему підготовки висококваліфікованих фахівців, які на основі глибоких фундаментальних знань та спеціалізованої практичної підготовки можуть зробити вагомий внесок у розвиток промисловості, науки, освіти та культури української держави;
- максимально розширити спектр та підвищити якість освітніх послуг;
- створити інноваційну інфраструктуру та ефективну систему комерціалізації наукових розробок та трансферу технологій;
- забезпечити інтеграцію університету в європейський освітній та науковий простір;
- ефективно та оперативно задовольняти соціальні потреби працівників і студентів університету;
- удосконалювати молодіжну політику та студентське самоврядування.

**Завдання та заходи з реалізації програми розвитку  
Національного університету «Львівська політехніка»  
на період до 2020 року**

№ з/п	Назва завдань та заходів	Термін реалізації заходу	Результати реалізації заходу	Відповідальні виконавці
1	2	3	4	5
<b>1. Моніторинг ринку праці та тенденцій розвитку економіки держави та регіону за галузями</b>				
1.1	Рекламування діяльності університету, формування позитивного іміджу освіти, отриманої в університеті, та професійної діяльності випускників	2011–2020	Підтримування позитивного іміджу університету та рекламування його досягнень як потужного регіонального освітньо-наукового центру через рекламні видання та проспекти, статті в періодичній пресі, виступи на радіо та телебаченні, проведення днів відкритих дверей, висвітлення основних заходів, що відбуваються в університеті, на його сайті, активізацію роботи «Асоціації випускників Львівської політехніки»	Перший проректор, проректори (за напрямками роботи)
1.2	Укладання договорів про співпрацю з обласними фондами зайнятості західного регіону та їхня реалізація	2011–2012 2011–2020	Договори про співпрацю Реалізація договорів	Проректор з НІПР ВП та ЗВ
1.3	Формування групи моніторингу регіонального ринку праці та тенденції розвитку економіки регіону, розроблення методики такого моніторингу	2011 2012  2012–2020	Група моніторингу Методика моніторингу регіонального ринку праці та тенденції розвитку економіки регіону Інформаційне забезпечення моніторингу Інформація про стан і тенденції регіонального ринку праці та її використання	Проректор з НІПР ВП та ЗВ, директор ІНЕМ
1.4	Формування бази даних вакантних робочих місць для працевлаштування випускників університету	2011–2020	База даних підприємств, організацій та установ регіону і вакантних робочих місць	Проректор з НІПР ВП та ЗВ, директори ННІ
1.5	Організація гнучкої системи перепідготовки фахівців з урахуванням потреб регіонального ринку праці на засадах концепції «Освіта упродовж життя»	2011–2020	Удосконалення системи перепідготовки та підвищення кваліфікації фахівців Реалізується за окремим планом заходів	Проректор з НІПР, директор ІПДО
1.6	Формування банку даних випускників, місць їхнього працевлаштування та моніторинг їхнього кар'єрного росту	2011–2014 2012–2020	Банк даних випускників Моніторинг кар'єрного росту випускників	Проректор з НІПР ВП та ЗВ, директори ННІ, завідувачі кафедр



1	2	3	4	5
1.7	Розроблення та впровадження паспорта випускника університету	2011–2012 2012–2020	Паспорт випускника університету Запровадження паспорта випускника університету	Проректори з НІР
1.8	Реалізація заходів з підготовки випускників до майбутньої професійної діяльності (ярмарки кар'єр, тренінги тощо)	2011–2020	Підвищення рівня готовності випускників до роботи за фахом. Реалізується за окремим планом заходів	Проректор з НІР ВП та ЗВ, директори ННІ
1.9	Розширення форм взаємодії університету з «Асоціацією випускників Львівської політехніки»	2011–2020	Підвищення ролі Асоціації випускників у поліпшенні іміджу університету та в усіх формах співпраці з університетом Реалізується за окремим планом заходів.	Проректор з НІР та соціального розвитку
<b>2. Удосконалення управління університетом та його організаційної структури</b>				
2.1	Оптимізація структури навчально-наукових інститутів та кафедр університету з урахуванням розвитку системи вищої освіти України, структури навчальних підрозділів університету (коледжі, ліцеї, інститути) та потреб регіонального ринку праці	2011–2012 2011–2020 2013	Зміна структури навчальних підрозділів ННІ з орієнтацією на підготовку магістрів Розширення мережі коледжів, ліцеїв у структурі університету Створення інженерного коледжу	Перший проректор, проректори з НІР, директори ННІ
2.2	Створення в структурі інститутів навчально-наукових лабораторій через об'єднання навчальних, науково-дослідних лабораторій, методичних кабінетів, проектно-конструкторських бюро тощо за принципом спільності галузей знань підготовки фахівців та наукових напрямів	2011–2013	Інститутські та кафедральні навчально-наукові лабораторії	Перший проректор, проректор з науки, проректори з НІР, директори ННІ
2.3	Створення та розвиток університетського інтелектуального навчально-наукового центру професійно-кар'єрної орієнтації (ІННЦПКО)	2011–2020	ІННЦПКО, Мала технічна академія, підготовчі курси, центри інтелектуального дозвілля молоді, створення порталу для абітурієнтів	Перший проректор, проректор з НІР
2.4	Модернізація та підвищення ефективності роботи управлінської структури університету, зорієнтованої на модель навчально-науково-інноваційного комплексу	2011–2020	Управлінська структура, яка відповідає статусу дослідницького університету. Реалізується за окремим планом заходів	Ректор
2.5	Оптимізація компетенцій, розмежування функцій, повноважень та відповідальності управлінських структур різного рівня та їх адаптація до нових умов діяльності, удосконалення нормативно-правового забезпечення управлінської діяльності	2011–2020	Чітке розмежування функцій усіх структурних підрозділів університету, усунення їхнього дублювання, закріплення основних функцій, повноважень та відповідальності структурних підрозділів у внутрішніх нормативних документах університету. Реалізується за окремим планом заходів	Ректор, перший проректор

1	2	3	4	5
2.6	Формування програми підготовки управлінського кадрового резерву університету	2011–2012	Список управлінського кадрового резерву та програма його підготовки	Ректор, перший проректор, директори ННІ
2.7	Розвиток системи мотивації та стимулювання освітніх і наукових досягнень талановитої молоді, професорсько-викладацького складу та наукових працівників університету	2011–2020	Адаптована до статусу дослідницького університету система мотивації освітніх, наукових та інших досягнень НПП	Ректор
2.8	Удосконалення інформаційно-комунікаційної інфраструктури та інформаційно-аналітичної системи університету, системи електронного документообігу університету	2011–2013 2011–2012 2011–2020	Інформаційно-комунікаційна інфраструктура університету, в яку входять всі підрозділи і яка використовує бездротові технології доступу та технології VPN для віддалених підрозділів Система електронного документообігу Удосконалення та створення нових інформаційно-аналітичних систем і сервісів	Проректор з НІП, начальник ЦІЗ і ЦТЕЗТІ
<b>3. Інноваційно-освітня діяльність</b>				
3.1	Розроблення концепції та програм підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	2011 2012–2020	Концепція підготовки фахівців ОКР «магістр» Навчальні програми підготовки фахівців ОКР «магістр», вибіркова частина яких враховує потреби регіонального ринку праці	Проректор з НІП, директори ННІ, завідувачі кафедр
3.2	Розроблення концепції та програм підготовки фахівців освітньо-наукового рівня (ОНР) «доктор філософії – PhD».	2011 2012–2020	Концепція підготовки фахівців ОНР «доктор філософії» Навчальні програми підготовки фахівців ОНР «доктор філософії», вибіркова частина яких враховує потреби регіонального ринку праці	
3.3	Розроблення наскрізних програм практичної підготовки студентів освітньо-кваліфікаційних рівнів «бакалавр» – «магістр»	2011–2020	Наскрізні програми практичної підготовки студентів усіх спеціальностей, розроблені з урахуванням розвитку економіки регіону і наявності реальних баз практики та працевлаштування випускників	Проректори з НІП ВП та ЗВ, директори ННІ, завідувачі кафедр
3.4	Розроблення концептуальних засад організації навчального процесу на освітньо-кваліфікаційному рівні «магістр» та освітньо-науковому рівні «доктор філософії»	2011 2012	Положення про організацію навчального процесу на ОКР «магістр» Положення про організацію навчального процесу на ОНР «доктор філософії»	Проректор з НІП, проректор з науки
3.5	Формування та реалізація довгострокової політики університету в області англійської підготовки студентів, аспірантів, науково-педагогічних	2011–2020	Англійські навчальні програми та організація викладання навчальних дисциплін англійською мовою; Університетський центр мовної підготовки науковців та викладачів	Проректор з НІП та міжнародних зв'язків

## Продовження

1	2	3	4	5
	працівників, стимулювання використання знань англійської мови у всіх видах навчальних занять та науковій діяльності, організація в ПДО відділення технічної іноземної мови, розширення професійної підготовки референтів-перекладачів		Реалізується за окремим планом заходів	
3.6	Забезпечення інноваційно-дослідницького, між-дисциплінарного характеру навчання, органічної єдності наукового та навчального процесів з метою підготовки фахівців, які володіють потенціалом наукової творчості та самоосвіти, вміння групової роботи з комплексного розв'язання практичних інженерних задач, професійною та соціальною мобільністю	2011–2020	Нові технології навчання та практичної підготовки	Проректор з НІП, завідувачі кафедр
3.7	Розроблення концептуальних засад щодо змісту, підготовки та процедури захисту магістерських кваліфікаційних робіт	2011	Положення про зміст, підготовку та процедуру захисту магістерських кваліфікаційних робіт	Проректор з НІП
3.8	Створення інноваційного навчально-науково-виробничого комплексу «Школа-коледж-університет-підприємство» та реалізація на його базі інноваційної ступеневої освітньої моделі підготовки фахівців за наскрізними навчальними планами	2011–2014	Інноваційна освітня модель підготовки фахівців за наскрізними навчальними планами	Проректор з НІП, директори коледжів, директори ННІ, завідувачі кафедр
3.9	Формування електронного банку тестів для контролю знань та самотестування студентів з усіх навчальних дисциплін та організаційно-технічне забезпечення системи тестування	2011–2012 2012–2020 2011–2012	Електронний банк тестів з усіх навчальних дисциплін Використання та постійне оновлення банку тестів Нормативна база та методичне забезпечення для здійснення контрольних заходів за допомогою системи комп'ютерного тестування	Проректор з НІП, директори ННІ, завідувачі кафедр
3.10	Розвиток дистанційної форми навчання студентів і слухачів та її програмне, технічне й методичне забезпечення	2011–2012 2011–2013 2012–2020	Університетський центр дистанційного навчання Комплексна система організації та супроводу дистанційного навчання, її методичне та нормативне забезпечення Розроблення навчальних програм, їхнє методичне та інформаційне забезпечення	Перший проректор, проректор з НІП
3.11	Розроблення спільних із закордонними ВНЗ навчальних магістерських програм	2011–2020	Навчальні магістерські програми, сформовані спільно із закордонними ВНЗ	Проректор з НІП
3.12	Збільшення частки реальних курсових проєктів та кваліфікаційних робіт студентів університету. вико-	2015 2020	Частка реальних КП та кваліфікаційних робіт – 60 % Частка реальних КП та кваліфікаційних робіт – 80 %	Проректор з НІП, завідувачі кафедр

## Продовження

1	2	3	4	5
	наних за замовленнями підприємств, організацій та установ чи рекомендованих до впровадження			
3.13	Упровадження у навчальний процес нових інформаційних, телекомунікаційних технологій, інтерактивних форм і методів навчання	2011–2020	Впровадження в освітній процес технологій електронного навчання Навчальні тренажери для практичної підготовки студентів (банк, біржа, діагностичні комплекси тощо), віртуальні лабораторні роботи Електронний банк навчальних відеоматеріалів Використання ВНС ЛП у навчальному процесі	Проректор з НІП, завідувачі кафедр
3.14	Використання у навчальному процесі результатів наукових досліджень	2011–2020	Лекції, курсові проекти, дипломні кваліфікаційні роботи, підготовлені за результатами наукових досліджень	Проректор з науки, проректор з НІП, завідувачі кафедр
3.15	Розвиток системи забезпечення якості знань і підготовки фахівців	2011–2014	Система забезпечення якості підготовки фахівців	Перший проректор, проректор з НІП, ВЗФСУЯУ
3.16	Розроблення та реалізація системи мотивації та підготовки студентів до участі в олімпіадах, конкурсах, конференціях тощо	2011	Положення про стимулювання студентів за навчальні та наукові досягнення	Проректор з НІП
3.17	Організація цільової підготовки фахівців за замовленням підприємств, організацій, установ та розроблення навчальних планів такої підготовки	2011–2020	Угоди про цільову підготовку фахівців	Проректор з НІП ВП та ЗВ, завідувачі кафедр
3.18	Розвиток співпраці з підприємствами з високим рівнем технології, впровадження практики створення підрозділів університету (центрів, лабораторій тощо) за їхньої підтримки	2011–2020	Спільні з підприємствами навчально-наукові підрозділи	Проректор з НІП, проректор з науки, директори ННІ, завідувачі кафедр
3.19	Забезпечення академічної свободи студентів	2011–2020	Можливість вибору студентом напряму підготовки, спеціальності, спеціалізації, навчальних дисциплін, вибіркового блока, баз практики, місця працевлаштування	Проректор з НІП, директори ННІ, завідувачі кафедр
3.20	Розширення форм і методів самостійної роботи студента, створення умов та засобів для самодіагностики знань, зокрема інтерактивних технологій самостійної роботи студентів	2011–2015	Система самодіагностики знань Інтерактивні технології самостійної роботи студентів Розвиток та формування навчально-методичного забезпечення в системі ВНС ЛП Використання ресурсів електронного банку відеоматеріалів під час самостійної роботи студентів	Проректор з НІП, директори ННІ, завідувачі кафедр

1	2	3	4	5
3.21	Розроблення системи заходів з покращення підготовки студентів з фундаментальних дисциплін	2011–2012	Система заходів реалізується за окремим планом	Проректор з НІПР, директор ІМФН, завідувачі кафедр фундаментальних дисциплін
3.22	Створення багатофункціонального центру мовної та комп'ютерної підготовки студентів і працівників з метою розвитку соціально-комунікаційних і мовних компетенцій	2011–2013	Центр мовної та комп'ютерної підготовки студентів і працівників	Перший проректор, проректор з НІПР, проректор з НІПР та міжнародних зв'язків
3.23	Участь у навчальному процесі провідних вчених, представників реального сектору економіки закордонних фахівців	2011–2020	Залучення науковців НАН України, працівників підприємств, установ, організацій та закордонних фахівців. Реалізується за окремим планом	Проректор з НІПР, проректор з НІПР та міжнародних зв'язків, завідувачі кафедр
<b>4. Кадрове забезпечення освітньо-наукової діяльності університету та удосконалення системи атестації науково-педагогічних працівників</b>				
4.1	Удосконалення системи атестації науково-педагогічних працівників, їх конкурсного відбору та реалізація диференційованого підходу до розподілу навчального навантаження та оплати праці викладачів	2011–2020	Розроблення та запровадження Положення про атестацію та конкурсний відбір науково-педагогічних працівників	Проректори з науково-педагогічної та наукової роботи
4.2	Стажування працівників університету та виконання аспірантами дисертаційних робіт у провідних вітчизняних та закордонних наукових центрах	2011–2020	План стажування молодих науковців і аспірантів у провідних наукових центрах і фінансовий супровід їхньої діяльності	Проректор з наукової роботи, проректор з міжнародних зв'язків
4.3	Підвищення частки молодих учених у загальній чисельності науково-педагогічного працівників	2011–2020	План заходів зі стимулювання результативності наукової та науково-педагогічної роботи, забезпечення умов кар'єрного росту молодих науковців Проведення щорічних конкурсів на здобуття грантів Львівської політехніки для молодих науковців та конкурсів «Кращий молодий науковець року»	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
4.4	Планування та реалізація програм підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів	2011–2020	«Комплексні програми підготовки кандидатів і докторів наук» на 2011–2015 рр. та 2016–2020 рр. та їхня реалізація	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
4.5	Збільшення кількості спеціалізованих вчених рад та спеціальностей із захисту дисертацій	2011–2020	Забезпечення роботи не менше ніж 15 спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій і контроль за якістю їхньої роботи	Проректор з наукової роботи, директори ННІ

1	2	3	4	5
<b>5. Інноваційно-наукова діяльність та розвиток інноваційної структури університету</b>				
5.1	Визначення пріоритетних тематичних напрямів розвитку фундаментальних та прикладних науково-дослідних робіт	2011	Перелік пріоритетних тематичних напрямів фундаментальних і прикладних наукових досліджень університету	Проректор з наукової роботи
5.2	Створення університетського центру фундаментальних досліджень	2012–2020	Центр фундаментальних досліджень, формування плану заходів із закупівлі новітнього обладнання	Проректор з наукової роботи, директори ННІ
5.3	Розвиток системи підтримки фундаментальних та прикладних досліджень світового рівня відповідно до основних напрямів наукових досліджень університету	2011–2020	Адаптована до умов дослідницького університету система конкурсного відбору держбюджетних науково-дослідних робіт Положення про принцип розподілу коштів базового держбюджетного фінансування фундаментальних досліджень Система заходів зі стимулювання науковців та наукових колективів до одержання наукових результатів світового рівня Нова редакція «Тимчасового положення про матеріальне стимулювання науково-педагогічних працівників Національного університету «Львівська політехніка» щодо опублікування статей у індексованих наукових виданнях, що входять до міжнародних наукометричних бах даних Положення про звання «Професор року», «Науковець року»	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.4	Створення міжнародних науково-дослідних колективів для виконання спільних досліджень з фундаментальних та прикладних проблем	2011–2020	Забезпечення участі науковців університету у виконанні міжнародних проєктів, програмах прикордонної співпраці, Європейських рамкових програмах Надання консультативної допомоги під час формування запитів для участі у конкурсах на здобуття міжнародних грантів	Проректор з наукової роботи, проректор з міжнародних зв'язків, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.5	Створення творчих колективів за участю науковців, представників промислових підприємств, науково-дослідних, проєктно-конструкторських та інших організацій і установ для спільного вирішення науково-технічних завдань та впровадження наукових розробок у виробництво	2011	Консультативний центр з вирішення науково-технічних проблем підприємств та організацій та установ на базі Інтернету Організація творчих колективів для виконання спільних проєктів з реалізації державних і регіональних цільових наукових і науково-технічних програм	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр

## Продовження

1	2	3	4	5
5.6	Збільшення кількості публікацій науковців університету в індексованих наукових виданнях, що входять до наукометричних баз даних (Scopus, Web of Science)	2011–2020	Удосконалення інформаційного наповнення університетського сайту «Наука» (зокрема, розміщення переліку індексованих наукових видань, що входять до наукометричних баз даних, а також алгоритмів пошуку імпаکت-факторів журналів з відеосупроводом) Залучення науково-педагогічних працівників кафедр іноземних мов та прикладної лінгвістики до перекладання наукових статей)	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.7	Заснування нових наукових журналів міжнародного рівня за основними напрямками наукових досліджень університету	2011–2020	Нові наукові журнали міжнародного рівня та їхній інформаційний і фінансовий супровід	Проректор з наукової роботи
5.8	Розроблення та запровадження системи стимулювання розвитку наукових шкіл університету	2011–2020	Положення про наукові школи Запровадження процедури визначення наукових шкіл згідно з розробленими критеріями Організація презентацій наукових шкіл на науково-технічній (вченій) раді Надання грантів найкращим науковим школам	Проректор з наукової роботи
5.9	Створення умов для реалізації наукового потенціалу студентів, збільшення частки студентів, залучених до виконання науково-дослідних робіт. Розроблення системи морального та матеріального стимулювання студентів	2011–2020	Система заходів із залучення студентів до виконання держбюджетних і госпдоговірних наукових робіт «Положення про конкурс студентських наукових робіт» Створення студентського наукового товариства і студентських наукових центрів Розроблення проекту створення «Студентського проектно-конструкторського бюро»	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.10	Створення міждисциплінарних науково-навчальних комплексів за пріоритетними напрямками розвитку університету	2013	Створення науково-навчального комплексу «Наноматеріали і нанотехнології» тощо Реалізується за окремим планом	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.11	Участь науковців університету у розробленні та реалізації науково-технічних програм, співпраця з органами влади міста і регіону з питань інноваційної стратегії та формування інноваційної системи	2011–2020	План заходів зі створення спільно з органами влади міста і регіону та установами НАНУ екселенс-центрів, офісів трансферу технологій у межах інноваційної системи Львова	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.12	Створення наукового парку та офісу трансферу технологій	2012–2020	План заходів зі створення наукового парку університету Створення офісу трансферу технологій університету (2012 р.)	Проректор з наукової роботи, проректор з економічних питань

Продовження

1	2	3	4	5
5.13	Організація виробництва дослідних зразків науко-місткої інноваційної продукції, розробленої науковими підрозділами університету	2011–2020	Створення передумов для малосерійного випуску зразків наукомісткої продукції в межах роботи наукового парку і технопарку.	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.14	Укомплектування науково-дослідних лабораторій сучасним обладнанням	2011–2020	План закупівлі сучасного обладнання для забезпечення виконання науково-дослідних робіт і його реалізація	Проректор з наукової роботи, директори ННІ, завідувачі кафедр
5.15	Створення університетської системи реєстрації, охорони, використання, а також захисту наукових розробок, інтелектуальної власності та авторських прав науково-педагогічних працівників університету	2011–2020	Удосконалення інформаційного наповнення університетського сайту «Наука» Забезпечення охорони прав на інтелектуальну власність, продажу ліцензій як передумови трансферу знань і технологій	Проректор з наукової роботи
5.16	Формування системи обліку та забезпечення доступу до інформації про результати наукових досліджень університету	2011	Удосконалення інформаційного наповнення університетського сайту «Наука» Створення бази даних результатів науково-дослідних робіт підрозділів університету	Проректор з наукової роботи
<b>6. Розвиток матеріально-технічної бази університету</b>				
6.1	Придбання сучасного навчально-лабораторного обладнання	2011–2020	Покращення практичної складової навчального процесу Реалізується за окремим планом	
6.2	Капітальний ремонт навчальних корпусів, ремонт аудиторного фонду, навчальних та наукових лабораторій	2011–2020	Покращення умов для ведення навчального процесу та науково-дослідницької роботи Реалізується за окремим планом	Проректор з НВР, проректор з економічних питань
6.3	Ремонт житлового фонду та заміна інженерних мереж	2011–2020	Забезпечення належних умов проживання Реалізується за окремим планом	Проректор з НВР, проректор з НІП та СЗ, проректор з економічних питань
6.4	Ремонт приміщень баз відпочинку та заміна комунікацій та інженерних мереж	2011–2020	Забезпечення належних умов відпочинку Реалізується за окремим планом	Проректор з НВР, проректор з НІП та СЗ, проректор з економічних питань
6.5	Здійснення заходів з енергозбереження, зокрема: реконструкція котелень та систем опалення в навчальних корпусах і гуртожитках; заміна вітражного скління і вікон у навчальному та житловому секторі;	2011–2016	Економія енергоресурсів, коштів на їх споживання, удосконалення системи контролю за використанням води, тепла, електроенергії, газу на об'єктах університету Реалізується за окремим планом	Проректор з НВР, проректор з НІП та СЗ, проректор з економічних питань,



## Продовження

1	2	3	4	5
	заміна інженерних комунікацій на об'єктах університету (водопроводи, теплові та електромережі тощо); закінчення робіт з встановлення систем обліку та моніторингу витрат енергоносіїв, автоматизація процесів тепло-, водо-, електро-, газо-постачання; утеплення зовнішніх стін будівель університету, заміна дахів та гідроізоляція фундаментів			головний інженер
6.6	Благоустрій території університету, студентського містечка і баз відпочинку	2011–2020	Поліпшення умов проживання, дозвілля та відпочинку студентів та працівників університету Реалізується за окремим планом	Проректор з НВР, проректор з НІР та СЗ, проректор з економічних питань
6.7	Удосконалення автогосподарства та забезпечення потреб університету в транспорті	2011–2014	Ефективне використання автотранспорту та приміщень автогосподарства, економія паливно-мастильних матеріалів	Проректор з НВР, проректор з економічних питань
6.8	Завершення ремонтних робіт та технічного переоснащення навчально-геодезичного полігону в м. Бережани	2011–2012	Покращення умов навчального процесу на полігоні	Проректор з НВР, проректор з економічних питань
6.9	Розвиток потужностей видавництва університету	2011–2015	Збільшення обсягів друкованої продукції, зокрема стороннім замовникам Реалізується за окремим планом	Проректор з НІР, проректор з економічних питань
6.10	Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво сучасного навчально-наукового комплексу на Вулецьких пагорбах	2011–2018	Розширення аудиторного фонду, збільшення площ під навчальну та науково-дослідницьку діяльність, покращення умов для ведення навчального процесу та науково-дослідницької роботи	Перший проректор, проректори (за напрямками роботи)
6.11	Виготовлення проектно-кошторисної документації та реконструкція приміщень технопарку з метою розміщення в них дослідницького виробництва, бізнес-інкубатора, інноваційних підприємств та створення інфраструктури для забезпечення їхньої діяльності	2012–2014	Ефективне використання приміщень технопарку, пристосування їх для потреб науково-дослідницької та інноваційної діяльності. Організація дослідницького виробництва	Перший проректор, проректори (за напрямками роботи)
6.12	Реконструкція приміщень СКХ, заміна технологічного, торгового обладнання, організація залів дієтичного харчування, студентських кафе тощо	2011–2015	Поліпшення умов харчування студентів та працівників університету	Проректор з економічних питань, проректор з НІР та СР, проректор НВР

## Продовження

1	2	3	4	5
6.13	Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво сучасного навчально-спортивного багатофункціонального комплексу на Вулицьких пагорбах	2011 – 2013	Забезпечення належних умов проведення навчального процесу, дозвілля та оздоровлення студентів та працівників університету, проведення міжнародних спортивних змагань, зокрема для потреб міста й області	Перший проректор, проректори (за напрямками роботи)
6.14	Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво соціального житла готельного типу для працівників університету	2011–2015	Забезпечення житлом працівників університету	Проректор з НПП та СР, проректор з НВР
6.15	Виготовлення проектно-кошторисної документації та будівництво студентського гуртожитку для проживання студентів з інших міст	2012–2018	Сучасний студентський гуртожиток на 1000 ліжко-місць Вирішення проблеми поселення студентів з інших міст	Проректор з НПП та СР, проректор з НВР
6.16	Оснащення навчальних приміщень технічними засобами навчання, зокрема мультимедійною технікою	2011–2014	Створення мультимедійних лекційних аудиторій, оснащених електронними проекторами, аудіоапаратурою та доступом до мережі університету	проректор з НВР, директори ННІ
6.17	Створення служби моніторингу, оперативного обліку та контролю ефективності використання матеріально-технічних ресурсів університету	2011–2012	Удосконалення системи контролю за використанням матеріально-технічних ресурсів університету	Перший проректор, проректор з економічних питань
<b>7. Інформаційне забезпечення освітньо-наукової діяльності університету</b>				
7.1	Створення нових інформаційних технологій та сервісів для освітньо-наукової діяльності	2010–2011	Розроблення програми та дворічних планів інформатизації університету на 2011–2020 рр.	Проректор з НПП, начальники ЦІЗ та ЦТЕЗТІ
7.2	Створення на базі університету регіонального центру сертифікації електронних ключів	2011–2020	Використання електронних цифрових підписів для потреб університету Надання комерційних послуг з видавання сертифікатів електронних ключів стороннім особам та організаціям. Організація та проведення курсів підвищення кваліфікації з використання електронних цифрових підписів	Проректор з НПП, директор Центру ЦСК
7.3	Створення на базі комп'ютерних класів університету обчислювального кластера	2011–2012	Використання обчислювальних потужностей кластера для навчальних та наукових цілей Можливість проведення конференцій та семінарів з розподілених обчислень	Проректор з НПП, директори профільних ННІ
7.4	Розроблення моделі формування єдиного інформаційного поля університету та її практична реалізація	2011–2013	Єдине інформаційне поле університету	Проректор з НПП, начальник ЦІЗ

Продовження

1	2	3	4	5
7.5	Формування системи інформаційного обміну з освітніми та науковими установами, підприємствами та установами	2011–2012	Використання інформаційних стандартів обміну методичним забезпеченням для електронних систем навчання Створення специфікацій та погодження протоколів для інформаційного обміну електронними навчально-методичними матеріалами	Проректор з НПП, директори ННІ та ІДН
7.6	Позиціонування університету в державному та міжнародному інформаційному просторі	Постійно 2011	Розвиток сайту університету та його підрозділів Створення робочої групи для формування високого статусу університету в інформаційному просторі	Проректор з НПП, директори ННІ та ІДН, завідувачі кафедр
7.7	Інформаційне забезпечення дистанційного навчання, створення електронних навчальних видань	2011–2012  2011–2020	Створення та впровадження інформаційного середовища для розміщення електронних навчальних видань, тестових завдань, засобів контролю якості надання освітніх послуг Створення та використання електронних навчальних видань	Проректор з НПП, директори ННІ та ІДН, завідувачі кафедр
7.8	Розроблення та реалізація концепції інформаційної безпеки університету.	2011–2013  2012	Упровадження організаційних та технологічних заходів із захисту інформації Проведення курсів підвищення кваліфікації системних адміністраторів підрозділів	Перший проректор університету, проректор з НПП
7.9	Створення засобів для розширення доступу студентів та викладачів до світових інформаційних освітньо-наукових ресурсів	2011–2020	Щорічна закупівля необхідних інформаційних освітньо-наукових ресурсів	Проректор з НПП, проректор з ЕП, директор НТБ
7.10	Створення спеціалізованого телекомунікаційного центру для відеоконференцій	2011 2011–2020  2011–2020	Обладнання аудиторій для проведення відеоконференцій Проведення наукових конференцій, нарад з віддаленими учасниками Надання послуг з проведення відеоконференцій та семінарів	Проректор з НПП
<b>8. Співпраця з установами НАН, науковими установами та вищими навчальними закладами України</b>				
8.1	Розширення співпраці з установами НАН України, створення нових науково-навчальних комплексів за напрямками діяльності науково-навчального центру з правами Відділення цільової підготовки Національного університету “Львівська політехніка” та Західного наукового центру НАН України і МОН України	2011–2020	Удосконалення методів роботи та створення нових науково-навчальних комплексів	Проректор з наукової роботи

1	2	3	4	5
8.2	Збільшення кількості студентів, які проходять навчання у провідних вітчизняних університетах та наукових установах	2011–2020	Формування плану	Проректор з наукової роботи
8.3	Розроблення і реалізація освітньої програми підготовки докторів філософії спільно з установами НАН України і вищими навчальними закладами України	2012	Розроблення, погодження і реалізація спільних структурованих програм підготовки докторів філософії	Проректор з наукової роботи
8.4	Залучення науковців НАН України та інших наукових установ до діяльності Малої технічної академії та професійно-кар'єрної орієнтації молоді	2011–2020	План заходів із взаємодії університету з установами ЗНЦ НАН України щодо роботи Малої технічної академії наук	Проректор з наукової роботи, директор Інтелектуального навчально-наукового комплексу професійно-кар'єрної орієнтації
<b>9. Міжнародна співпраця та інтеграція у міжнародний освітній і науковий простір</b>				
9.1	Розроблення програми інтеграції університету в загальноєвропейську систему освіти	2011	Програма та плани заходів інтеграції університету в загальноєвропейську систему освіти. Підвищення академічної мобільності студентів, викладачів та науковців	Проректор з міжнародних зв'язків
9.2	Збільшення кількості та підвищення ефективності міжуніверситетських комплексних угод про співпрацю	2010–2020	100–120 угод до 2020 року	Проректор з міжнародних зв'язків
9.3	Удосконалення структури та діяльності служб міжнародної співпраці	2011–2013	Реформа структури служб міжнародної співпраці, створення секторів: підготовки міжнародних проектів, академічної мобільності, інформаційного забезпечення міжнародної діяльності Збільшення кількості проектних пропозицій для отримання міжнародних грантів: <ul style="list-style-type: none"> <li>• програма Темпус</li> <li>• програма Еразмус</li> <li>• інші програми ЄС</li> </ul>	Проректор з міжнародних зв'язків, начальник ВМЗ
9.4	Створення на базі Львівської політехніки регіонального міжуніверситетського Центру міжнародної академічної мобільності та розроблення нормативних документів, що регламентують його діяльність	2012	Збільшення кількості студентів, що беруть участь в академічній мобільності, до 100 осіб/рік у 2013 р., до 200 осіб/рік у 2020 р.	Проректор з міжнародних зв'язків, начальник ВМЗ

Продовження

1	2	3	4	5
9.5	Створення на базі Львівської політехніки міжуніверситетського Центру підвищення кваліфікації співробітників служб міжнародної співпраці	2011	Підвищення кваліфікації працівників служб міжнародної співпраці Розширення спектра комерційних послуг	Проректор з міжнародних зв'язків, начальник ВМЗ
9.6	Організація та проведення навчальних семінарів-тренінгів для студентів, аспірантів і науковців університету з написання конкурсних проектів та програм із залученням фахівців програми Фулбрайта, DAAD, OAAD, а також представництв міжнародних освітніх організацій у Львові (Альянс Франсез, Австрійський культурний центр тощо)	2011–2020	Щорічне проведення двох тренінгів	Проректор з міжнародних зв'язків, начальник ВМЗ
9.7	Збільшення кількості спільних із закордонними університетами навчальних програм, які передбачають отримання подвійних дипломів	2011–2020	Кількість спільних програм: • 2011 р. – 4 програми • 2015 р. – 12 програм • 2020 р. – не менше ніж 30 програм	Проректор з міжнародних зв'язків, директори ННІ директор докторської школи
9.8	Розвиток інформаційного забезпечення міжнародної співпраці	2011 2012 2013 2011–2020 2011–2020	Створення двомовного Каталогу курсів/Інформаційного пакету бакалаврських програм Створення двомовного Каталогу курсів/Інформаційного пакета магістерських програм Створення двомовного Каталогу курсів/Інформаційного пакета програм третього циклу навчання Видання двомовного буклета університету Підготовка презентаційного CD Розміщення інформації на веб-сайті університету. Збільшення кількості іноземних студентів у межах академічної мобільності	Проректор з міжнародних зв'язків, директори ННІ
9.9	Підвищення рівня мовної підготовки викладачів	2011	2011 р. – 16–20 осіб повинні підвищити рівень мовної підготовки 2012–2020 рр. – 45–60 осіб щорічно повинні підвищити рівень мовної підготовки	Кафедра іноземних мов, кафедра прикладної лінгвістики
9.10	Організація стажування науково-педагогічних працівників за кордоном, створення фонду фінансування участі вчених університету в міжнародних наукових конференціях та стажування науковців у провідних наукових центрах світу	2010–2020	Щорічно проходитимуть стажування: • 20–30 осіб – терміном понад 1 місяць • 30–50 осіб – терміном до 1 місяця	Начальник ВМЗ, директори ННІ, проректор з економічних питань – головний бухгалтер

1	2	3	4	5
9.11	Розроблення комплексної програми розширення спектра навчальних програм та збільшення кількості іноземних студентів	2011	Комплексна програма на 2011–2020 рр., за результатами виконання якої у Львівській політехніці повинно навчатися іноземних студентів: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011 р. – 250 ос.</li> <li>• 2015 р. – 300 ос.</li> <li>• 2020 р. – 400 ос.</li> </ul>	Проректор з міжнародних зв'язків
9.12	Створення міжнародної докторської школи, залучення іноземних науковців для викладання та наукових досліджень	2012–2013	Збільшення кількості іноземців-докторантів: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 р. – 30 ос.</li> <li>• 2020 р. – 50 ос.</li> </ul>	Проректор з міжнародних зв'язків, проректор з наукової роботи
9.13	Організаційне та фінансове сприяння органам студентського самоврядування та Раді молодих вчених щодо участі у заходах міжнародних студентських організацій (BEST, IAESTE тощо), роботі наукових товариств	2010–2020	Розширення міжнародної співпраці, академічної мобільності, участі в міжнародних грантових програмах	Проректор з міжнародних зв'язків
9.14	Інтенсифікація участі Львівської політехніки в міжнародних асоціаціях університетів	2010–2020	Участь у заходах EUA 2012 – членство в SEFI (CESAER)	Проректор з міжнародних зв'язків
9.15	Розширення напрямів діяльності МІОКЗД, створення освітніх програм з українознавчих студій	2010–2020	Активна участь МІОК у заходах Світового конгресу українців Проведення щорічних літніх шкіл з українознавства для представників діаспори	Проректор з міжнародних зв'язків, директор МІОКЗД
9.16	Розроблення та розміщення на інтернет-сайті університету інформаційних матеріалів та комерційних пропозицій щодо можливостей участі фахівців університету у виконанні широкого спектра робіт та послуг у науково-дослідній, інформаційно-технічній та освітній сферах	2011–2020	Спеціалізована сторінка на інтернет-сайті університету із регулярно оновлюваними інформаційними матеріалами та комерційними пропозиціями	Проректор з міжнародних зв'язків, проректор з наукової роботи
<b>10. Молодіжна політика та студентське самоврядування</b>				
10.1	Реалізація молодіжної політики в університеті та її нормативно-правове забезпечення	постійно	Підвищення громадської активності студентської молоді Програма профілактики правопорушень та боротьби з негативними явищами в молодіжному середовищі	Проректор з НПП та СР Рада молодих вчених, студентське самоврядування
10.2	Соціальна підтримка незахищених категорій студентської молоді	2010–2020	Створення та постійне оновлення бази даних студентів-пільговиків, які навчаються в університеті Покращення матеріального стану студентської молоді яка потребує підтримки. Реалізується за окремим планом	Проректор з НПП та СР, студентське самоврядування

*Закінчення*

1	2	3	4	5
10.3	Залучення та мотивування студентів до участі у культурно-масовій роботі. Розвиток художньої самодіяльності	2010–2020	Високий рівень виконавської майстерності художніх колективів. Широке залучення студентів до участі в мистецьких заходах	Проректор з НПР та СР, НД «Просвіта», Студентське самоврядування
10.4	Спортивно-масова робота серед студентів та пропаганда здорового способу життя	2010–2020	Підвищення рівня фізичної підготовки студентів. Покращення результатів виступів спортивних команд та окремих спортсменів.	Проректор з НПР та СР, Спортивний клуб
10.5	Розвиток студентського самоврядування, участь студентської молоді в управлінні університетом та у громадському житті	2010–2020	Ефективна співпраця адміністрації університету та органів студентського самоврядування. Реалізується за окремим планом.	Проректор з НПР та СР, Студентське самоврядування
10.6	Розвиток молодіжних медіа-ресурсів	2010–2020	Підвищення рівня інформування студентів про діяльність університету. Врахування побажань студентів під час планування роботи.	Проректор з НПР та СР, Студентське самоврядування

Здано у видавництво 8.09.11. Підписано до друку 9.09.11.

Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Папір офсетний. Друк на різнографі.

Умовн. друк. арк. 1,93. Обл.-вид. арк. 1,30.

Наклад 200 прим. Зам. 110759.

Видавець і виготівник: Видавництво Львівської політехніки  
*Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 751 від 27.12.2001 р.*

вул. Ф. Колесси, 2, Львів, 79000  
тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136  
vlp.com.ua, ел. пошта: vmr@vlp.com.ua