

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

Національного університету  
«Львівська політехніка»



/Бобало Ю.Я./  
2020 р.

**ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»**

**РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ** Другий (магістерський) рівень

**СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ** «Магістр»

**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ** 07 «Управління та адміністрування»

**СПЕЦІАЛЬНІСТЬ** 073 «Менеджмент»

Розглянуто та затверджено  
Вченюю радою Університету  
(протокол № 63  
від «26 » 05 2020 р.)

Львів 2020

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Ступінь вищої освіти	Магістр
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація	073.4 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
Кваліфікація	Магістр менеджменту за спеціалізацією менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

### **РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО**

Науково-методичною комісією  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
Протокол № 3  
від «18» 12 2019 р.

Голова НМК спеціальності  
О.Г. Мельник

### **РЕКОМЕНДОВАНО**

Науково-методичною радою  
університету  
Протокол № 48  
від «20» 05 2020 р.

Голова НМР університету  
А.Г. Загородній

### **ПОГОДЖЕНО**

Проректор з науково-педагогічної  
роботи Національного університету  
«Львівська політехніка»

О.Р. Давидчак  
«19» 05 2020 р.

Начальник Навчально-методичного  
відділу університету

В.М. Свірідов  
«19» 05 2020 р.

Директор ІНЕМ

О.Є. Кузьмін  
«18» 12 2019 р.

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено на основі Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України № 959 від 10.07.2019 р.

Розроблено робочою групою науково-методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

Мельник О.Г.

- гарант ОПП, д.е.н., проф., завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності

Адамів М.Є.

- к.е.н., доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності

Двуліт З.П.

- д.е.н., проф., професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності

Жежуха В.Й.

- к.е.н., доц., доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності

Коруд В.Б.

- начальник Управління міжнародних економічних зв'язків, віце-президент Львівської Торгово-промислової палати

Заліська Л.В.

- студентка групи МЕЗД-11 кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності

Гарант ОПП,

д.е.н., проф., завідувач кафедри ЗМД

О.Г. Мельник

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту

Протокол № 7 від «21» 01 2020 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ

(підпись)

О.С. Кузьмін  
(прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від «12» 10 2020 р. № 535-4-10

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

# 1. Профіль програми магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

1 – Загальна інформація	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Національний університет «Львівська політехніка»
<b>Освітня кваліфікація</b>	Магістр менеджменту за спеціалізацією менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
<b>Кваліфікація в дипломі</b>	Ступінь вищої освіти «Магістр» Спеціальність 073 «Менеджмент» Спеціалізація 073.4 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності Management of foreign economic activity
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1,5 роки
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитована
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 8 рівень, FQ-ЕНЕА – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Наявність ступеня бакалавра
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська та частково англійська мови
<b>Обмеження щодо форм навчання</b>	Без обмежень
<b>Основні поняття та їх визначення</b>	У програмі використано основні поняття та їх визначення відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII зі змінами та доповненнями.
2 – Мета освітньої програми	
	Підготовка висококваліфікованих професіоналів з менеджменту, які володіють сучасним управлінським мисленням, теоретичними знаннями і прикладними навичками у сфері менеджменту, здатних розв'язувати складні дослідницькі, інноваційні й управлінські задачі та проблеми функціонування управлінських систем різного рівня і зокрема у сфері зовнішньоекономічної діяльності, що характеризуються невизначеністю умов та вимог.
3 - Характеристика освітньої програми	
<b>Предметна область</b>	<p><b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b> парадигми, закони, закономірності; принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p><b>Методи, методики та технології:</b> загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-</p>

	<p>статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-професійна програма ґрунтуються на фундаментальних постуатах і результатах сучасних теоретико-прикладних досліджень у сфері менеджменту та зокрема менеджменту зовнішньоекономічної діяльності й орієнтує на актуальну спеціалізацію «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», в межах якої можлива подальша професійна та наукова кар'єра: керівник, менеджер, управитель, фахівець, професіонал у сфері зовнішньоекономічної діяльності, викладач закладу освіти
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	Освітньо-професійна програма репрезентує спеціальну освіту та професійну підготовку магістрів за спеціалізацією «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» з трьома вибірковими блоками професійного спрямування: менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, управління міжнародним бізнесом, управління міжнародною туристичною діяльністю.
<b>Особливості програми</b>	<p><b>Ключові слова:</b> менеджмент, система управління, зовнішньоекономічна діяльність, міжнародний бізнес, міжнародна туристична діяльність, суб'єкти зовнішньоекономічної діяльності</p> <p>Освітньо-професійна програма ґрунтуються на результатах сучасних прикладних досліджень вітчизняного та іноземного ринку праці у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, враховує особливості функціонування суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, їхні актуальні потреби та вимоги до фахівців з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p>Передбачає часткове викладання професійно-орієнтованих дисциплін англійською мовою у контексті сучасних глобалізаційних та інтеграційних процесів</p>
<b>4 – Здатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	Робочі місця у державному та приватному секторах різних галузей економіки на керівних посадах у сфері управління суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, суб'єктами міжнародного бізнесу, суб'єктами міжнародної туристичної діяльності, їх структурними підрозділами, широким спектром процесів та операцій у зовнішньоекономічній діяльності, а також у закладах освіти на посадах викладачів
<b>Подальше навчання</b>	Навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти «Доктор філософії». Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.

### 5 – Викладання та оцінювання

<b>Викладання та навчання</b>	Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, консультацій із науково-педагогічною та професійною спільнотою із самостійною навчально-дослідною роботою, проходження практики та виконання магістерської кваліфікаційної роботи
<b>Оцінювання</b>	Екзамени, залики, поточний контроль, захист курсових проектів та робіт, захист магістерської кваліфікаційної роботи

### 6 – Програмні компетентності

<b>Інтегральна компетентність (ІНТ)</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності спеціальності (СК)</b>	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.
<b>Фахові компетентності професійного спрямування (ФКС)</b>	ФКС 1. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння класичної та сучасної теоретико-методологічної, методико-прикладної та нормативно-правової бази управління широким спектром операцій, форм і видів зовнішньоекономічною діяльністю; ФКС 2. Здатність планувати, організовувати, контролювати та регулювати зовнішньоекономічну діяльність на усіх рівнях економіки, використовувати класичні та інноваційні механізми мотивування персоналу у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

*Вибірковий блок 01 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»*

ФКС 1.1. Здатність планувати, організовувати та реалізовувати комплексні маркетингові дослідження іноземних ринків;

ФКС 1.2. Здатність здійснювати управління міжнародними комерційними операціями в електронному режимі;

ФКС 1.3. Здатність ухвалювати управлінські рішення щодо оптимізування нетарифних інструментів регулювання зовнішньоекономічної діяльності.

*Вибірковий блок 02 «Управління міжнародним бізнесом»*

ФКС 2.1. Здатність здійснювати управління діловою бізнес-співпрацею у міжнародному полікультурному середовищі;

ФКС 2.2. Здатність забезпечувати управлінський супровід міжнародних інжинірингових операцій;

ФКС 2.3. Здатність ухвалювати управлінські рішення щодо оптимізування оподаткування міжнародного бізнесу.

*Вибірковий блок 03 «Управління міжнародною туристичною діяльністю»*

ФКС 3.1. Здатність здійснювати фінансово-економічне обґрунтування прийняття управлінських рішень у сфері міжнародної туристичної діяльності;

ФКС 3.2. Здатність планувати, організовувати та реалізовувати комплексні маркетингові дослідження міжнародних туристичних ринків;

ФКС 3.3. Здатність здійснювати управління міжнародною конкурентоспроможністю туристичних організацій.

**7 – Програмні результати навчання**

**Програмні результати навчання (ПРН)**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;

ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для

	<p>вирішення професійних задач;</p> <p>ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p>ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>
<b>Програмні результати навчання професійного спрямування (ПРНС)</b>	<p>ПРНС 1. Налагоджувати, розвивати та балансувати взаємовідносини зі стейкхолдерами (експортерами, імпортерами, споживачами, митно-брокерськими агенціями, державними органами влади, фінансово-кредитними, транспортними, логістичними, страховими, юридичними організаціями) у процесі здійснення зовнішньоекономічної діяльності;</p> <p>ПРНС 2. Досліджувати ринки ЄС, здійснювати порівняльно-аналітичний моніторинг конкурентів, стратегічно планувати, діагностувати та підвищувати конкурентоспроможність ЄС.</p> <p><i>Вибірковий блок 01 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</i></p> <p>ПРНС 1.1. Забезпечувати управлінський супровід збуту продукції на іноземних ринках на засадах оптимального поєднання інструментів комплексу маркетингу;</p> <p>ПРНС 1.2. Організовувати міжнародні комерційні операції із застосуванням сучасних інформаційних та інтелектуальних технологій;</p> <p>ПРНС 1.3. Налагоджувати та балансувати співпрацю із органами державного контролю у сфері нетарифного регулювання зовнішньоекономічної діяльності.</p> <p><i>Вибірковий блок 02 «Управління міжнародним бізнесом»</i></p> <p>ПРНС 2.1. Формувати та здійснювати управління кроскультурним капіталом суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності, демонструвати крос-культурні комунікативні навики, врегульовувати міжкультурні конфлікти в бізнес-середовищі;</p> <p>ПРНС 2.2. Генерувати інноваційні ідеї, обґруntовувати та управляти міжнародними інжиніринговими проектами, розвивати інжиніринговий потенціал суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності;</p> <p>ПРНС 2.3. Здійснювати податкове планування та податковий облік міжнародного бізнесу відповідно до національних та міжнародних стандартів.</p> <p><i>Вибірковий блок 03 «Управління міжнародною туристичною діяльністю»</i></p> <p>ПРНС 3.1. Управляти витратами та здійснювати бюджетування міжнародної туристичної діяльності, оптимізовувати ціноутворення на міжнародні туристичні послуги</p> <p>ПРНС 3.2. Забезпечувати управлінський супровід просування туристичних послуг на міжнародних ринках на засадах оптимального поєднання інструментів комплексу маркетингу;</p> <p>ПРНС 2.3. Планувати, діагностувати та підвищувати міжнародну конкурентоспроможність туристичних організацій.</p>

<b>Комунікація (КОМ)</b>	1. Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності. 2. Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію.
<b>Автономія і відповідальність (AiB)</b>	1. Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах. 2. Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб, здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності.

#### **8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми**

<b>Специфічні характеристики кадрового забезпечення</b>	90 % науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання, досвід дослідної, управлінської або інноваційної роботи за фахом
<b>Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення</b>	Використання сучасного програмного забезпечення: «1C: Підприємство», «Enterprise Project Management», «MD Office», «Парус»
<b>Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення</b>	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників

#### **9 – Академічна мобільність**

<b>Національна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та закладами вищої освіти зарубіжних країн-партнерів
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Можливе, після вивчення курсу української мови

**2. Розподіл змісту  
освітньо-професійної програми  
за групами компонентів та циклами підготовки**

№ з/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові компоненти освітньо- професійної програми	Вибіркові компоненти освітньо- професійної програми	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1.	Цикл загальної підготовки	3/3	3/3	6/6
2.	Цикл професійної підготовки	61/68	23/26	84/94
Всього за весь термін навчання		64/71	26/29	90/100

### 3. Перелік компонент освітньо-професійної програми

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти спеціальності</b>			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
СК1.1.	Ділова кар'єра	3	диф. залік
<b>Всього за цикл:</b>		<b>3</b>	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
СК2.1.	Проектний менеджмент	4	екзамен
СК2.2.	Стратегічний менеджмент	4	екзамен
СК2.3.	Фінансовий менеджмент	4	екзамен
СК2.4.	Практика за темою магістерської кваліфікаційної роботи	9	диф. залік
СК2.5.	Виконання магістерської кваліфікаційної роботи	18	
СК2.6.	Захист магістерської кваліфікаційної роботи	3	
<b>Всього за цикл:</b>		<b>42</b>	
<b>Всього за обов'язкові компоненти спеціальності:</b>		<b>45</b>	
<b>Обов'язкові компоненти спеціалізації</b>			
ОКС3.1	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	5	екзамен
ОКС3.2	Конкурентоспроможність ЄС: діагностика та стратегія	5	екзамен
ОКС3.3	Управління витратами в зовнішньоекономічній діяльності	4	екзамен
ОКС3.4	Конкурентоспроможність ЄС: діагностика та стратегія (КР)	2	диф. залік
ОКС3.5	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	диф. залік
<b>Всього за обов'язкові компоненти спеціалізації:</b>		<b>19</b>	
<b>Всього за обов'язкові компоненти:</b>		<b>64</b>	
<b>Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми</b>			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
<b>Всього:</b>		<b>3</b>	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
<b>Вибіркові блоки компонентів</b>			
<b>Вибіркові компоненти блоку 01 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</b>			
ВБ1.1.	Міжнародний маркетинг	5	екзамен
ВБ1.2.	Міжнародна електронна комерція	4	екзамен
ВБ1.3.	Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності	4	екзамен
ВБ1.4.	Міжнародна електронна комерція (КР)	2	диф. залік
ВБ1.5.	Міжнародний маркетинг (КП)	3	диф. залік
<b>Вибіркові компоненти блоку 02 «Управління міжнародним бізнесом»</b>			
ВБ2.1.	Крос-культурний менеджмент	4	екзамен
ВБ2.2.	Міжнародний інжиніринг	5	екзамен

Продовження таблиці

1	2	3	4
ВБ2.3.	Оподаткування міжнародного бізнесу	4	екзамен
ВБ2.4.	Оподаткування міжнародного бізнесу (КР)	2	диф. залік
ВБ2.5.	Міжнародний інжиніринг (КП)	3	диф. залік
<b>Вибіркові компоненти блоку 03 «Управління міжнародною туристичною діяльністю»</b>			
ВБ3.1.	Економіка міжнародного туризму	4	екзамен
ВБ3.2.	Міжнародний маркетинг туризму	5	екзамен
ВБ3.3.	Управління міжнародною конкурентоспроможністю туристичних організацій	4	екзамен
ВБ3.4.	Управління міжнародною конкурентоспроможністю туристичних організацій (КР)	2	диф. залік
ВБ3.5.	Міжнародний маркетинг туризму (КП)	3	диф. залік
<b>Всього:</b>		<b>18</b>	
<b>Вибіркові компоненти інших освітньо-професійних програм</b>			
<b>Всього:</b>		<b>5</b>	
<b>Всього за вибіркові компоненти:</b>		<b>26</b>	
<b>Всього за освітньо-професійну програму:</b>		<b>90</b>	

#### **4. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

<b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.
<b>Вимоги до кваліфікаційної роботи (за наявності)</b>	<p>Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.</p> <p>Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті Національного університету «Львівська політехніка» або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.</p>

## 5. Матриця відповідності програмних компетентностей навчальним компонентам

	ІНТ	СК1.1.	СК2.1.	СК2.2.	СК2.3.	СК2.4.	СК2.5.	СК2.6.	ОКС3.1	ОКС3.2	ОКС3.3	ОКС3.4	ОКС3.5	ВБ1.1	ВБ1.2	ВБ1.3	ВБ1.4	ВБ1.5	ВБ2.1	ВБ2.2	ВБ2.3	ВБ2.4	ВБ2.5	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5
ЗК1																												
ЗК2	•	•	•																									
ЗК3		•	•																									
ЗК4		•	•	•																								
ЗК5	•																											
ЗК6		•	•																									
ЗК7			•	•	•																							
СК1			•																									
СК2			•																									
СК3	•	•	•																									
СК4				•																								
СК5	•	•			•																							
СК6	•	•	•																									
СК7		•				•																						
СК8	•	•				•																						
СК9		•	•	•	•	•																						
СК10		•	•																									
ФКС1		•	•	•																								
ФКС2		•	•	•																								
ФКС1.1																												
ФКС1.2																												
ФКС1.3																												
ФКС2.1																												
ФКС2.2																												
ФКС2.3																												
ФКС3.1																												
ФКС3.2																												
ФКС3.3																												

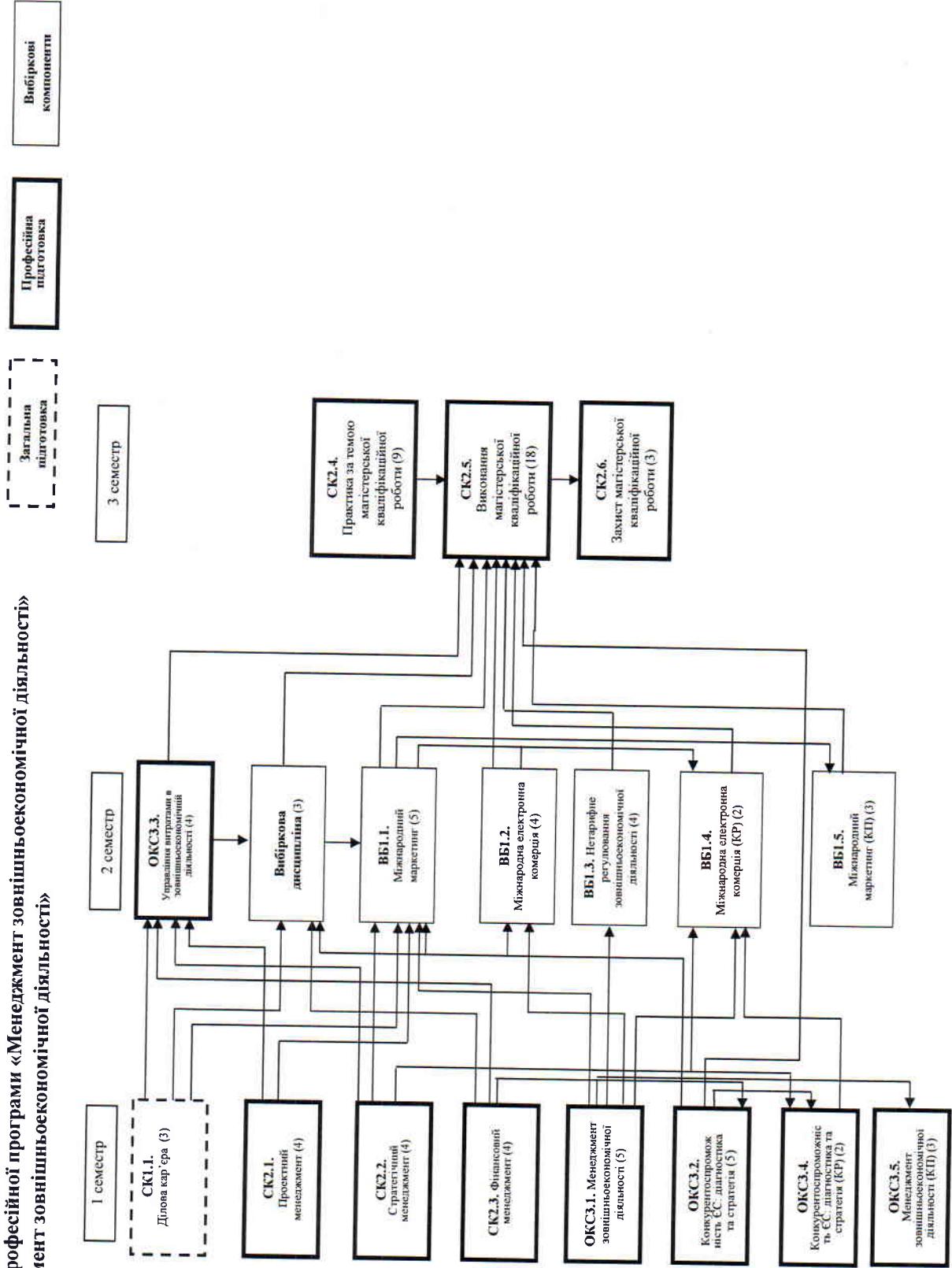
**Умовні позначення:** СК<sub>i</sub> – обов'язкова дисципліна спеціальності, ОКС<sub>i</sub> – обов'язкова дисципліна спеціалізації, ВБ<sub>i</sub> – вибіркова дисципліна, і – номер дисципліни у переліку компонент освітньої складової, ІНТ – інтегральна компетентність, ЗК<sub>j</sub> – загальна компетентність, СК<sub>j</sub> – спеціальна компетентність спеціальності, ФКС<sub>j</sub> – фахова компетентність професійного спрямування, j – номер компетентності у переліку компетентностей освітньої складової.

## 6. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми

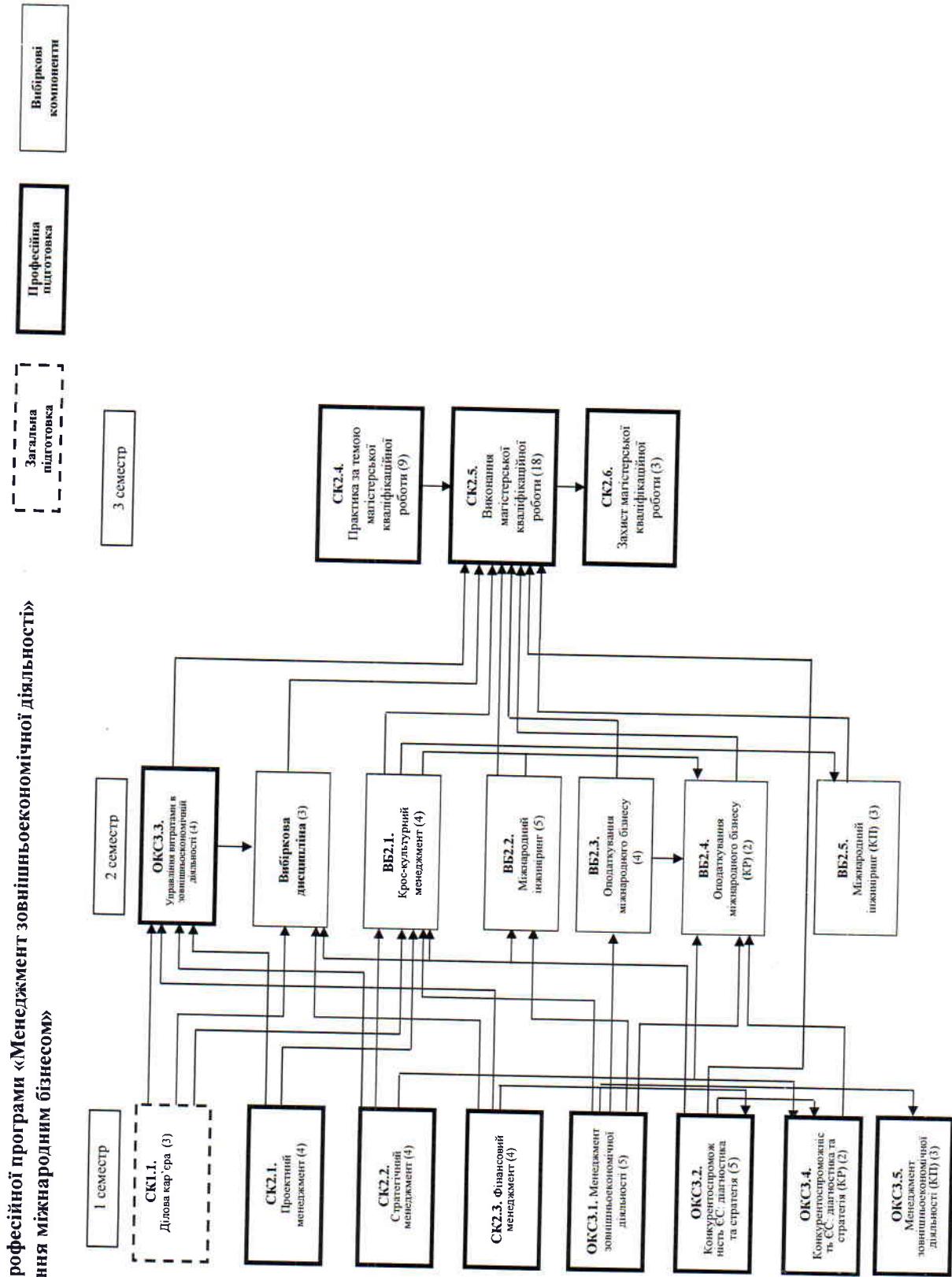
	СК1.1.	СК2.1.	СК2.2.	СК2.3.	СК2.4.	СК2.5.	СК2.6.	ОКС3.1	ОКС3.2	ОКС3.3	ОКС3.4	ОКС3.5	ВБ1.1	ВБ1.2	ВБ1.3	ВБ1.4	ВБ1.5	ВБ2.1	ВБ2.2	ВБ2.3	ВБ2.4	ВБ2.5	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5
ПРН1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН2		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН3	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН4	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН5		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН6	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН7	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН8		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН9	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН10		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН11	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН12	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРН13	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРНС1		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРНС2		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
ПРНС1.1																											
ПРНС1.2																											
ПРНС1.3																											
ПРНС2.1																											
ПРНС2.2																											
ПРНС2.3																											
ПРНС3.1																											
ПРНС3.2																											
ПРНС3.3																											
КОМ1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
КОМ2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
AiB1	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
AiB2	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

**Умовні позначення:** СКі – обов'язкова дисципліна, ОКСі – обов'язкова дисципліна спеціалізації, ВБі – вибіркова дисципліна, і – номер дисципліни у переліку компонент освітньої складової, ПРНm – програмні результати навчання за спеціальністю, ПРНСm – програмні результати навчання професійного спрямування, КОМm – програмні результати (комунікація), AiBm – програмні результати (автономія і відповідальність), m – номер програмного результату в переліку програмних результатів освітньої складової.

**Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»  
для вибіркового блоку 0401 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**



**Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»  
для вибіркового блоку 0402 «Управління міжнародним бізнесом»**



**Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»  
для вибіркового блоку 0403 «Управління міжнародного туристичного бізнесу»**

